

MEC-FNDE

**Fundo Nacional de
Desenvolvimento da Educação**



Convênio FNDE-UNEMAT N^o. 771800/2012

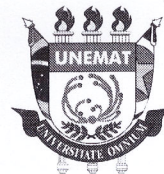
Contrato UNEMAT – MULTI N^o. 154/2014

ANEXO II.D POLO REGIONAL DE CÁCERES

- OFÍCIO DE CONVOCAÇÃO DOS SEMINÁRIOS
- MATERIAIS DE APOIO DO EVENTO
- SLIDES APRESENTADOS
- MATERIAIS UTILIZADOS NAS ATIVIDADES
- FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
- LISTA DE PRESENÇA
- OFÍCIO DE AGRADECIMENTO
- FOTOS DO EVENTO



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício nº 156/2015/PRPTI
Protocolo: 262561/2015

Cáceres, 28 de maio de 2015

Prezado Professor,

É com enorme satisfação que solicitamos a indicação de nomes de técnicos e professores para o início dos trabalhos referentes ao Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT, que tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Em cada campus será formada uma Equipe Técnica que será nomeada através de Portaria/Reitoria para acompanhamento dos trabalhos.

A indicação dos servidores deve ter atuação conjunta do Diretor Político-Pedagógico e Diretor Administrativo que consultando suas unidades organizacionais indicarão servidores efetivos, com interesse em atuar no planejamento estratégico e que possam dar continuidade aos acompanhamentos posteriores à elaboração do Plano.

Para tanto, solicitamos que as vagas sejam distribuídas de maneira equitativa entre as faculdades e as diversas supervisões que compõem a vossa unidade regionalizada. Para vosso campus foi disponibilizado o número de 39 (trinta e nove) vagas. Informamos ainda que esse número de vagas levou em consideração a quantidade de cursos presenciais regulares.

Para a discussão do Planejamento Estratégico Participativo dividimos nossa estrutura organizacional em cinco polos:

- Cidade de Alta Floresta: Campus de Alta Floresta e Colíder
- Cidade de Cáceres: Campus de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa;
- Cidade de Nova Xavantina: Campus de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina.
- Cidade de Sinop: Campus de Juara, Nova Mutum e Sinop;
- Cidade de Tangará da Serra: Campus de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra;

Assim, planejamos a participação das equipes em quatro encontros presenciais, sendo dois realizados nos polos regionais e dois realizados na cidade de Cáceres.

Para que possamos organizar os eventos solicitamos o preenchimento da ficha anexa que deverá ser encaminhada até no máximo o dia 08 de junho de 2015, no e-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

Sem mais para o momento, colocamo-nos ao vosso dispôs para dirimir eventuais dúvidas.

Atenciosamente,

FRANCISCO LLEDO DOS SANTOS
Pró-Reitor de Planejamento e Tec. da Informação
UNEMAT-PRPTI
Portaria 003/2015

À

Prof. Antonio Malheiros
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Cáceres

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



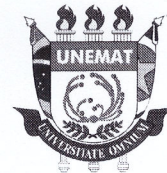
FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:														
Sexo:	Data Nascimento:	CPF:												
RG:		Órgão Exp:												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO:														
UNIDADE:														
MATRÍCULA:														
Banco:														
Agência com Dígito:														
Conta nº:														
☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício nº 163/2015/PRPTI
Protocolo: 262598/2015

Cáceres, 28 de maio de 2015

Prezado Professor,

É com enorme satisfação que solicitamos a indicação de nomes de técnicos e professores para o início dos trabalhos referentes ao Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT, que tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Em cada campus será formada uma Equipe Técnica que será nomeada através de Portaria/Reitoria para acompanhamento dos trabalhos.

A indicação dos servidores deve ter atuação conjunta do Diretor Político-Pedagógico e Diretor Administrativo que consultando suas unidades organizacionais indicarão servidores efetivos, com interesse em atuar no planejamento estratégico e que possam dar continuidade aos acompanhamentos posteriores à elaboração do Plano.

Para tanto, solicitamos que as vagas sejam distribuídas de maneira equitativa entre as faculdades e as diversas supervisões que compõem a vossa unidade regionalizada. Para vosso campus foi disponibilizado o número de 9 (nove) vagas. Informamos ainda que esse número de vagas levou em consideração a quantidade de cursos presenciais regulares.

Para a discussão do Planejamento Estratégico Participativo dividimos nossa estrutura organizacional em cinco polos:

- Cidade de Alta Floresta: Campus de Alta Floresta e Colíder
- Cidade de Cáceres: Campus de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa;
- Cidade de Nova Xavantina: Campus de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina.
- Cidade de Sinop: Campus de Juara, Nova Mutum e Sinop;
- Cidade de Tangará da Serra: Campus de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra;

Assim, planejamos a participação das equipes em quatro encontros presenciais, sendo dois realizados nos polos regionais e dois realizados na cidade de Cáceres.

Para que possamos organizar os eventos solicitamos o preenchimento da ficha anexa que deverá ser encaminhada até no máximo o dia 08 de junho de 2015, no e-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

Sem mais para o momento, colocamo-nos ao vosso dispôr para dirimir eventuais dúvidas.

Atenciosamente,

FRANCISCO ILEDO DOS SANTOS
Pró-Reitor de Planej. e Tec. da Informação
UNEMAT-PRPTI
Portaria 003/2015

À
Prof. Osvaldo Martins de Souza
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Pontes e Lacerda

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:														
Sexo:	Data Nascimento:	CPF:												
RG:		Órgão Exp:												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO:														
UNIDADE:														
MATRÍCULA:														
Banco:														
Agência com Dígito:														
Conta nº:														
☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício nº 192/2015/PRPTI

Cáceres, 22 de julho de 2015.

Prezado Diretor,

É com enorme satisfação que informamos a V. S^a. das atividades de elaboração do Planejamento Estratégico da Unemat – 2015/2025. Esta elaboração dar-se-á por meio de cinco Seminários Regionais que ocorrerão em um campus-polo. Neste campus o Seminário ocorrerá nos dias **04 e 05 de Agosto** e envolverá representantes da Sede Administrativa e Campus de Pontes e Lacerda.

O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Neste sentido, convidamos V. S^a e a comunidade acadêmica para a cerimônia de abertura do evento do polo que ocorrerá no dia **04/08/2015 às 8 horas** no **Auditório** deste campus, tendo como palestrante o prof. Nelson Amaral da UFG que abordará a temática: “Prospecção e das universidades públicas”.

Aproveitamos para informar que os trabalhos referentes à elaboração do planejamento com os representantes do *campi* terão início no período vespertino do dia 04/08/2015 e continuarão no dia 05/08/2015, conforme programação em anexo.

Este Comitê de Coordenação do Planejamento está providenciando a publicação da portaria de designação dos servidores do campus que participarão das etapas do planejamento, o qual prevê, além deste evento inicial, outros encontros presenciais nos polos regionais e na cidade de Cáceres.

Solicitamos que estas informações sejam repassadas à comunidade acadêmica deste campus.

Sem mais para o momento, colocamo-nos à disposição para esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Diedo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao

Prof. Antônio Malheiros
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus Cáceres

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício 216/2015/PRPTI

Cáceres, 27 de julho de 2015.

Prezados Senhores,

É com enorme satisfação que informamos a V. S^a. sobre o I Seminário de Planejamento Estratégico 2015-2025 que ocorrerá no campus-polo de Cáceres nos dias **04 e 05 de agosto de 2015**, envolvendo representantes do campus de Cáceres, da Sede Administrativa e Campus de Pontes e Lacerda. O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos.

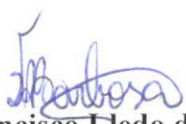
O seminário no polo de Cáceres contará com uma palestra de abertura a ser proferida pelo professor/pesquisador Nelson Cardoso Amaral da Universidade Federal de Goiás que abordará a temática “Prospecção e Tendências das Universidades Públicas” e tem como público alvo a comunidade acadêmica.

A palestra será no dia **04 de agosto de 2015 às 08 horas no Auditório Edival dos Reis**, localizado na cidade universitária e sentiremo-nos honrados com a sua presença.

Em anexo, encaminhamos para conhecimento a programação do Seminário e solicitamos que este convite, especialmente, para a palestra seja repassado aos docentes, alunos e técnicos vinculados a à sua unidade de atuação.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos.

Atenciosamente,


 **Prof. Francisco Lledo dos Santos**
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Aos

Coordenadores de Cursos, Diretores de Faculdade, Coordenadores de curso de Pós-graduação.
Campus de Cáceres.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício 217/2015/PRPTI

Cáceres, 03 de agosto de 2015.

Prezado Pró-reitor,

Pelo presente reiteramos a informação de que o I seminário de Planejamento Participativo da Unemat no polo de Cáceres ocorrerá nos dias **04 e 05/08/2015** no Auditório Edival dos Reis – Cidade Universitária, envolvendo representantes do campus de Cáceres, da Sede Administrativa e Campus de Pontes e Lacerda. O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos.

Para compor a equipe da sede administrativa foram indicados servidores vinculados a todas as unidades. Nesse sentido, solicitamos a V. S^a. a justificativa do registro de ponto dos dias 04 e 05/08, dos seguintes servidores:

Valci Aparecida Barbosa	Daniel Ferraz Buhler
Rafael de Souza Freitas	Luiz Eduardo Ferreira
Joseane Santos Cunha	Rangel Renan Ramos da Silva
Rafael Monteiro Pires	Hemilia Maria Ribeiro
Elisângela Hoffmann	Jocely Rodrigues L. de Souza
Leonardo Melo de Oliveira	Laiz Fernanda Karlinsk Torres
Vilmar Secundina Dantas	Gustavo Laet Rodrigues
Silvana da Silva Ferri	Gustavo Lopes Yung
Ademir Cardoso da Silva	Ana Lúcia Mattiello Miranda
Eduardo Melo Zinhani	Edileia Gonçalves Leite
Joseane dos Santos Cunha	

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos, reiterando o convite para sua participação.

Atenciosamente,


Prof. Francisco Lledo dos Santos

Presidente do Comitê Gestor do Planejamento

Portaria 359/2015

GISELE CASTANHA FONTES

Gestora Governamental
UNEMAT-PRPTI

*Recebi 03/08/15
G. Lima*

Ao

Valter Gustavo Danzer

Pró-reitor de Administração

UNEMAT - Pró-Reitoria de Administração.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoostrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício 215/2015/PRPTI

Cáceres, 22 de julho de 2015.

Prezado Senhor,

É com enorme satisfação que informamos a V. S^a. sobre o seminário que ocorrerá no campus-polo de Cáceres nos dias **04 e 05 de agosto de 2015**. Este seminário contará com uma palestra de abertura a ser proferida pelo professor/pesquisador Nelson Amaral da Universidade Federal de Goiás que abordará a temática “Prospecção e Tendências das Universidades Públicas”.

Sentiremos honrados com a vossa presença na abertura deste seminário. O evento iniciará no dia **04 de agosto de 2015 às 08 horas no Auditório Edival dos Reis**, localizado na cidade universitária.

Em anexo, encaminhamos para conhecimento a programação do evento.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Sr.

Genilson Barbosa do Carmo
Presidente – DCE - Cáceres

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício 213/2015/PRPTI

Cáceres, 22 de julho de 2015.

Prezado Senhor,

É com enorme satisfação que informamos a V. S^a. sobre o seminário que ocorrerá no campus-polo de Cáceres nos dias **04 e 05 de agosto de 2015**. Este seminário contará com uma palestra de abertura a ser proferida pelo professor/pesquisador Nelson Amaral da Universidade Federal de Goiás que abordará a temática “Prospecção e Tendências das Universidades Públicas”.

Sentiremos honrados com a vossa presença na abertura deste seminário. O evento iniciará no dia **04 de agosto de 2015 às 08 horas no Auditório Edival dos Reis**, localizado na cidade universitária.

Em anexo, encaminhamos para conhecimento a programação do evento.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Sr.

Luiz Wanderlei dos Santos
Presidente – SINTESMAT

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício 214/2015/PRPTI

Cáceres, 22 de julho de 2015.

Prezado Senhor,

É com enorme satisfação que informamos a V. S^a. sobre o seminário que ocorrerá no campus-polo de Cáceres nos dias **04 e 05 de agosto de 2015**. Este seminário contará com uma palestra de abertura a ser proferida pelo professor/pesquisador Nelson Amaral da Universidade Federal de Goiás que abordará a temática “Prospecção e Tendências das Universidades Públicas”.

Sentiremos honrados com a vossa presença na abertura deste seminário. O evento iniciará no dia **04 de agosto de 2015 às 08 horas no Auditório Edival dos Reis**, localizado na cidade universitária.

Em anexo, encaminhamos para conhecimento a programação do evento.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Sr.
Luiz Jorge da Silva
Presidente - ADUNEMAT

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Jeison Batista de Almeida</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>05/05/1987</i>	CPF: <i>722.706.751-34</i>												
RG: <i>1443618</i>		Orgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65)9628-2771</i>		E-mail: <i>jeison.almeida@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Docente</i>														
UNIDADE: <i>Pontes e Lacerda</i>														
MATRÍCULA: <i>45337-4</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>45337-4</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>José Pereira da Silva Neto</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>04/12/1957</i>	CPF: <i>323421010-15</i>												
RG: <i>6015071852</i>		Órgão Exp: <i>SSP/RS</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>9953-6444</i>		E-mail: <i>netojpo_1@hotmail.com</i>												
FUNÇÃO: <i>PROFESSOR</i>														
UNIDADE: <i>CURSO DE LETRAS</i>														
MATRÍCULA: <i>64870</i>														
Banco: <i>BRASIL</i>														
Agência com Dígito: <i>2480-5</i>														
Conta nº: <i>1245-9</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Heitor Marcos Kirsch														
Sexo: M	Data Nascimento: 04/08/69	CPF: 727875039-34												
RG: 3C1844714		Órgão Exp: SSP/SP												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 3266 4330		E-mail: heitor.kirsch@gmail.com												
FUNÇÃO: Professor														
UNIDADE: Pontes e Lacerda - Letras														
MATRÍCULA: 82349														
Banco: Banco do Brasil														
Agência com Dígito: 2480-5														
Conta nº: 1243-2														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Adriana Fernandes de Barros</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>17/10/1975</i>	CPF: <i>185.480.238-05</i>												
RG: <i>2338623-1</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65-9917-0901</i>		E-mail: <i>adriana.barroso@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Docente</i>														
UNIDADE: <i>Campus Universidade Pontes e Lacerda</i>														
MATRÍCULA: <i>131917</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>2480-5</i>														
Conta nº: <i>23810-4</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: EURICO LUCAS DE SOUSA NETO														
Sexo: M	Data Nascimento: 09/11/1980	CPF: 013 344 426-06												
RG: 27 291 590-7		Órgão Exp: SSB/SP												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 8128-9560		E-mail: EURICO NETO@UNEMAT												
FUNÇÃO: PROFESSOR														
UNIDADE: PONTES E LACERDA														
MATRÍCULA: 129884														
Banco: BRASIL														
Agência com Dígito: 2480-5														
Conta nº: 24685-9														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Merik Rocha Silva														
Sexo: M	Data Nascimento: 26/04/1985	CPF: 004.790.051-25												
RG: 1533056-7		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 9905-4578		E-mail: merik@unemat.br												
FUNÇÃO: PTEs														
UNIDADE:														
MATRÍCULA: 126848														
Banco: HSBC														
Agência com Dígito: 0827														
Conta nº: 000 69-2														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:		
ELIANA MA QUINTINO		
Sexo:	Data Nascimento:	CPF:
F	27.07.78	834.978.381-87
RG:	Órgão Exp:	
1162088-9	SJMT	
Campi:		
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
Telefone:	E-mail:	
65 99631634	elianama@unemat.br	
FUNÇÃO: SUPERVISORA DE APOIO ACADÊMICO		
UNIDADE:		
MATRÍCULA: 80559		
Banco: BRASIL		
Agência com Dígito: 2480-5		
Conta nº: 5283-3		
☒ Corrente ☐ Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Zeili Arantes da Silva</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>31/03/1959</i>	CPF: <i>284818951 - 72</i>												
RG:		Órgão Exp:												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>3266 8101</i> <i>(65) 9989 1989</i>		E-mail: <i>zeili.arantes@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Técnica Universitária</i>														
UNIDADE: <i>Pontes e Lacerda</i>														
MATRÍCULA: <i>17163</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>38962-5</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Emerson Pinheiro Leite</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>30/03/1974</i>	CPF: <i>503.294.051-87</i>												
RG: <i>0933216-2</i>	Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9927-2843</i>	E-mail: <i>elite@unemat.br</i>													
FUNÇÃO: <i>Docente</i>														
UNIDADE: <i>Pontes e Lacerda</i>														
MATRÍCULA: <i>257901</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>2480-5</i>														
Conta nº: <i>40338-5</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



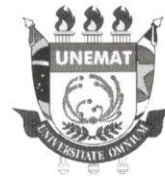
GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: CLAUDÉIA DIAS														
Sexo: M	Data Nascimento: 14/10/1983	CPF: 006 400 621 21												
RG: 15020371		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☒ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☒ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 32668116		E-mail: CLAUDEIRA DIAS@UNEMAT.BR												
FUNÇÃO: UNIDADE: BIBLIOTECA MATRÍCULA: 113069														
Banco: 001 - Banco do Brasil Agência com Dígito: 2480-5 Conta nº: 34432-X ☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Raphael Monteiro Pires														
Sexo: M	Data Nascimento: 23/05/1988	CPF: 016.907.641-55												
RG: 5805319		Órgão Exp: SSP-SC												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65-9959-7627		E-mail: raphael.pires@gmail.com												
FUNÇÃO: Agente Administrativa														
UNIDADE: Sede ADMINISTRATIVA-PRAD/DARS														
MATRÍCULA: 252636														
Banco: BRADESCO-237														
Agência com Dígito: 3293-0														
Conta nº: 0512907-9														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: LEONARDO MELO DE OLIVEIRA														
Sexo: M	Data Nascimento: 14/07/15	CPF: 094.081.531-73												
RG: 1492871-0		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9992-9060		E-mail: llm_oliveira@hotmail.com												
FUNÇÃO: TÉCNICO ADM. DO ENSINO SUPERIOR UNIDADE: PRPTI / SEDE ADMINISTRATIVA MATRÍCULA: 123203														
Banco: Agência com Dígito: Conta nº: ☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Elisângela Hoffmann</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>17/10/1984</i>	CPF: <i>005.042.501-32</i>												
RG: <i>001247990</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MS</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres - <i>Reitoria PROEG</i></td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres - <i>Reitoria PROEG</i>	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres - <i>Reitoria PROEG</i>	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9989-8972</i>		E-mail: <i>elis.mt@gmail.com</i>												
FUNÇÃO: <i>Supervisora de Bacharelados</i>														
UNIDADE: <i>PROEG</i>														
MATRÍCULA: <i>125212</i>														
Banco: <i>Caixa Econômica Federal</i>														
Agência com Dígito: <i>0870</i>														
Conta nº: <i>00021857-9</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: SILVANIA DA SILVA FERRI														
Sexo: F	Data Nascimento: 08/04/1976	CPF: 779.845.361-04												
RG: 301323411		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65-9902 2547		E-mail: SILVANIAFERRI@UNEMAT.BR												
FUNÇÃO: UNIDADE: PRAE MATRÍCULA: 105584														
Banco: BRASIL Agência com Dígito: 0184-8 Conta nº: 22306-9 ☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Vilmar Secundina Dantas</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>31/03/1988</i>	CPF: <i>024.783.671-06</i>												
RG: <i>1876211-5</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres (<i>Rutória</i>)</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres (<i>Rutória</i>)	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres (<i>Rutória</i>)	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9989-0113</i>		E-mail: <i>VilmarDantas@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Contador</i>														
UNIDADE: <i>Rutória</i>														
MATRÍCULA: <i>137617</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>33.371-9</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Eduardo Melo Zinhami</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>29/02/80</i>	CPF: <i>783.201.511-04</i>												
RG: <i>1095387-6</i>		Órgão Exp: <i>ST/MT</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 9973 66 77</i>		E-mail: <i>zinhami@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Diretor Adm. de Tecnologia de Informação</i>														
UNIDADE: <i>Sede da Reitoria</i>														
MATRÍCULA: <i>86230</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>8352-6</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>ADEMIR CARDOSO DA SILVA</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>28/10/1980</i>	CPF: <i>873.400.031-34</i>												
RG: <i>1048939-0</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 9989-2577</i>		E-mail: <i>ADEMIR.CARDOSO@GMAIL.COM</i>												
FUNÇÃO: <i>ASSESSOR</i>														
UNIDADE: <i>PRAE</i>														
MATRÍCULA: <i>96572</i>														
Banco: <i>001 - BANCO DO BRASIL</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-B</i>														
Conta nº: <i>18.657-0</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Daniel FERNANDES BÜHLER														
Sexo: M	Data Nascimento: 28/07/74	CPF: 630.753.261-80												
RG: 2127040-6		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres (SEDE ADI)</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres (SEDE ADI)	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres (SEDE ADI)	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 9985 0942		E-mail: DANIELUNEMAT@HOTMAIL.COM												
FUNÇÃO: DIRETOR ADMINISTRATIVO DE ORÇAMENTOS														
UNIDADE: PRATI														
MATRÍCULA: 94003														
Banco: Agência com Dígito: Conta nº: ☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: JOSEANE DOS SANTOS W NHA		
Sexo: F	Data Nascimento: 17/01/71	CPF: 432.613.291-49
RG: 772.413		Órgão Exp: SED-MT
Campi: (x) SEDE ADMINISTRATIVA, () Alta Floresta () Alto Araguaia () Barra do Bugres () Cáceres () Colíder () Luciara () Pontes e Lacerda () Sinop () Tangará da Serra () Nova Xavantina () Juara () Diamantino		
Telefone: (65) 9698-2525		E-mail: joseane@unemat.br
FUNÇÃO: ASSESSORA TÉCNICA		
UNIDADE: PROEC		
MATRÍCULA: 124912		
Banco: BRASIL		
Agência com Dígito: 0184-8		
Conta nº: 29328-8		
(x) Corrente () Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Rangel Renan Rangel da Silva</i>														
Sexo: <i>masculino</i>	Data Nascimento: <i>20/05/1986</i>	CPF: <i>732065-041-04</i>												
RG: <i>1540555-9</i>		Órgão Exp: <i>SSP - MT</i>												
Campi: <i>REITORIA</i> <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 3221-0077</i>		E-mail: <i>rangel@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Contador</i>														
UNIDADE: <i>PRAD</i>														
MATRÍCULA: <i>12 6843</i>														
Banco: <i>BRASIL</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>29.982-0</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Luis Eduardo Ferreira</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>12/07/1976</i>	CPF: <i>567.644.801-68</i>												
RG: <i>860.350-5</i>		Órgão Exp: <i>SSP MT</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☒ Sede</td></tr><tr><td>☐ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☒ Sede	☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☒ Sede												
☐ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 9989 1640</i>		E-mail: <i>luiseduardo@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Prof. TCC. ENSINO SUP. / AGENTE</i>														
UNIDADE: <i>PF/DACC/SPCC</i>														
MATRÍCULA: <i>241 042</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>44.756-0</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Luis Eduardo Ferreira
Luis Eduardo Ferreira
Téc. Adm. do Ensino Superior
Mat.: 241042



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Jocely Rodrigues L. de Souza</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>20/01/74</i>	CPF: <i>594.279.571-15</i>												
RG: <i>932015</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>9916-5090</i>		E-mail: <i>jocely@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>féc. Adm.</i>														
UNIDADE: <i>Sede Adm.</i>														
MATRÍCULA: <i>250122</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>3325-1</i>														
Conta nº: <i>40.606-6</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Hermilio Maia Ribeiro														
Sexo: F	Data Nascimento: 25.11.74	CPF: 043.821.197-38												
RG: 1.622.900		Órgão Exp: SSP-DF												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 8148.8334		E-mail: hermiliomaia@unemat.br												
FUNÇÃO: jornalista														
UNIDADE: Sede Administrativa														
MATRÍCULA: 1.622.900														
Banco: Brasil														
Agência com Dígito: 2128-8														
Conta nº: 20.210-X														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: MARCELO GOUVEIA SEBASTIÃO														
Sexo: M	Data Nascimento: 29/12/70	CPF: 144507158-45												
RG: 19958925		Órgão Exp: GSP-SP.												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 065 9658-1545		E-mail: MARCELO.GOUVEIA@UNEMAT.NET.BR												
FUNÇÃO: ASSESSOR DE EXTENSÃO														
UNIDADE: PROEC.														
MATRÍCULA: 236986														
Banco: BANCO DO BRASIL														
Agência com Dígito: 01848														
Conta nº: 43555-4														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Substituído



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Laiz Sumanda Karlinki Loues														
Sexo: F	Data Nascimento: 18/07/1989	CPF: 031.281.401-11												
RG: 2060585-4		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9996-0541		E-mail: laiz@unemat.br												
FUNÇÃO: Agente Universitário														
UNIDADE: PRPPG														
MATRÍCULA: 205543														
Banco: Banco do Brasil														
Agência com Dígito: 7138-2														
Conta nº: 39035-6														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: GUSTAVO LOPES YUNG														
Sexo: M	Data Nascimento: 20/11/1984	CPF: 000 739 441 -14												
RG: 1148732-1 SS/MT		Órgão Exp: SS/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres (Reitoria)</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres (Reitoria)	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres (Reitoria)	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 3221 0072	E-mail: DAGP@UNEMAT.BR													
FUNÇÃO: DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS														
UNIDADE: SEDE DA REITORIA - CÁCERES - MT														
MATRÍCULA: 124310														
Banco: 001 - BANCO DO BRASIL														
Agência com Dígito: 0104-8														
Conta nº: 222 77-1														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Gustavo Laet Rodrigues</i>														
Sexo: <i>Masc.</i>	Data Nascimento: <i>24/09/1980</i>	CPF: <i>869.684.751-20</i>												
RG: <i>980790</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 9804-3938</i>		E-mail: <i>glaet@unemat-br.</i>												
FUNÇÃO: <i>Assessor Técnico</i>														
UNIDADE: <i>PRPPG</i>														
MATRÍCULA: <i>93126</i>														
Banco: <i>do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>9826-4</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Gustavo Laet Rodrigues
Me. GUSTAVO LAET RODRIGUES
Assessor Técnico Administrativo
UNEMAT-PRPPG
Portaria 071/2015



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Edileia Gonçalves Leite</i>														
Sexo: <i>Feminino</i>	Data Nascimento: <i>33/03/1978</i>	CPF: <i>863.433.203-97</i>												
RG: <i>3389630-7</i>		Órgão Exp: <i>SJ/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres / <i>Sede</i></td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres / <i>Sede</i>	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres / <i>Sede</i>	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9911-6270</i>		E-mail: <i>edileia Leite@gmail.com</i>												
FUNÇÃO: <i>Agente universitário</i>														
UNIDADE: <i>PAPEG</i>														
MATRÍCULA: <i>327339</i>														
Banco: Agência com Dígito: Conta nº: ☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Ana Lúcia Mattello Miranda</i>														
Sexo: <i>Fem.</i>	Data Nascimento: <i>25.02.73</i>	CPF: <i>594.192.701-06</i>												
RG: <i>587.816</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 9989-0320</i>		E-mail: <i>analucmma@netmail.com</i>												
FUNÇÃO: <i>Assessoria Técnica Administrativa</i>														
UNIDADE: <i>PRAD</i>														
MATRÍCULA: <i>94911</i>														
Banco: <i>Brasile</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>19.106-X</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: TIAGO LUIS DE ANDRADE														
Sexo: M	Data Nascimento: 20/03/1983	CPF: 747.034.042-49												
RG: 719.562		Órgão Exp: SDP/120												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9676-3232 3221-0094		E-mail: tiago@unemat.br												
FUNÇÃO: Assessor de Plan. e Orçamento - PRPTI/DATI														
UNIDADE: SEDE ADM - REITORIA														
MATRÍCULA: 113.051.														
Banco: BRASIL														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 21.511-2														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: FRANCIANO ANTUNES		
Sexo: M	Data Nascimento: 27/03/1985	CPF: 707.348.951-00
RG: 34940051		Órgão Exp: SSP/MT
Campi: ☐ Alta Floresta ☐ Cáceres ☐ Pontes e Lacerda ☐ Nova Xavantina ☐ Alto Araguaia ☒ Colíder ☐ Sinop ☐ Juara ☐ Barra do Bugres ☐ Luciara ☐ Tangará da Serra ☐ Diamantino		
Telefone: 65-9961-2397	E-mail: FRANCIANO@UNEMAT.br	
FUNÇÃO: PROFESSOR		
UNIDADE: DEPTO. DE COMPUTAÇÃO		
MATRÍCULA: 124736		
Banco: 001 - BRASIL		
Agência com Dígito: 0184-8		
Conta nº: 293423		
☒ Corrente ☐ Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Alessandra Aparecida E. Tavorus Morini</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>03/04/1973</i>	CPF: <i>636234203-91</i>												
RG: <i>4633041-2</i>	Órgão Exp: <i>SSP/PR</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>9985 9364</i>	E-mail: <i>aetmorini@gmail.com</i>													
FUNÇÃO: <i>Coordenadora de Curso de Ciências biológicas</i>														
UNIDADE: <i>Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>80522</i>														
Banco: Agência com Dígito: Conta nº: ☐ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: JOÃO DE DEUS DOS SANTOS														
Sexo: MASC.	Data Nascimento: 08/03/1966	CPF: 429.866.131-87												
RG: 519.271	Órgão Exp: SSP/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 8112-9824	E-mail: J.zeuss@terra.com.br													
FUNÇÃO: DIRETOR DE FACULDADE														
UNIDADE: FACULDADE DE EDUCAÇÃO E LINGUAGEM (FACEL)														
MATRÍCULA: 83.175														
Banco: DO BRASIL														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 19.851 - X														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Leiz Rodrigues</i>														
Sexo: <i>m</i>	Data Nascimento: <i>10/12/74</i>	CPF: <i>829.683.229-15</i>												
RG: <i>6.827.753-1</i>	Órgão Exp: <i>SSP-PR</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65-9644-9840</i>	E-mail: <i>Rodriguesdoiguassu@gmail.com</i>													
FUNÇÃO: <i>Supervisor de Apoio e Manutenção</i>														
UNIDADE:														
MATRÍCULA: <i>227677</i>														
Banco: <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>41996-6</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: RAQUEL MENDES DOS SANTOS														
Sexo: F	Data Nascimento: 23/06/1982	CPF: 940.023.551-87												
RG: 35511553-0		Órgão Exp: SSP/SP												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 3221-0539 65 9989-1015		E-mail: raquel.mendes@unemat.br												
FUNÇÃO: Secretária de														
UNIDADE: Colegiado Regional														
MATRÍCULA: 126353.														
Banco: Banco do Brasil														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 22735-8.														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Quinnar Ramos Termino</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>05/08/1979</i>	CPF: <i>698.714.931-34</i>												
RG: <i>1246691-1</i>	Órgão Exp: <i>55/MT</i>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO: <i>Professor Assistente</i>														
UNIDADE: <i>Departamento de Computação</i>														
MATRÍCULA: <i>122641</i>														
Banco: <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>37584-5</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Tereza Antonia Longo Job</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>06/03/1958</i>	CPF: <i>005.264.668-80</i>												
RG: <i>8.950.470</i>	Órgão Exp: <i>SSP/SP</i>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9989-2346</i>	E-mail: <i>terezajob@unemat.br</i>													
FUNÇÃO: <i>Bibliotecária - Técnico Universitário</i>														
UNIDADE: <i>campus Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>83497</i>														
Banco: <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0084-8</i>														
Conta nº: <i>20.862-0</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>DELANO LEANDRO ARTIÃO</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>30/07/1975</i>	CPF: <i>202.755.218-93</i> <i>202.755.218.93</i>												
RG: <i>24.503.105-4</i>	Órgão Exp: <i>SSP/SP</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9933-7200</i>	E-mail: <i>DLARTIAO@UNEMAT.BR</i>													
FUNÇÃO: <i>TECNICO ADMINISTRATIVO</i>														
UNIDADE: <i>CAMPUS DE CÁCERES - SUPERVISÃO DE COMPRAS.</i>														
MATRÍCULA: <i>125600</i>														
Banco: <i>001 - BANCO DO BRASIL</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8 - CÁCERES.</i>														
Conta nº:														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: LUIZ JOSE B. MASILINO DA SILVA		
Sexo: M	Data Nascimento: 27/12/1965	CPF: 383.645.901-97
RG: 477285	Órgão Exp: SSP/MT	
Campi: () Alta Floresta () Alto Araguaia () Barra do Bugres (X) Cáceres () Colíder () Luciara () Pontes e Lacerda () Sinop () Tangará da Serra () Nova Xavantina () Juara () Diamantino		
Telefone:	E-mail:	
FUNÇÃO: PROFESSOR		
UNIDADE: FPM/MT DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS		
MATRÍCULA: 83180		
Banco: 001		
Agência com Dígito: 0184-8		
Conta nº: 1121-5		
(X) Corrente () Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Waldo Gerson da Silva Intiz</i>														
Sexo: <i>MASC</i>	Data Nascimento: <i>28/01/1979</i>	CPF: <i>895.047.551-00</i>												
RG: <i>980 877</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO: <i>Diretor da Faculdade de Ciências Sociais e Aplicadas</i>														
UNIDADE: <i>Campus Universitário de Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>131 842</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>6413-0</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Denise da Costa B. Cortela</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>16.01.66</i>	CPF: <i>068.011.718-01</i>												
RG: <i>27847438</i>	Órgão Exp: <i>SSP-MT</i>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>99891719</i>	E-mail: <i>denise.cortela@hotmail.com</i>													
FUNÇÃO: <i>Coordenadora Pro-Tempore</i>														
UNIDADE: <i>Medicina</i>														
MATRÍCULA: <i>107.601</i>														
Banco: <i>0184 - Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>13.290 0184</i>														
Conta nº: <i>13.290-X</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:		
Kleber Tuxen Carneiro Azevedo		
Sexo:	Data Nascimento:	CPF:
M	29/10/1977	201.809.403-48
RG:	Órgão Exp:	
19.948.710-8	SSP	
Campi:		
☐ Alta Floresta ☐ Alto Araguaia ☐ Barra do Bugres		
☒ Cáceres ☐ Colíder ☐ Luciara		
☐ Pontes e Lacerda ☐ Sinop ☐ Tangará da Serra		
☐ Nova Xavantina ☐ Juara ☐ Diamantino		
Telefone:	E-mail:	
65 99222910	kleber.zebo@gmail.com	
FUNÇÃO: Docente e Coordenador de Curso		
UNIDADE: Cáceres - FACIS		
MATRÍCULA: 253802		
Banco: Banco do Brasil		
Agência com Dígito: 6977-9		
Conta nº: 7593-0		
☒ Corrente ☐ Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: ROGÉRIO LUIS GABILAN SANCHEZ														
Sexo: M	Data Nascimento: 19/07/1978	CPF: 904.963.701-97												
RG: 1283350-9	Órgão Exp: SSP/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9952-8958	E-mail: GABILAN@UNEMAT.BR													
FUNÇÃO: ASSESSOR DE ADMINISTRAÇÃO REGIONALIZADA														
UNIDADE: CAMPUS CÁ CERES														
MATRÍCULA: 124309														
Banco: BANCO DO BRASIL														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 29354-7														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Vera Regina Martins e Silva														
Sexo: F	Data Nascimento: 24.01.1953	CPF: 176.533.040-87												
RG:		Órgão Exp:												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO: UNIDADE: Programa de Mestrado Profissional em Letras - PROFLETRAS														
MATRÍCULA: 83.240														
Banco: do Brasil														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 20.898-1														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Profª. Drª. Vera Regina M. e Silva
Coord. PROFLETRAS/Cáceres
UNEMAT



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>JOCINGI SILVA DE MIRANDA</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>25/03/1970</i>	CPF: <i>535328563-15</i>												
RG: <i>759637</i>	Órgão Exp: <i>SSP-MT</i>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65-96170747</i>	E-mail: <i>JOCINGI1@HOTMAIL.COM</i>													
FUNÇÃO: <i>AUXILIAR UNIVERSITÁRIO</i>														
UNIDADE: <i>SUP. DE PATRIÔNIO</i>														
MATRÍCULA: <i>90651</i>														
Banco: <i>BANCO DO BRASIL</i>														
Agência com Dígito: <i>0384-0</i>														
Conta nº: <i>98713-7</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: ELIZETH GONZAGA DOS SANTOS LIMA														
Sexo: F	Data Nascimento: 25/01/66	CPF: 561.700.846-34												
RG: 3492875		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9920-2033		E-mail: elizeth@unemat.br												
FUNÇÃO: COORDENADORA														
UNIDADE: MESTRADO EM EDUCAÇÃO / UNEMAT														
MATRÍCULA: 31.286														
Banco: DO BRASIL														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 2055-9														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: ALUONE LESCANO DE SOUZA JUNIOR														
Sexo: M	Data Nascimento: 14/11/1969	CPF: 54453240104												
RG: 575610-3	Órgão Exp: SSP-MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 99494741	E-mail: LESCANOALUONE9@gmail.com													
FUNÇÃO: DIRETOR														
UNIDADE: FAULDADE DE CIÊNCIAS DA SAÚDE														
MATRÍCULA: 131871														
Banco: BANCO DO BRASIL														
Agência com Dígito: 4449-0														
Conta nº: 5640-5														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Facab

Nome do Servidor: SEVERINO DE PAIVA SOBRINHO														
Sexo: M	Data Nascimento: 05/06/1971	CPF: 721.447.774-20												
RG: 1.229153 1	Órgão Exp: ITEP-RN													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 99617083	E-mail: paivasevero@unemat.br													
FUNÇÃO: DOCENTE														
UNIDADE: FACULDADE DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS E BIOLÓGICAS - FACAB														
MATRÍCULA: 135412														
Banco: 001 (Brasil)														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta n°: 34.724-8														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Ana Luiza Santiago R. da Costa</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>04/12/1963</i>	CPE: <i>303.752.741-20</i>												
RG: <i>216.028</i>	Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>9911-6091</i>	E-mail: <i>analuzart@unemat.br</i>													
FUNÇÃO: <i>Professora/Coordenadora Programa Mestrado em Linguística</i>														
UNIDADE: <i>PPGL</i>														
MATRÍCULA: <i>83109</i>														
Banco: <i>0184-8</i> → <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>11.967-9</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Agronomia

Nome do Servidor: <i>Peterson Baptista da Luz</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>05/03/1977</i>	CPF: <i>271782568-18</i>												
RG: <i>27970457-4</i>		Órgão Exp: <i>SSP-SP</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 99632251</i>		E-mail: <i>Peterson@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Professor</i>														
UNIDADE: <i>Campus de Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>141365</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>47302-2</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Spinete das G. Siqueiredo</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>18/12/64</i>	CPF: <i>362 763 911-15</i>												
RG: <i>364 988</i>		Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO: <i>Coordenador do Curso</i>														
UNIDADE: <i>Departamento de Pedagogia</i>														
MATRÍCULA: <i>83208</i>														
Banco: <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>01848</i>														
Conta nº: <i>19883-8</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: PAULA CESAR FERREIRA DA CUNHA		
Sexo: M	Data Nascimento: 06-01-1956	CPF: 080 693 013-68
RG: 321 742	Órgão Exp: SSP/MT	
Campi: () Alta Floresta () Alto Araguaia () Barra do Bugres ☒ Cáceres () Colíder () Luciara () Pontes e Lacerda () Sinop () Tangará da Serra () Nova Xavantina () Juara () Diamantino		
Telefone: 9608 8300	E-mail: PROF-PAULO-UNEMAT@UNEMAT.BR	
FUNÇÃO: COORDENADOR DE CURSO		
UNIDADE: DEPARTAMENTO DE HISTÓRIA		
MATRÍCULA: 83223		
Banco: DO BRASIL		
Agência com Dígito: 01848		
Conta nº: 17.447-5		
☒ Corrente () Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.


Prof. Paulo Cesar Ferreira da Cunha
Coord. do Curso de História
Mat.: 83223 / Port.: 001/2014-FHC
CPF 080.693.013-68



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: CEZAR DAVID MENDO														
Sexo: M	Data Nascimento: 22/11/1967	CPF: 362.003.011-15												
RG: 396.699-2	Órgão Exp: SF/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: (65) 9989.0007	E-mail: edmendo@terra.com.br													
FUNÇÃO: Coordenador do curso de Direito														
UNIDADE: FACIS - CAMPUS CÁCERES														
MATRÍCULA: 125.554														
Banco: BB														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 12.185-1														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Leonice Rodrigues Pereira														
Sexo: Fm.	Data Nascimento: 21/02/1963	CPF: 378 156 361 87												
RG: 434 523	Órgão Exp: SSP/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone:	E-mail:													
FUNÇÃO: coordenadora de curso														
UNIDADE: Faculdade de Educação e Linguagens														
MATRÍCULA: 33 640														
Banco: Brasil														
Agência com Dígito: 0-171-5) 0104 - 8														
Conta nº: 9171 - 5														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Obs.
Semestre que vem substituída por Mariza
Pereira da Silva - nova coordenadora



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>ANTONIO FRANCISCO MALHEIROS</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>02/02/1969</i>	CPF: <i>474848611-20</i>												
RG: <i>479 971</i>	Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>9809-0808</i>	E-mail: <i>malheiros@unemat.br</i>													
FUNÇÃO: <i>Diretor Pedagógico, financeiro e político do Campus de Cáceres</i>														
UNIDADE: <i>Campus de Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>61265</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>1075-8</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Cardina Sampaio de Oliveira</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>06/06/1979</i>	CPF: <i>834.627.671-00</i>												
RG: <i>1058710-1</i>		Órgão Exp: <i>SJ-MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9994-9681</i>		E-mail: <i>Krdinasampaio@hotmail.com</i>												
FUNÇÃO: <i>Coordenadora do curso de Enfermagem/</i> <i>doente</i>														
UNIDADE: <i>Curso de Enfermagem</i>														
MATRÍCULA: <i>249048</i>														
Banco: <i>Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>17.064-X</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <u>Guinaldo Silve Penha</u>														
Sexo: <u>M</u>	Data Nascimento: <u>27/01/1967</u>	CPF: <u>328.027.221-15</u>												
RG: <u>429.660-</u>	Órgão Exp: <u>SSP/MT</u>													
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <u>(65) 9978-9133</u>	E-mail: <u>ispenha@unemat.br</u>													
FUNÇÃO: <u>Supervisor</u>														
UNIDADE: <u>Campus Jane Vanini - Cáceres - MT</u>														
MATRÍCULA: <u>136476</u>														
Banco: <u>do Brasil</u>														
Agência com Dígito: <u>0184-8</u>														
Conta nº: <u>29.500-0</u>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>VITERICO JABYR MALUF</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>24/07/60</i>	CPF: <i>406076316-00</i>												
RG: <i>574.150</i>		Órgão Exp: <i>SEP/MT</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 96068418</i>		E-mail: <i>maluf@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Coordenador de curso</i>														
UNIDADE: <i>Campus Cáceres/ Matemática</i>														
MATRÍCULA: <i>83246</i>														
Banco: <i>001 - Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0984-8</i>														
Conta nº: <i>1199-1</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DO ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO

Nome do Servidor: Joniel Santana da Silva														
Sexo: M	Data Nascimento: 11/05/1963	CPF: 274,472,431-91												
RG: 273903		ÓRGÃO EXP.: ssp/mt												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Dimantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Dimantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Dimantino												
Telefone: 65-9989-8316		E-mail: jonielsilva@bol.com.br												
FUNÇÃO: Profissional Técnico da Educação Superior (Agente Administrativo) UNIDADE: Supervisão de Apoio Acadêmico MATRÍCULA: 20636														
Banco: do Brasil Agência com dígito: 0184-8 Conta nº: 26.154-8 ☒ Corrente ☐ Poupança														



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Elias Bortoli</i>														
Sexo: <i>M</i>	Data Nascimento: <i>26/06/1951</i>	CPF: <i>197.245.350-53</i>												
RG: <i>1028895546</i>		Órgão Exp: <i>SEP/RP</i>												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9995-8181</i>		E-mail: <i>eliabortoli@unemat.br</i>												
FUNÇÃO: <i>Coordenador curso</i>														
UNIDADE: <i>Depto. Ciências Exatas</i>														
MATRÍCULA: <i>82430</i>														
Banco: <i>Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>39.401-7</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Anderluci dos Santos Zanetti</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>24/06/1982</i>	CPF: <i>005.554.901-22</i>												
RG: <i>1418028-6</i>	Órgão Exp: <i>SSP/MT</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>(65) 9973-9888</i>	E-mail: <i>luzatti@hotmail.com</i>													
FUNÇÃO: <i>Sup. Recursos Humanos.</i>														
UNIDADE: <i>Campus Cáceres</i>														
MATRÍCULA: <i>113037</i>														
Banco: <i>Braul</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>26.227-7</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>Tatiana Ross Carvalho Ribeiro</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>18/05/1977</i>	CPF: <i>805325431-49</i>												
RG: <i>939943-7</i>	Órgão Exp: <i>SSP-MT</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65 99431227</i>	E-mail: <i>tatin2004@hotmail.com</i>													
FUNÇÃO: <i>TECNICA EM CONTABILIDADE</i>														
UNIDADE: <i>CAMPUS DE CACERES</i>														
MATRÍCULA: <i>86185</i>														
Banco: <i>001</i>														
Agência com Dígito: <i>0184-8</i>														
Conta nº: <i>5552-2</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: <i>ELIANE IGNOTTI</i>														
Sexo: <i>F</i>	Data Nascimento: <i>14/03/65</i>	CPF: <i>559.548.479-91</i>												
RG: <i>3438233-6</i>	Órgão Exp: <i>559.548.479-91</i>													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: <i>65.99474740</i>	E-mail: <i>aignotti@uel.com.br</i>													
FUNÇÃO: <i>Assessora</i>														
UNIDADE: <i>Matr. ad. em Ciências Ambientais</i>														
MATRÍCULA: <i>82314</i>														
Banco: <i>001 - Banco do Brasil</i>														
Agência com Dígito: <i>3499-1</i>														
Conta nº: <i>23099-5</i>														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: CELIA ALVES DE SOUZA														
Sexo: FEM	Data Nascimento: 15/10/1966	CPF: 420 965 451-53												
RG:		Órgão Exp:												
Campi: <table border="0"><tr><td>() Alta Floresta</td><td>() Alto Araguaia</td><td>() Barra do Bugres</td></tr><tr><td>(X) Cáceres</td><td>() Colíder</td><td>() Luciara</td></tr><tr><td>() Pontes e Lacerda</td><td>() Sinop</td><td>() Tangará da Serra</td></tr><tr><td>() Nova Xavantina</td><td>() Juara</td><td>() Diamantino</td></tr></table>			() Alta Floresta	() Alto Araguaia	() Barra do Bugres	(X) Cáceres	() Colíder	() Luciara	() Pontes e Lacerda	() Sinop	() Tangará da Serra	() Nova Xavantina	() Juara	() Diamantino
() Alta Floresta	() Alto Araguaia	() Barra do Bugres												
(X) Cáceres	() Colíder	() Luciara												
() Pontes e Lacerda	() Sinop	() Tangará da Serra												
() Nova Xavantina	() Juara	() Diamantino												
Telefone:		E-mail:												
FUNÇÃO: PROFESSORA														
UNIDADE: DEPARTAMENTO DE GEOGRAFIA / UNEMAT														
MATRÍCULA: 83161														
Banco: 0184-8														
CONTA Agência com Dígito: 15.826-7														
BANCO BRASIL Conta nº:														
(X) Corrente () Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DO ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO

Nome do Servidor: Marilene Augusta Leite														
Sexo: Feminino	Data Nascimento: 29/05/1953	CPF: 078.599.021-68												
RG: 0615222-8		ÓRGÃO EXP.: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Dimantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Dimantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Dimantino												
Telefone: 65-9995-7268 – 3221-0520		E-mail: marilene0502@hotmail.com												
FUNÇÃO: Profissional Técnico da Educação Superior (Agente Administrativo) UNIDADE: Supervisão de Apoio Acadêmico MATRÍCULA: 936														
Banco: do Brasil Agência com dígito: 0184-8 Conta nº: 14.785-0 ☒ Corrente ☐ Poupança														



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Mauricio Francisco Borges														
Sexo: M	Data Nascimento: 09/04/65	CPF: 063608.838-30												
RG: 8879936-0		Órgão Exp: SSB/SP												
Campi: <table><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65 9990 8154		E-mail: mauricio@unemat.br												
FUNÇÃO: Professor														
UNIDADE: FACIET														
MATRÍCULA: 37106														
Banco: 0484 8001														
Agência com Dígito: 9356 0184-8														
Conta nº: 9356-4														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: LINDSON MANRIQUE ROCHA														
Sexo: M	Data Nascimento: 01/03/75	CPF: 773.247.491-00												
RG: 1008748-6	Órgão Exp: SS/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 99050041	E-mail: LINDSONMR@Gmail.com													
FUNÇÃO: SUPERVISOR DE TRANSPORTES														
UNIDADE: CAMPUS CÁCERES														
MATRÍCULA: 97049														
Banco: BRASIL - 001														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 1053-7														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Alessandro Carvalho de Melo														
Sexo: M	Data Nascimento: 20/08/1983	CPF: 000.421.741.12												
RG: 1477537-9		Órgão Exp: SSP/MT												
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 65-9601-9723		E-mail: Acme1@hotmail.com												
FUNÇÃO: DIRETOR ADMINISTRATIVO														
UNIDADE: Campus Universitário JANE JANIWI														
MATRÍCULA: 136582														
Banco: COB														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 23089-8														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: NIVALDI CALONEGO JUNIOR														
Sexo: M	Data Nascimento: 13/06/1962	CPF: 108.960.718-04												
RG: 8.422.986		Órgão Exp: SSP/SP												
Campi: <table border="0"><tr><td>() Alta Floresta</td><td>() Alto Araguaia</td><td>() Barra do Bugres</td></tr><tr><td>(X) Cáceres</td><td>() Colíder</td><td>() Luciara</td></tr><tr><td>() Pontes e Lacerda</td><td>() Sinop</td><td>() Tangará da Serra</td></tr><tr><td>() Nova Xavantina</td><td>() Juara</td><td>() Diamantino</td></tr></table>			() Alta Floresta	() Alto Araguaia	() Barra do Bugres	(X) Cáceres	() Colíder	() Luciara	() Pontes e Lacerda	() Sinop	() Tangará da Serra	() Nova Xavantina	() Juara	() Diamantino
() Alta Floresta	() Alto Araguaia	() Barra do Bugres												
(X) Cáceres	() Colíder	() Luciara												
() Pontes e Lacerda	() Sinop	() Tangará da Serra												
() Nova Xavantina	() Juara	() Diamantino												
Telefone: (65) 9614-1321		E-mail: nivaldi@unemat.br												
FUNÇÃO: PROFESSOR														
UNIDADE: FACET														
MATRÍCULA: 132587														
Banco: BANCO DO BRASIL														
Agência com Dígito: 0184-8														
Conta nº: 42.180-4														
(X) Corrente () Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E
TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO



FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Anna Rosa Feneira														
Sexo:	Data Nascimento: 27/04/1974	CPF: 581.409.301-30												
RG: 869 646	Órgão Exp: SSP/MT													
Campi: <table border="0"><tr><td>☐ Alta Floresta</td><td>☐ Alto Araguaia</td><td>☐ Barra do Bugres</td></tr><tr><td>☒ Cáceres</td><td>☐ Colíder</td><td>☐ Luciara</td></tr><tr><td>☐ Pontes e Lacerda</td><td>☐ Sinop</td><td>☐ Tangará da Serra</td></tr><tr><td>☐ Nova Xavantina</td><td>☐ Juara</td><td>☐ Diamantino</td></tr></table>			☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres	☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara	☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra	☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino
☐ Alta Floresta	☐ Alto Araguaia	☐ Barra do Bugres												
☒ Cáceres	☐ Colíder	☐ Luciara												
☐ Pontes e Lacerda	☐ Sinop	☐ Tangará da Serra												
☐ Nova Xavantina	☐ Juara	☐ Diamantino												
Telefone: 9674-7262	E-mail: feneiraar2004@hotmail.com													
FUNÇÃO: Professor - Coordenador de curso														
UNIDADE: Campus de Cáceres - Curso de Geografia														
MATRÍCULA: 64623														
Banco: Caixa Econômica Federal														
Agência com Dígito: 1681														
Conta nº: 00024298-0														
☒ Corrente ☐ Poupança														

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

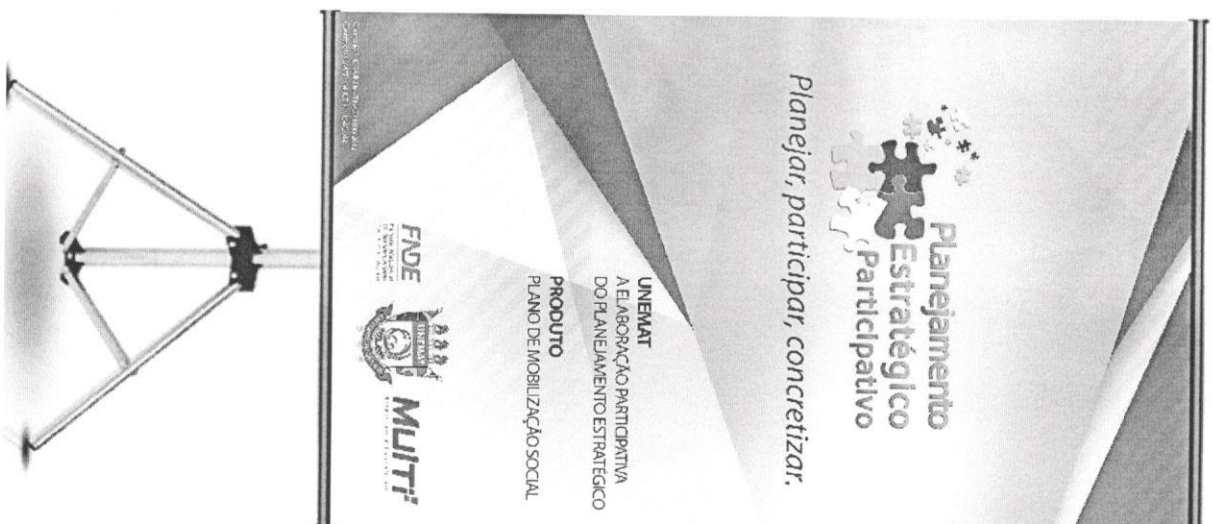
Faixa de Mesa

3x0,6m



Banner Institucional

0,90x1,20m



Bloco de Anotações - Perspectiva

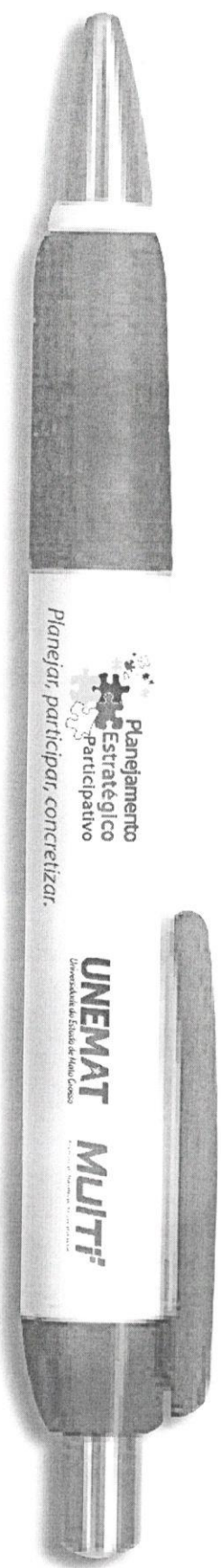
15x21 cm



Pasta com bolsa



Caneta



Caneta com impressão colorida (5 cores)



Caneta de metal com impressão a laser

MULTI
Assessoria e Consultoria

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.



Reitora

Ana Maria Di Renzo

Vice-reitor

Ariel Lopes Torres

Pró-reitora de Ensino de Graduação

Vera Lúcia da Rocha Maquêa

Pró-reitor de Administração

Valter Gustavo Danzer

Pró-reitor de Gestão Financeira

Ezequiel Nunes Pacheco

Pró-reitor de Planejamento e Tecnologia da Informação

Francisco Lledo dos Santos

Pró-reitor de Assuntos Estudantis

Anderson Marques do Amaral

Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

Rodrigo Bruno Zanin

Pró-reitor de Extensão e Cultura

Alexandre Gonçalves Porto

COMITÊ DE COORDENAÇÃO

(instituído pela Portaria nº 359/2015, de 26/01/2015)

Coordenador do Comitê

Francisco Lledo dos Santos

Membros

Elizeth Gonzaga dos Santos Lima

Rinalda Bezerra Carlos

Julio Cezar de Lara

Gisele Castanha Fontes

Valci Aparecida Barbosa

Rafael de Freitas Souza

EQUIPE DE ASSESSORAMENTO (GT13)

(instituído pela Portaria nº 660/2015, de 04/03/2015)

Hemilia Maia Ribeiro

Valci Aparecida Barbosa

Valdivina Vilela Bueno Pagel

Joseane dos Santos Cunha

Gustavo Lopes Yung

Ana Lucia Mattiello Miranda

Rafael de Freitas Souza

Tiago Luis de Andrade

Eduardo Melo Zinhani

Ademir Cardoso da Silva

Vilmar Secundina Dantas

Gustavo Laet Rodrigues

Lais Fernanda Karlinski

MULTI

Consultoria

Keila Costa

1. Apresentação	04
2. Introdução	04
2.1. Princípios do Planejamento Estratégico Participativo	05
3. Metodologia	06
3.1. Etapa I – Preparatória	06
3.2. Etapa II – Formação dos Multiplicadores (A capacitação)	07
3.3. Etapa III – Análise diagnóstica para a construção da estratégia (Construção da Identidade Organizacional)	08
3.4. Etapa IV – Construindo Diretrizes	08
3.5. Etapa V – Construindo a Estratégia	09
3.6. Etapa VI – A construção dos meios de acompanhamento do Planejamento Estratégico	09
3.7. Etapa VII – Consolidação do Planejamento Estratégico Participativo	10
3.8. Etapa VIII – Finalização das Atividades	10
Referências	11

1. Apresentação

A reitoria da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat) considerando os cenários sócio-político, econômico e cultural que se configuram no contexto local, nacional e internacional das universidades públicas, promove a discussão sobre a sua função social enquanto instituição educativa que produz conhecimento com a perspectiva da humanização, visando o desenvolvimento sustentável, propõe a elaboração do Planejamento Estratégico Participativo (PEP).

Para tal empreendimento, esta Reitoria compreende que a participação da comunidade acadêmica consolida a legitimidade das ações de gestão, ensino, pesquisa e extensão assegurando assim a autonomia institucional, aspecto que identifica a universidade pública como promotora do conhecimento como um bem social.

Partindo dessas premissas, conclamamos a participação dos atores sociais para construir uma proposta coletiva de Planejamento Estratégico (PEP), o que necessariamente pressupõe a organização de equipes de trabalho para atender os 13 campi, polos e núcleos pedagógicos que constituem a Unemat.

Enfatizamos a necessidade da participação de toda a comunidade acadêmica para reafirmar a missão desta importante instituição na promoção do desenvolvimento do Estado de Mato Grosso, sem perder de vista a sua identidade local, regional, histórica e cultural. Portanto, o Planejamento Estratégico Participativo (PEP) representa a materialização do compromisso da gestão com as tomadas de decisão a partir das ações que emanam da comunidade acadêmica, fortalecendo assim o princípio da gestão democrática como pressuposto da Unemat.

2. Introdução

O PEP da Unemat concentra-se no convite e no incentivo proposto pela Gestão Universitária em relação à participação da comunidade acadêmica na discussão dos rumos da instituição, proporcionando assim o direito de todos fazerem parte de um projeto de planejar esta universidade. O que pressupõe afirmar que é imprescindível a conscientização e a capacitação das lideranças para participarem de todas as etapas do processo de elaboração do plano, das decisões futuras, bem como o atendimento das proposições e metas elencadas no processo e nas revisões posteriores.

Neste intento, se faz necessário que todos os atores envolvidos no PEP não somente conheçam, mas se apropriem da proposta, a fim de melhor atuar nas discussões e proposituras, razão pela qual elaboramos o presente informativo que será divulgado em todas as esferas desta instituição de ensino.

Não seria demais acrescentar que a capacitação e elaboração do PEP da Unemat

envolve todos os campi, polos e núcleos pedagógicos, presentes nos seguintes municípios do Estado de Mato Grosso: Cáceres; Alta Floresta; Alta Araguaia; Barra do Bugres; Colíder; Diamantino; Juara; Luciara; Nova Mutum; Nova Xavantina; Pontes e Lacerda; Sinop e Tangará da Serra, conforme demonstra a Figura 1.



Figura 1: Mapa de atuação presencial da Unemat
Fonte: www.unemat.br

2.1. Princípios do Planejamento Estratégico Participativo

O planejamento participativo de instituições complexas como as Universidades tem como característica a participação efetiva de toda comunidade acadêmica, decorrente de um processo aberto, com ritmos algumas vezes diferenciados. Como processo envolve etapas de planejamento, desenvolvimento, avaliação e recondução de procedimentos consubstanciando-se numa práxis constante.

Portanto, trata-se de conduzir um processo interativo que tenha como base o acumulado da cultura institucional e, por meio de ações planejadas, resulte num novo patamar de gestão institucional, menos subjetivo, menos conflitivo e mais integrado, dentro dos objetivos da Universidade pública. Nesse processo o respeito à diversidade é fundamental, em que o enfoque "autoritário" é repudiado por entrar em desacordo com a cultura institucional e com os objetivos e métodos do planejamento estratégico.

Não restam dúvidas que os três poderosos vetores que atuam sobre a Universidade: o Estado, que indiretamente demanda resultados do seu financiamento, o mercado, que cotidianamente compete com seus produtos similares e o ambiente interno, onde a comunidade acadêmica trabalha e exerce sua consciência crítica, pressionam de diferentes formas para que esta se aperfeiçoe e melhore sua qualidade.

Nota-se que neste cenário o planejamento é peculiar, de modo que é importante saber utilizá-lo como uma etapa de construção de aprendizagens sobre a instituição, para que o mesmo seja o momento

inicial da necessária interiorização, de um continuado desenvolvimento institucional que deve ser levado com seriedade e compromisso na implementação das ações planejadas. Trata-se de um processo de pôr em movimento, de mover, de ocasionar uma ruptura com a aparente "falsa inércia" por meio de um processo de auto-análise, de pesquisa participativa da realidade presente que resulte em outro nível organizacional. Falsa inércia, pois os problemas institucionais do presente, ao não serem resolvidos, criam uma aparente imobilidade, uma cultura do "silêncio". No entanto, eles, com suas contradições, podem ser os "elementos de combustão" que conduzidos democraticamente, ao alimentar as mudanças desejáveis, possíveis, resultarão em avanço evolutivo para a Universidade.

A elaboração do PEP, respeitando a característica da universidade pública, permitirá efeitos de curto, médio e longo prazo com vistas ao fortalecimento institucional como: I. Melhoria de qualidade dos seus serviços; II. Maior competência na realização do seu mandato legal; III. Mais efetividade em suas atividades; IV. Ampliação da unidade institucional ou diminuição da "fragmentação" (os diferentes atores, partes interessadas, percebem que o pacto e instrumentos articuladores do PEP é mais benéfico a todos do que às partes); V. Aperfeiçoamento nas decisões gerenciais (tático-operacionais), com mais objetividade das decisões presentes e seus alcances futuros; VI. Maior fortalecimento político (maior base social, mais respeitabilidade externa, reforçando sua "legitimidade como bem social").



3. Metodologia

O Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Unemat está organizado em etapas, conforme ilustra a Figura 2:

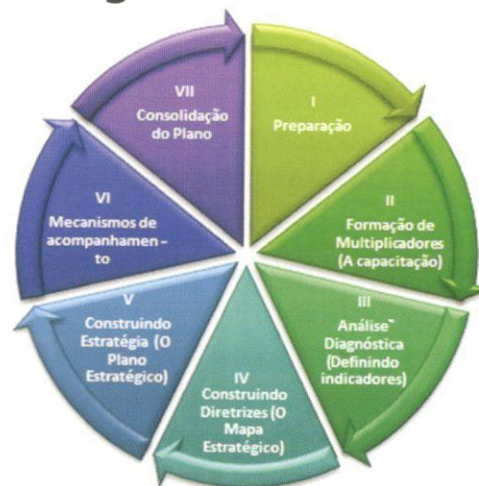


Figura 2: Metodologia de Elaboração do PEP da Unemat
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.

3.1. Etapa I – Preparatória

Nesta etapa constituiu-se, em nível macro de gestão, um Comitê Central denominado de Comitê de Coordenação, que tem como funções elaborar, acompanhar e executar os trabalhos do PEP. Também instalou-se o Grupo de Trabalho para dar apoio ao Comitê de Coordenação na atualização e sistematização de informações qualitativas e quantitativas que servirão de base para elaboração do Planejamento Estratégico Participativo. Na sequência das atividades, cada campus

também constituirá uma Equipe para coordenar o PEP em nível local.

A mediação entre a comunidade acadêmica será realizada com o auxílio das TICs, utilizando-se das seguintes estratégias: Portal da Unemat, vídeos, teleconferências, ambiente virtual de aprendizagem, folders, panfletos, lâminas, cartazes temáticos, banners, informativos eletrônicos, dentre outros.

A Figura 3 ilustra a estrutura de elaboração do PEP.

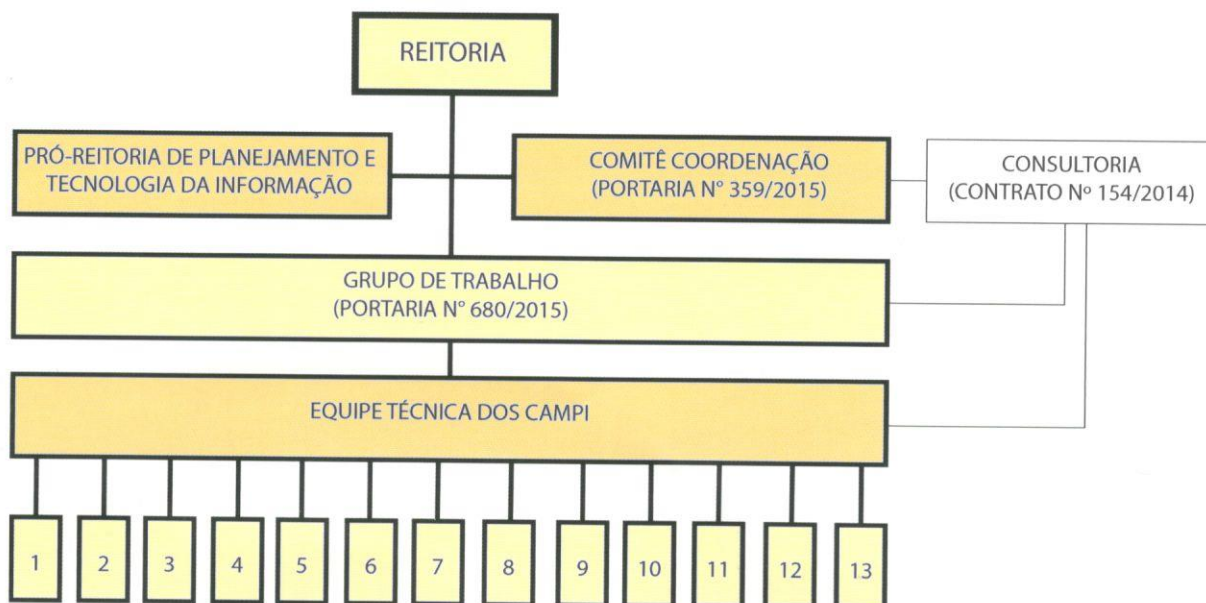


Figura 3: Organograma do Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT – 2016-2025
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FNDE
Fundação Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI
Assessoria e Consultoria

3.2. Etapa II – Formação dos Multiplicadores (A capacitação)

Esta segunda tem como objetivos sensibilizar, conscientizar e estimular toda a comunidade acadêmica a se envolver com o PEP, proporcionando aos servidores participantes a construção de um patamar mínimo, tanto de propósitos, quanto de terminologias técnicas que os auxiliarão nas reuniões e discussões indispensáveis na elaboração do planejamento.

Nesta etapa haverá a realização de dois seminários em cada polo, para a formação de multiplicadores. Cada seminário será composto por palestras, debates e outras atividades a serem desenvolvidas nos três períodos (matutino, vespertino e noturno). Também ficará disponível, em tempo integral, um Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA/Moodle) com salas de aula para debates, fóruns e exercícios

específicos para cada polo e campus.

Serão cinco Polos de Capacitações Regionalizados envolvendo todos os campi e a sede administrativa da Unemat, compostos pelas seguintes unidades:

- **Polo I:** Sede Administrativa, Campus de Cáceres e Pontes e Lacerda;
- **Polo II:** Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino;
- **Polo III:** Campi de Alta Floresta e Colíder;
- **Polo IV:** Campi de Sinop, Nova Mutum e Juara;
- **Polo V:** Campi de Alto Araguaia, Nova Xavantina e Luciara.

No quadro 1, podemos observar a distribuição de vagas por polo.

Quadro 1. Número de vagas distribuídas por polo, com suas respectivas cidade sede onde serão realizadas as capacitações do Planejamento Estratégico da Unemat- 2016-2025.

Polos	Unidades Organizacionais	Cidade sede	Nº de Vagas
I	Sede Administrativa, Cáceres e Pontes e Lacerda	Cáceres	67
II	Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino	Tangará da Serra	54
III	Alta Floresta e Colíder	Alta Floresta	18
IV	Sinop, Nova Mutum e Juara	Sinop	39
V	Alto Araguaia, Nova Xavantina e Luciara	Nova Xavantina	22

Fonte: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.

Os seminários serão realizados nas cidades-sede, em datas sequenciais.



3.3. Etapa III – Análise diagnóstica para a construção da estratégia (Construção da Identidade Organizacional)

As Etapas III (análise diagnóstica), IV (construção das diretrizes) e V (construção da estratégia) terão suas ações realizadas concomitantemente. O objetivo principal da etapa III é definir os Fatores Críticos de Sucesso (FCS). Para isso a capacitação de uma equipe que já foi inserida na discussão do

PEP é de suma importância para se alcançar bons resultados.

No quadro 3 pode-se observar como será o mapeamento das atividades dos seminários para análise diagnóstica para a construção da estratégia (identidade organizacional).

Quadro 3. Mapeamento das atividades dos seminários para análise diagnóstica e formação da Equipe Técnica para elaboração do Planejamento Estratégico da Unemat- 2015-2025

O que será realizado?	Dois seminários com no mínimo 40 componentes escolhidos nos polos, representando os 13 campi e a Sede Administrativa.
Porque será realizado?	Para realizar a análise diagnóstica Unemat, baseada nas discussões realizadas em seus campi e nos dados que o Grupo de Trabalho apresentará.
Qual é o local de realização de suas atividades?	Na cidade de Cáceres – MT
Como será realizado?	Serão realizados dois seminários para efetuar a análise diagnóstica da Universidade. No 1º seminário serão apresentados os resultados do diagnóstico de cada campus, havendo a consolidação dos dados, atividade que será exercida em conjunto com o Comitê de Coordenação e o Grupo de Trabalho da Sede Administrativa. No 2º seminário haverá a validação de todo o diagnóstico da Instituição, bem como a construção das Diretrizes(Etapa IV) e Estratégias(Etapa V).

Fonte: Comitê de Coordenação instituído pela portaria nº 359/2015

3.4. Etapa IV – Construindo Diretrizes

Após a conclusão da Etapa de formação de multiplicadores com técnicas de Planejamento Estratégico e realização da análise diagnóstica da instituição, haverá a 2ª fase da Etapa III que aqui destacamos como 2º Seminário de Análise Diagnóstica.

O 2º Seminário proporcionará o encontro presencial de todos os grupos que, reunidos, validarão os FCS e iniciarão a construção das diretrizes e das estratégias.

A figura 3 demonstra a evolução do processo de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat.



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FNDE
Fundação Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI
Associação Consultoria

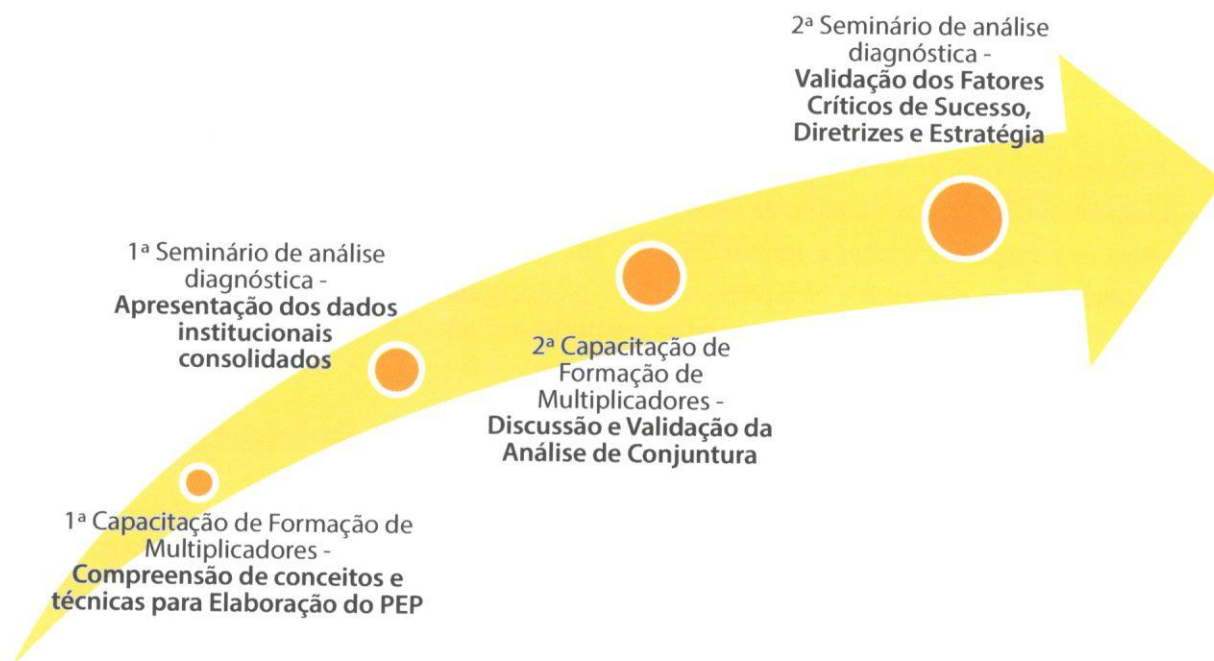


Figura 3 - Evolução das capacitações no Planejamento Estratégico Participativo da Unemat.
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015

3.5. Etapa V – Construindo a Estratégia

Nesta etapa será concluída a construção do Mapa Estratégico identificando os principais objetivos estratégicos, as perspectivas do Ensino Superior no Estado de Mato Grosso, no Brasil e no Mundo. Também construir-se-á um modelo de causalidade entre os objetivos propostos e suas relações de causa-efeito no Planejamento, bem como a Matriz de Conexão dos Processos com os FCS (Fatores Críticos de Sucesso) e o Plano de Melhorias.

Nesse momento haverá a consolidação e convalidação das diretrizes e estratégias do PEP e de todos os planos validados pelos grupos protagonistas que serão utilizados na próxima etapa e a orientação aos servidores para construção dos meios de acompanhamento que serão detalhados na próxima fase. Estes voltarão as suas unidades para trabalhar com os meios de acompanhamento do PEP.

3.6. Etapa VI – A construção dos meios de acompanhamento do Planejamento Estratégico

Esta etapa servirá para a construção dos meios de acompanhamento do PEP da Unemat e tem como objetivo aperfeiçoar o que existe e criar as bases de fluidez de informações para reforçar a capacidade de monitorar e, com isto, ter mais qualidade na gestão. Para tanto, deve-se responder aos seguintes questionamentos:

- Como controlar a execução e efeitos do Planejamento Estratégico?
- Quais indicadores essenciais devem ser utilizados?

- Quais as responsabilidades de emissão, análise e socialização das informações?
- Qual será a periodicidade de monitoramento das ações e das atividades previstas?

Nesta etapa deverá ser aperfeiçoada a "rede de operadores" do sistema de informações do acompanhamento para que os cronogramas de "alimentação" de dados, "processamento", emissão de resultados e análise ocorram em consonância com as atividades da Tecnologia da Informação.

3.7. Etapa VII – Consolidação do Planejamento Estratégico Participativo

Nesta etapa, concretizam-se os projetos estratégicos com seus respectivos cronogramas e acordos de responsabilidades. Aqui os esforços dos estudos e construções de alternativas permitirão que se consolide uma proposta de

aperfeiçoamento da gestão da universidade, o que requer uma rápida análise dos custos do Processo de Tomada de Decisão colegiado e alternativas de otimização da participação.

3.8. Etapa VIII – Finalização das Atividades

Nesta etapa será entregue um Relatório final consolidando todas as etapas de elaboração do PEP. Há a previsão de um evento final de encerramento com a participação de todos os grupos protagonistas que fizeram parte do processo de elaboração do PEP Unemat e o lançamento de um livro, com denominação a ser definida.

Cabe ressaltar que em todo o processo, devido a realidade multi-campi e a dimensão geográfica de atuação da Unemat, o desafio posto é o de articular a harmonização e o consenso das diferentes partes com a

totalidade e vice-versa.

Neste sentido, reiteramos a importância do comprometimento de toda comunidade acadêmica da Unemat para traçar os rumos desta importante instituição de forma responsável, comprometida, humana e sustentável.

Portanto, é chegado o momento em que somos convidados a (re)significar as verdades instituídas, aproximando as diversas lentes para enxergar o nosso interior, sem contudo prescindir do outro, reconhecendo ambos como partes que se integram e se complementam.

Referências

- BARBOSA, Valci Aparecida. Políticas de democratização da educação superior: análise do Programa de Integração e de Inclusão Étnico-racial da Unemat - PIIER/Unemat-2005/2 a 2011/1. 2013. 160 f. Dissertação (Mestrado em Educação)-Universidade do Estado de Mato Grosso-Unemat, Cáceres-MT.
- BAUER, Martin W & GASKELL, George. Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som. 6ª. ed. Petrópolis, Ed. Vozes, 2007, 517p.
- BUARQUE, Cristovam. A Universidade numa encruzilhada. Brasília, UNESCO-MEC, 2003, 41p.
- FREIRE, Paulo. Criando métodos de pesquisa alternativa: aprendendo a fazê-la melhor através da ação. In: BRANDÃO, Carlos Rodrigues (org.). Pesquisa Participante. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1982, 212p.
- FRIEDRICH, Odilo Antonio. Comunicação rural: proposição crítica de uma nova proposição. 2ª. ed. Brasília: EMBRATER, 1988, 61p.
- GAJARDO, Marcela. A pesquisa participante na América Latina. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1986, 94 p.
- PINTO, Álvaro Vieira. Sete lições sobre educação de adultos. 7ª. ed. São Paulo: Ed. Cortez, 1991, 118p.
- LIMA, Elizeth Gonzaga dos Santos. Avaliação institucional: o uso dos resultados. Campinas: Editora RG, 2010. 223p.
- ORLANDI, Eni Puccinelli. As formas do silêncio. 4ª. ed. Campinas: Editora da UNICAMP, 1997. 189p.
- SCHUTTER, Anton de. Investigación participativa: una opción metodológica para la educación de adultos. Pátzcuário, Michoacán, México, CREFAL. 1981, 375p.
- THIOLLENT. Michel. Metodologia de pesquisa-ação. 6ª. ed. São Paulo: Cortez, 1994. 108p.



UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



**Planejamento
Estratégico
Participativo**

Planejar, participar, concretizar.

FNDE
Fundo Nacional
de Desenvolvimento
da Educação

MULTI
Assessoria e Consultoria

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes e Lacerda

PROGRAMAÇÃO

04 de Agosto 2015 – Manhã

08:00 hs – Abertura (dispositivo de autoridades)

09:00 hs – Palestra com Prof. Dr. Nelson Amaral - UFG – com o tema “Prospecção e Tendências das Universidades Públicas”

Coordenador: Profa. Elizeth Gonzaga dos Santos Lima

10:30 hs - *Coffee-break*

10:45 hs – Debate

12:00 hs – Encerramento

04 de Agosto 2015 – Tarde

13:30 hs – Entrega de material aos servidores designados pelos *campi*

14:00 hs – Apresentação dos dados gerais da Unemat – Comissão de Coordenação do PEP

15:00 hs – Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido.

15:30 hs – *Coffee-break*

16:00 hs – Discussão sobre os dados apresentados

18:00 hs – Encerramento

05 de Agosto 2015 – Manhã

08:00 hs – Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia.

09:00 hs – Dimensões e Variáveis da Unemat.

09:30 hs – *Coffee-break*

10:00 hs – Unemat no ambiente externo

11:00 hs – Debate

12:00 hs – Encerramento

05 de Agosto 2015 – Tarde

14:00 hs – Oficina

15:00 hs – Exercício

16:00 hs – *Coffee-break*

16:30 hs – Definição dos representantes dos *campi* nas demais etapas do planejamento

18:00 hs – Encerramento

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

2) Pontos Fracos/Negativos

3) Sugestões

UNIVERSIDADE PÚBLICA E SEUS DESAFIOS: O PNE (2014-2024)

NELSON CARDOSO AMARAL – UFG

UNEMAT – AGOSTO DE 2015

Expansão da Educação Superior

Meta 12: elevar a taxa bruta de matrícula na educação Superior para 50% e a taxa líquida para 33% da população de 18 a 24 anos, assegurada a qualidade da oferta e expansão para, pelo menos, 40% das novas matrículas, no segmento público.

Expansão da Educação Superior

Meta 12: Taxa Líquida = 33% e Taxa Bruta = 50%

**Pelo menos 40% das novas matrículas no
segmento público**

Taxa Líquida = $(\text{N}^\circ \text{ de matriculados com idade entre 18 e 24 anos}) /$
 $(\text{N}^\circ \text{ de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos})$

Taxa Bruta = $(\text{N}^\circ \text{ de matriculados na educação superior, todas as idades}) /$
 $(\text{N}^\circ \text{ de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos})$

Expansão da Educação Superior

Situação das Taxas Líquida e Bruta em 2013

(o tamanho do desafio)

Taxa Líquida = (Nº de matriculados com idade entre 18 e 24 anos)/
(Nº de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos)

Taxa Líquida = $3.708.133/23.945.816 = 15,5\%$ (Meta: 33%)

Taxa Bruta = (Nº de matriculados na educação superior, todas as idades)/
(Nº de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos)

Taxa Bruta = $7.305.977/23.945.816 = 30,5\%$ (Meta: 50%)

Classificação Internacional

Taxa Líquida < 15%, Educação Superior **Elitizada**

Taxa Líquida > 30%, Educação Superior **Massificada**

Taxa Líquida > 50%, Educação Superior **Universalizada**

Expansão da Educação Superior

Taxas Líquida e Bruta em 2024

Taxa Líquida = (Nº de matriculados com idade entre 18 e 24 anos)/
(Nº de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos)

$$\text{Taxa Líquida} = ???/23.399.619 = 33\% \quad (??? = 7.721.874)$$

Taxa Bruta = (Nº de matriculados na educação superior, todas as idades)/
(Nº de jovens na população com idade entre 18 e 24 anos)

$$\text{Taxa Bruta} = ???/23.399.619 = 50\% \quad (??? = 11.699.810)$$

	2013	2024	Acréscimo
Matriculados com idade de 18 a 24 anos	3.708.133	7.721.874	4.031.741
Total de matriculados, todas as idades	7.305.977	11.699.810	4.393.833

Expansão da Educação Superior

Segmento Público (40%) e Segmento Privado (60%)



	2013		2024	
Federal	1.137.851		2.173.442	
Estadual	604.517		1.154.987	
Municipal	190.154		361.626	
Total Público	1.932.522	26,5%	3.690.055	31,5%
Privado	5.373.450		8.009.750	
Total Privado	5.373.450	73,5%	8.009.750	68,5%
TOTAL	7.305.977		11.699.805	

91% de aumento no Público e 49% de aumento no Privado

Expansão da Educação Superior

Avaliando/Dimensionando o tamanho do DESAFIO

	2005		2013	
Federal	579.587		1.137.851	
Estadual	477.349		604.517	
Municipal	135.253		190.154	
Total Público	1.192.189	26,8%	1.932.522	26,5%
Privado	3.260.967		5.373.450	
Total Privado	3.260.967	73,2%	5.373.450	73,5%
TOTAL	4.453.156		7.305.977	

Expansão de 2005 a 2013
96% de aumento no Federal
27% de aumento no Estadual
41% de aumento no Municipal
e **65%** de aumento no Privado



Até 2024
91% de aumento no Público e
49% de aumento no Privado

Estratégia 12.7 da Meta 12:

Assegurar, no mínimo, **10%** (dez por cento) **do total de créditos curriculares** exigidos para a graduação **em programas e projetos de extensão universitária**, orientando sua ação, prioritariamente, para áreas de grande pertinência social.

Qualidade do Corpo Docente

Meta 13: elevar a qualidade da educação Superior e ampliar a proporção de mestres e doutores do corpo docente em efetivo exercício no conjunto do sistema de educação superior para 75%, sendo, do total, no mínimo, 35% doutores.

A titulação do Corpo Docente

	TOTAL	Com Ms ou Dr	%	Com Dr	%
Docentes em 2013	383.683	278.597	72,6	125.847	32,8
	TOTAL	Com Ms ou Dr	%	Com Dr	%
Docentes em 2013 (Segmento Público)	166.296	137.130	82,5	86.478	52,0
Docentes em 2013 (Segmento Privado)	217.387	141.467	65,1	39.369	18,1

A expansão do Corpo Docente até 2024

	2013	2024	Acréscimo
Matrículas	7.305.977	11.699.810	4.393.833
Nº de Funções Docentes	383.683	615.779	232.096
Relação Matrículas/Funções Docentes	19,0	19,0	-
Corpo Docente com Dr (35%)	125.847	215.523	89.676

Expansão da pós-graduação (Ms e Dr)

Meta 14: elevar gradualmente o número de matrículas na pós-graduação *stricto sensu*, de modo a atingir a titulação anual de 60.000 mestres e 25.000 doutores.

A expansão da Pós-Graduação *stricto sensu*

	2012	2024	Acréscimo
Matrículas Ms	124.239	158.139	33.900
Nº de Titulados	47.138	60.000	12.862
Relação Matrículas Ms/Titulados	2,64	2,64	
Matrículas Dr	79.478	142.823	63.345
Nº de Titulados	13.912	25.000	11.088
Relação Matrículas Dr/Titulados	5,71	5,71	

Professores da Educação Básica com Pós-Graduação

Meta 16: formar, em nível de pós-graduação, 50% dos professores da educação básica, até o último de vigência deste PNE, e garantir a todos (as) os (as) profissionais da educação básica formação continuada em sua área de atuação, considerando as necessidades, demandas e contextualizações dos sistemas de ensino.

Os professores da Educação Básica

Formação	Quantitativo
Ensino Fundamental	6.438
Normal/Magistério	297.880
Ensino Médio	236.524
Educação Superior	1.607.181
TOTAL	2.148.023
No professores com pós-graduação <i>stricto sensu e lato sensu</i>	648.703 (30,2% do TOTAL Fonte: SASE/MEC)
Meta 16, até 2024	1.074.016 + X/2 (x = N° de novos professores contratados até 2024)

SASE/MEC – Secretaria de Articulação com os Sistemas de Ensino do MEC

Financiamento das Metas do PNE

Meta 20: ampliar o investimento público em educação pública de forma a atingir, no mínimo, o patamar de 7% do Produto Interno Bruto (PIB) do País no ano de 2019 e, no mínimo, o equivalente a 10% do PIB no ano de 2024.

Artigo 5º da Lei 13.005/2014 (PNE 2014-2024):

Os recursos financeiros englobam “os recursos aplicados nos programas de expansão da educação profissional e superior, inclusive na forma de incentivo e isenção fiscal, as bolsas de estudos concedidas no Brasil e no exterior, os subsídios concedidos em programas de financiamento estudantil e o financiamento de creches, pré-escolas e de educação especial...”

Comparação entre “Investimento Público **Total** em Educação” e “Investimento Público **Direto** em Educação”, em relação ao **PIB**

Ano	Direto	Total*	Δ (Pontos Percentuais)
2000	3,9	4,6	0,7
2001	4,0	4,7	0,7
2002	4,1	4,7	0,6
2003	3,8	4,6	0,8
2004	3,8	4,5	0,7
2005	3,9	4,5	0,6
2006	4,2	4,9	0,7
2007	4,4	5,1	0,7
2008	4,6	5,3	0,7
2009	4,8	5,6	0,8
2010	4,9	5,6	0,7
2011	5,0	5,8	0,8
2012	5,1	6,0	0,9
2013	5,2	6,2	1,0

Fonte: Inep (www.inep.gov.br); * Estão computados nos cálculos os recursos para bolsa de estudo, financiamento estudantil e transferências correntes e de capital ao setor privado

Análise realizada pela Associação Nacional de Pesquisa em Financiamento da Educação (**Fineduca**) concluiu que os recursos associados ao Artigo 5º podem chegar a **1,5%** do PIB.

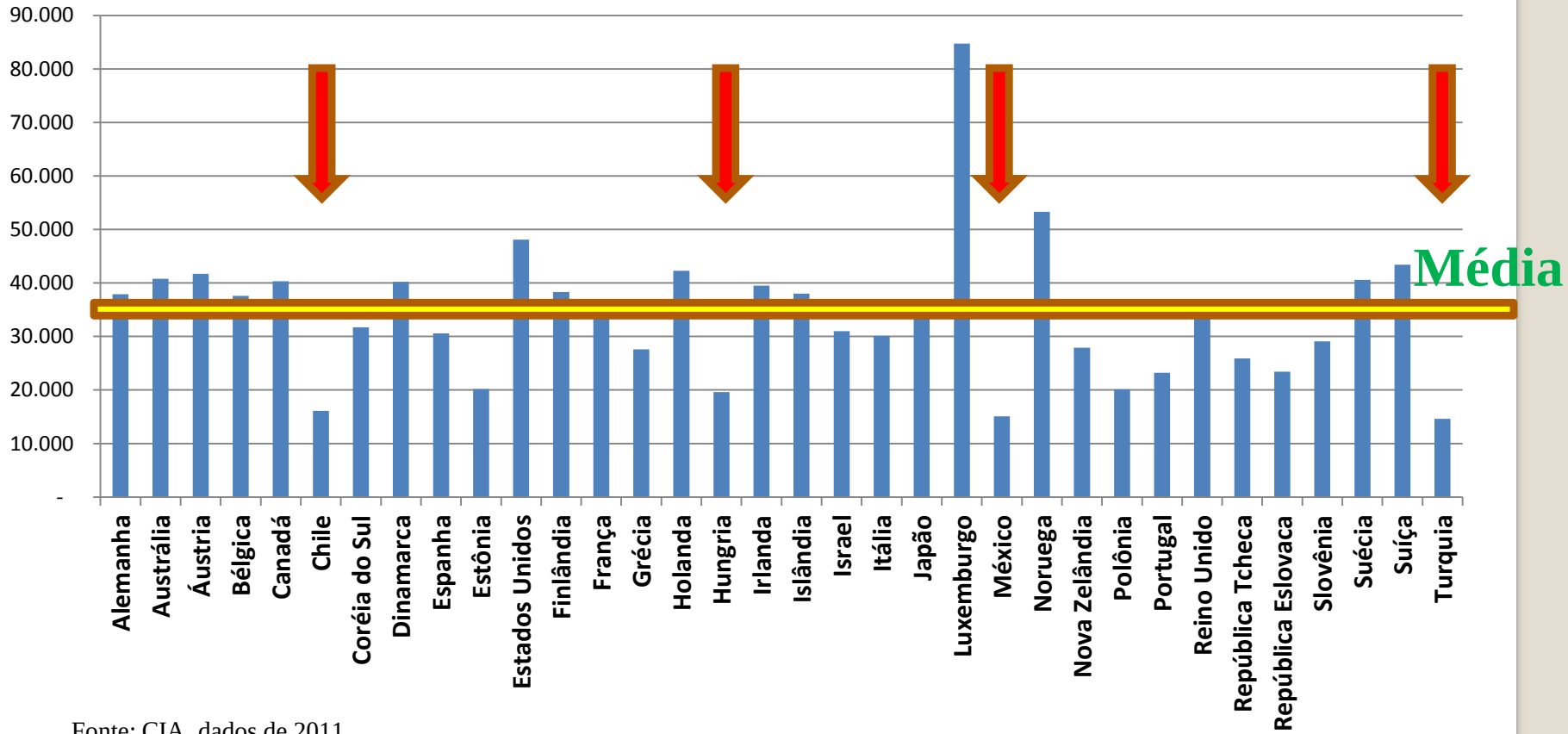
OCDE e BRICS

O tamanho do
desafio

educacional brasileiro
(além das IES)

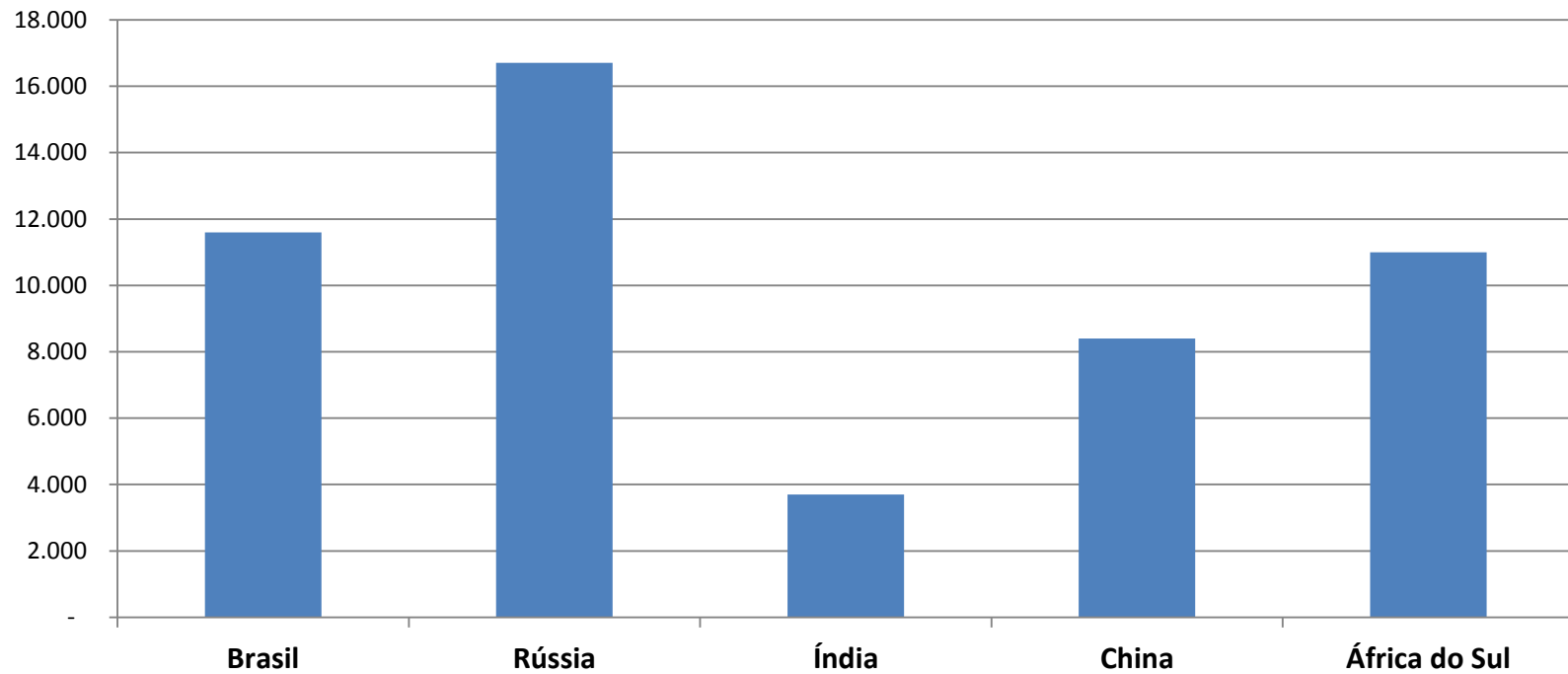


Renda per capita (US\$-PPP)



Fonte: CIA, dados de 2011

Renda per capita (US\$-PPP)



Fonte: CIA, dados de 2011

Tabela 01 – Valor aplicado por pessoa em idade educacional e FM, para atingir o valor da OCDE

País	PIB (US\$/PPP em bilhões) 2011	% PIB aplicado em educação	População em idade educacional	Valor aplicado em educação em bilhões (US\$/PPP)	Valor aplicado por pessoa em idade educacional (US\$/PPP)	Fator de Multiplicação para atingir o valor da OCDE
Brasil	2.024,00	4,0	84.400.000	81,09	959,00	8,3
“bloco”						
OCDE	39.675,00	5,17	257.833.181	2.050,03	7.950,98	1,0
Rússia	2.380,00	3,9	35.043.319	92,82	2.648,72	3,0
Índia	4.463,00	3,1	557.261.930	138,353	248,27	32,0
China	11.290,00	3,3	415.339.912	372,57	897,02	8,9
África do Sul	555,00	5,4	20.105.821	29,97	1.490,61	5,3
Chile	281,00	4,0	5.380.607	11,24	2.088,98	3,8
Hungria	195,0	5,2	2.661.708	10,16	3.815,44	2,1
México	1.657,00	4,8	41.354.774	79,54	1.923,26	4,1
Turquia	1.026,00	2,9	24.266.277	29,75	1.226,15	6,5

Fonte: UNESCO- 2010, CIA-2010 e cálculos deste estudo

Tabela 04 – Privatização, taxa bruta e FM para atingir a taxa bruta do “bloco” OCDE

País	Percentual de privatização da ES (%)	Taxa Bruta (%)	Fator de Multiplicação para atingir a taxa bruta do “bloco” OCDE
Brasil	73,7	28,2	2,4
“bloco” OCDE	5	67	1,0
Rússia	15	76	0,9
Índia	-	16	4,2
China	-	28	2,4
África do Sul	-	-	-
Chile	80	58	1,2
Hungria	16	66	1,0
México	33	26	2,6
Turquia	6	46	1,5

Fonte: Censo da Educação Superior de 2011 para o Brasil; UNESCO-2010 e OCDE-2011, para os outros países

Tabela 09 – Vagas não preenchidas e relação candidatos/vagas (1995-2011)

Ano	IES públicas		IES privadas	
	% vagas não preenchidas	Relação candidatos/vagas	% vagas não preenchidas	Relação candidatos/vagas
1995	11,3%	7,9	18,5%	2,9
2005	7,9%	7,4	47,8%	1,3
2011	12,0%	10,6	54,1%	1,5

Fonte: INEP: Censo da Educação Superior (1995-2011)

Tabela 10 – Moradores em domicílios particulares por classe de rendimento mensal

Classes de rendimento nominal mensal domiciliar <i>per capita</i> (salário mínimo-s.m.)	Moradores em domicílios particulares permanentes	%	Média de moradores em domicílios particulares permanentes
Até 1/8 s.m.	10.232.325	5,4	4,9
Mais de 1/8 a 1/4 s.m.	18.351.811	9,7	4,7
Mais de 1/4 a 1/2 s.m.	38.551.353	20,4	3,9
Mais de 1/2 a 1 s.m.	52.657.183	27,8	3,2
Mais de 1 a 2 s.m.	36.912.697	19,5	2,9
Mais de 2 a 3 s.m.	11.033.158	5,8	2,7
Mais de 3 a 5 s.m.	8.001.625	4,2	2,6
Mais de 5 a 10 s.m.	4.999.887	2,6	2,4
Mais de 10 s.m.	1.837.032	1,0	2,1
Sem Rendimentos	6.824.313	3,6	2,8
TOTAL	189.401.384	100	3,3

Fonte: IBGE, Censo Demográfico 2010

Tabela 11 – Quantidade de pessoas que poderiam frequentar a ES, por faixa etária

Renda domiciliar <i>per capita</i>	Idades			
	18 e 19	20 a 24	25 a 29	TOTAL
Mais de 2 a 3 s.m.	301.432	1.045.317	1.194.314	2.541.063
Mais de 3 a 5 s.m.	183.241	641.314	864.461	1.689.016
Mais de 5 s.m.	119.334	405.254	667.042	1.191.630
TOTAL	604.007	2.091.885	2.725.817	5.421.709
Fonte: Censo Demográfico 2010 e elaboração deste estudo				

Matriculados em 2011, segundo o Censo, com idade entre 18 a 29 anos: 4.813.301

Tabela 05 – Dinâmica populacional em idade educacional até 2050 (em milhões)

Nível/Etapa da educação	2011	2020	2030	2040	2050	Variação % (2011- 2050)
Creche	11,8	10,1	9,3	8,0	7,1	- 40
EI – 4 a 5 anos	6,4	5,2	4,8	4,2	3,7	- 42
Ensino Fundamental	30,7	26,2	22,6	20,5	17,6	- 43
Ensino Médio	9,9	10,1	7,9	7,3	6,4	- 35
Educação Superior	23,5	23,8	20,8	17,6	16,1	- 31
Total da população em idade educacional	82,3	75,4	65,4	57,6	50,9	- 38
POPULAÇÃO BRASILEIRA	194,9	207,1	216,4	219,1	215,3	11

Fonte: IBGE-2010

Tabela 19 – Valores aplicados na ES pública por pessoa em idade educacional, até 2050

Ano	%PIB aplicado em ES (SUPOSTO)	PIB/PPP de 2009 (US\$/PPP bilhões)	Valor aplicado em educação (US\$/PPP bilhões)	População em idade educacional de ES	US\$/PPP por pessoa em idade educacional de ES
2020	2,61	3.059	79,8	23.754.743	3.361,01
2030	2,61	3.837	100,2	20.772.452	4.821,31
2040	2,61	4.505	117,6	17.582.673	6.687,29
2050	2,61	5.002	130,6	16.120.983	8.098,28

Fonte: UNESCO-2010, MF-2010 e cálculos deste estudo

No contexto dos 10% do PIB

UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO - UNEMAT

UNIVERSIDADE PÚBLICA E SEUS DESAFIOS :
contexto de Mato Grosso

Tereza Christina M. Aguiar Veloso

Apoio: Jhessika L. Kirch

Bolsista da Capes no projeto OBEDUC

Discente de Graduação em Estatística- UFMT

Objetivo

- Analisar a educação superior no estado de Mato Grosso, a partir de dados o Censo da Educação Superior – MEC/INEP, **com ênfase nas universidades públicas.**
- Apontar os desafios para as **universidades públicas** do estado do Mato Grosso, frente as políticas públicas para esse nível de ensino.

Questões norteadoras

Qual o papel que as Universidades Públicas do Estado de Mato Grosso no **acesso** a Educação Superior?

Quais os desafios das Universidades Públicas do Estado de Mato Grosso para garantir a **democratização do acesso** a Educação Superior ?

- Nos propomos a analisar a Educação Superior no Estado por três dimensões:
- **Pela Legislação, Políticas , Programas e Metas**
- **Pela configuração a partir dos dados estatísticos**
- **Pelos seus desafios a partir das dimensões anteriores.**

Educação Superior

Função

- Lei nº 9.394/96 estabelece:
- **CAPÍTULO IV**
- **Da Educação Superior**
- **Art. 43º. A educação superior tem por finalidade:**
- **I - estimular a criação cultural e o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento reflexivo;**
- **II - formar diplomados nas diferentes áreas de conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais e para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira, e colaborar na sua formação contínua;**
- **III - incentivar o trabalho de pesquisa e investigação científica, visando o desenvolvimento da ciência e da tecnologia e da criação e difusão da cultura, e, desse modo, desenvolver o entendimento do homem e do meio em que vive;**
- **IV - promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade e comunicar o saber através do ensino, de publicações ou de outras formas de comunicação; [...]**
- **VI - estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, prestar serviços especializados à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade; (...)**
-

Educação Superior - Universidades

- **Pela Legislação - Definição**

- Lei nº 9.394/96 artigo 52, define universidades como:

- [...] instituições **pluridisciplinares** de formação dos quadros profissionais de nível superior, de pesquisa, de extensão e de domínio e cultivo do saber humano, que se caracterizam por: I – produção intelectual institucionalizada mediante o estudo sistemático dos temas e problemas mais relevantes, tanto do ponto de vista científico e cultural, quanto regional e nacional; II – um terço do corpo docente, pelo menos, com titulação acadêmica de mestrado ou doutorado; III – um terço do corpo docente em regime de tempo integral. (BRASIL, 1996, p. 16, grifos nossos).

Educação Superior – Universidades

- **Constituição Federal – 1988**

faz menção(direta ou não) à questão do ingresso na educação superior em pelo menos três dos seus artigos.

- Art. **206 (IV)** estabelece que o ensino seja ministrado com base no princípio da gratuidade do ensino público em estabelecimentos oficiais;
- Art. **208** O dever do Estado com a educação será efetivado mediante a garantia de....
- V - acesso aos níveis mais elevados de ensino, da pesquisa e da criação artística, segundo a capacidade de cada um;
- VI - oferta de ensino noturno regular adequado as condições do educando;

Educação Superior - Universidades

- **Constituição Federal - 1988**
- Art. **207**. As universidades gozam de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, e obedecerão ao princípio de indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

De que acesso estamos falando?

Acesso - um ícone nas políticas da educação superior associado ao ingresso - ao ato de passagem para o espaço acadêmico;

Compreendemos que :

(...)acesso significa “fazer parte”; por conseguinte, remete à inserção, participação, acolhimento.

(...)Acesso, num sentido mais profundo, refere-se a um pertencimento que se liga indissociavelmente ao senso de Coletividade/universalidade e à práxis criativa. (SILVA,VELOSO,2013).

- **De que acesso estamos falando?**
- Na perspectiva da educação superior, de início e objetivamente, acesso implica no **ingresso** a esse nível de ensino, quer dizer, **no ato de passagem para o espaço acadêmico**
- E para os que ingressam e não conseguem concluir seus cursos – o abandono/evasão? - **o ingresso não assegura a efetiva continuidade ou a conclusão do trajeto acadêmico.**
- Assim, é necessário considerar a **dimensão de permanência, que sinaliza o percurso sequente e bem sucedido.**

- **De que acesso estamos falando?**
- **Percurso acadêmico**- de que formação?
- considera-se necessário ligar ao acesso uma dimensão que abrigue noções de objetivos educacionais.
- Adota-se o termo “**formação qualificada**”, pretendendo remeter a bases materiais e subjetivas que favoreçam à apropriação do conhecimento crítico .

As políticas da educação superior a partir de 2005

Ano	Setor Público	Setor privado
2005		PROUNI - Lei nº 11.096, aprovada em 13 de janeiro de 2005 -bolsas parciais e integrais
2006	Programa Expandir – criação de novas universidades federais e/ou campi no interior do estado	
2007	PDE - expansão da oferta de vagas, garantia da qualidade, promoção da inclusão social (...)	
2007	REUNI - Decreto nº 6.096/2007. “[...] permite uma expansão democrática do acesso ao ensino superior (...)	
2007	PNAES/PANEST -Programa Nacional de Assistência Estudantil - apoia a permanência de estudantes de baixa renda matriculados em cursos de graduação presencial	
2008	Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que instituiu a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica-Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia (IFET).	
2010	SiSU – Sistema de Seleção Unificada - normatizado pela Portaria Normativa nº 2, de janeiro de 2010 sistema informatizado e gerenciado pelo MEC de ingresso;	FIES - reformulação do programa de financiamento a estudantes para cursarem o ensino superior em instituições privadas.
2012	Lei n. 12 .711 de 29 de agosto de 2012 – lei de cotas - % de das vagas nas IFES destinadas a egressos do ensino médio de escolas públicas.	

De que acesso estamos falando?

Desta forma **compreendemos o acesso à educação superior - como o ingresso, a permanência e a formação integral** contrapondo-se assim a uma visão fragmentada e imediatista.

- **De que acesso estamos falando?**
- Do acesso que abrange o **INGRESSO** , o “entrar”; a **PERMANÊNCIA** que sinaliza o percurso subsequente e bem sucedido; a **“FORMAÇÃO QUALIFICADA”**, que remete a bases materiais e subjetivas que favoreçam à apropriação do conhecimento crítico e à formação de sujeitos-protagonistas no processo educacional

- **Outras questões perturbadoras:**
- quem acessa?; qual é o tamanho do acesso?; que tipo de acesso?; acessar promove que outros acessos?
- E a trajetória acadêmica? Ingressar garante conclusão?

Acesso – indicadores

Indicadores: flexíveis face a realidade estudada

Ingresso: vagas; ingressantes; formato seletivo;

Permanência/conclusão: matrículas; diplomação, (concluintes) ;

Qualidade na formação: organização acadêmica e categoria administrativa; titulação, dedicação e vínculo do corpo docente; participação política na instituição; escolha do curso; avaliação; financiamento.

Fonte de Dados

Sinopses estatísticas - Censo da Educação Superior e Microdados da Educação Superior – 1996 a 2013

Relatórios Institucionais das Universidades Públicas

Dissertações e Teses do grupo de pesquisa

Relatórios de pesquisa

Censo da Educação Superior?

- É a coleta de dados anual, realizada pelo MEC/ Inep sobre a educação superior no Brasil, com o **objetivo** de oferecer informações detalhadas sobre a situação atual e as grandes tendências do setor, tanto à comunidade acadêmica quanto à sociedade em geral.
- **A coleta dos dados tem como referência as diretrizes gerais previstas pelo Decreto nº 6.425 de 4 de abril de 2008.**

Panorama da Educação Superior Brasil- Censo da Educação Superior Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
Instituições	2.391	301	106	119	76	2.090
%		12,59	4,43	4,98	3,18	87,41
Cursos presenciais	30.791	10.344	5.655	3.524	1.165	20.447
%		33,59	18,37	11,44	3,78	66,41
Vagas presenciais	3.429.715	525.933	291.444	154.811	79.678	2.903.782
%		15,33	8,50	4,51	2,32	84,67
Inscritos presenciais	11.945.079	7.232.646	5.453.637	1.653.662	125.347	4.712.433
c/v	3,48	13,75	18,71	10,68	1,57	1,62
Matriculas	6.152.405	1.777.974	1.045.507	557.588	174.879	4.374.431
Diurno	2.273.202	1.095.894	727.300	326.701	41.893	1.177.308
%	36,95	61,64	69,56	58,59	23,96	26,91
Noturno	3.879.203	682.080	318.207	230.887	132.986	3.197.123
%	63,05	38,36	30,44	41,41	76,04	73,09
Ingresso	1.951.696	457.206	274.455	135.803	46.948	1.494.490
Taxa de Ocupação	56,91	86,93	94,17	87,72	58,92	51,47
Ingressos 2010	1.801.901	435.710	269.216	134.932	31.562	1.366.191
concluintes 2013	829.938	206.261	107.792	70.148	28.321	623.677
Taxa de conclusão	46,06	47,34	40,04	51,99	89,73	45,65

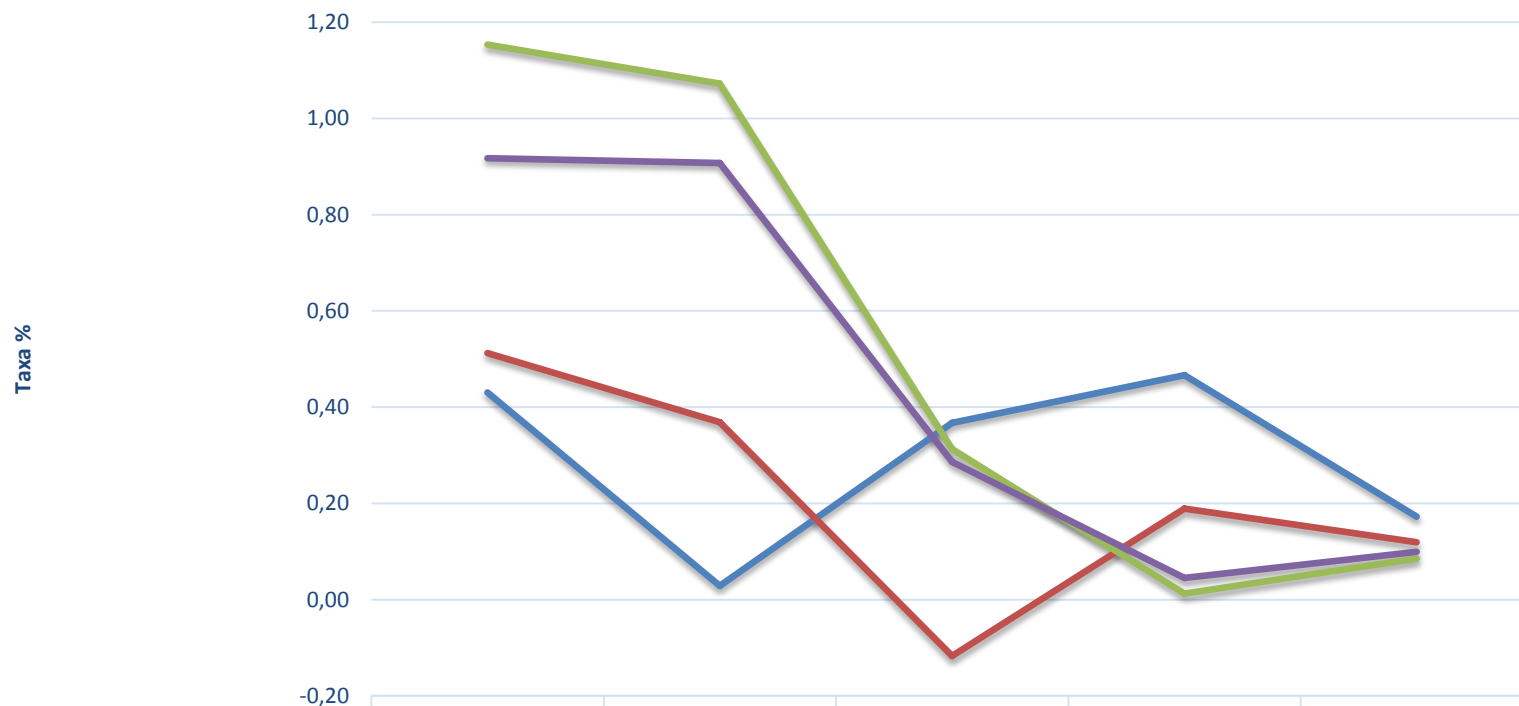
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Panorama da Educação Superior - Organização Acadêmica Brasil- Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
Total	2.391	301	106	119	76	2.090
%		12,59				87,41
Universidades	195	111	62	38	11	84
%	8,16	56,92	31,79	19,49	5,64	43,08
Centro Universitário	140	10		1	9	130
%	5,86	7,14		0,71	6,43	92,86
Instituto Federal de Educação Tecnológica	40	40	40			
%	1,67	100	100			
Faculdades	2.016	140	4	80	56	1.876
%	84,32	6,94	0,20	3,97	2,78	93,06

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de crescimento do número de vagas nos cursos de graduação presencial no Brasil



	1996 a 2000	2000 a 2004	2004 a 2008	2008 a 2010	2010 a 2013
— Instituições Federais	0,43	0,03	0,37	0,47	0,17
— Instituições Estaduais	0,51	0,37	-0,12	0,19	0,12
— Instituições Privadas	1,15	1,07	0,31	0,01	0,09
— Brasil (Total)	0,92	0,91	0,29	0,05	0,10

**Demonstrativo do número de concluintes do Ensino Médio e do
número de vagas, inscritos e ingressos na Educação Superior
Brasil - 2012**

	Total	Federal	Estadual	Municipal	Publica	Privada
Concluintes do Ensino Médio						
Regular	1.877.960	16.232	1.546.518	17.935	1.580.685	297.275
EJA	346.808	1.556	307.064	8.455	317.075	29.733
Total	2.224.768	17.788	1.853.582	26.390	1.897.760	327.008
%		0,80	83,32	1,19	85,30	14,70
Educação Superior Presencial						
Vagas	3.324.407	283.445	174.415	81.788	539.648	2.784.759
%		8,53	5,25	2,46	16,23	83,77
Fonte: INEP/MEC Tabela construída pela autora						

Panorama da Educação Superior Mato Grosso- Censo da Educação Superior Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
IES	61	4	2	1	1	57
%		6,56	3,28	1,64	1,64	93,44
Cursos presenciais	576	226	148	73	5	350
%		39,24	25,69	12,67	0,87	60,76
Organização Acadêmica						
Universidades	3	2	1	1		1
%	4,92	66,67	33,33	33,33		33,33
Centro Universitário	2					2
%	3,28					100,00
Instituto Federal de Educação Tecnológica	1	1	1			
%	1,64	100	100			
Faculdades	55	1			1	54
%	90,16	1,82	0,00	0,00	1,82	98,18

A Educação Superior Pública em Mato Grosso :

- **Universidade Federal de Mato Grosso**
- 1966 – instalação de Institutos e Faculdades isoladas.
- 12 de dezembro de 1969 – projeto de lei para criação da UFMT.
- Lei nº 5647 de **10 de dezembro de 1970**, criando a Fundação Universidade Federal de Mato Grosso.
- **Universidade do Estado de Mato Grosso**
- 17 de julho de 1989 - Lei Estadual nº 5.495 (alterando a Lei nº 4.960/85), passando o então Centro Universitário de Cáceres a denominar-se Fundação Centro de Ensino Superior de Cáceres (FCESC).
- **Em dezembro de 1993**, através da Lei Complementar nº 30, a FESMAT passou a ser Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT.
- **Instituto Federal de Mato Grosso**
- **29 de dezembro de 2008** - LEI Nº 11.892.

Educação Superior em Mato Grosso

- **Indicadores de Ingresso** – Cursos, Vagas, Inscritos e Ingressantes, Matriculados, Concluintes.
- **Categorias** – capital e interior, área de conhecimento

Número de cursos de graduação presencial por organização acadêmica , categoria administrativa e localização - Mato Grosso 1996-2013.

ANO	Matro Grosso			Públicas										Privadas		
				UFMT			UNEMAT		IFMT			Pública Municipal				
	Total	Capital	Interior	Total	Capital	Interior	Total	Interior	Total	Capital	Interior	Total	Interior	Total	Capital	Interior
1996	128	62	66	42	31	11	24	24	0	0	0	4	4	58	31	27
1997	116	61	55	36	26	10	17	17	0	0	0	4	4	59	35	24
1998	140	64	76	38	26	12	33	33	0	0	0	4	4	65	38	27
1999	168	76	92	41	30	11	35	35	0	0	0	4	4	88	46	42
2000	232	76	156	81	31	50	43	43	0	0	0	6	6	102	45	57
2001	263	80	183	83	31	52	52	52	1	1	0	8	8	119	48	71
2002	273	86	187	77	29	48	48	48	1	1	0	4	4	143	56	87
2003	326	98	228	74	32	42	50	50	5	5	0	6	6	191	61	130
2004	373	114	259	85	32	53	63	63	6	6	0	6	6	213	76	137
2005	429	123	306	84	34	50	70	70	6	6	0	6	6	263	83	180
2006	450	124	326	90	34	56	60	60	7	0	7	4	4	289	90	199
2007	483	135	348	81	34	47	61	61	8	0	8	4	4	329	101	228
2008	541	158	383	91	39	52	72	72	11	10	1	0	0	367	109	258
2009	479	162	317	85	44	41	55	55	15	5	10	0	0	324	113	211
2010	502	173	329	102	57	45	61	61	15	6	9	0	0	324	110	214
2011	538	179	359	107	57	50	56	56	28	9	19	0	0	347	113	234
2012	559	187	372	107	57	50	69	69	34	11	23	5	5	344	119	225
2013	576	191	385	112	63	49	73	73	36	11	25	5	5	350	117	233

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Rede Universitatis BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós-LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

**Percentual do número de cursos de graduação presencial por Organização Acadêmica –
Mato Grosso.**

Ano	Mato Grosso	UFMT	%	UNEMAT	%	IFMT	%	UNINOVA	%	Privadas	%
1996	128	42	32,81	24	18,75	0		4	3,13	58	45,31
1997	116	36	31,03	17	14,66	0		4	3,45	59	50,86
1998	140	38	27,14	33	23,57	0		4	2,86	65	46,43
1999	168	41	24,40	35	20,83	0		4	2,38	88	52,38
2000	232	81	34,91	43	18,53	0		6	2,59	102	43,97
2001	263	83	31,56	52	19,77	1	0,38	8	3,04	119	45,25
2002	273	77	28,21	48	17,58	1	0,37	4	1,47	143	52,38
2003	326	74	22,70	50	15,34	5	1,53	6	1,84	191	58,59
2004	373	85	22,79	63	16,89	6	1,61	6	1,61	213	57,10
2005	429	84	19,58	70	16,32	6	1,40	6	1,40	263	61,31
2006	450	90	20,00	60	13,33	7	1,56	4	0,89	289	64,22
2007	483	81	16,77	61	12,63	8	1,66	4	0,83	329	68,12
2008	541	91	16,82	72	13,31	11	2,03	0	0,00	367	67,84
2009	479	85	17,75	55	11,48	15	3,13	0	0,00	324	67,64
2010	502	102	20,32	61	12,15	15	2,99	0	0,00	324	64,54
2011	538	107	19,89	56	10,41	28	5,20	0	0,00	347	64,50
2012	559	107	19,14	69	12,34	34	6,08	5	0,89	344	61,54
2013	576	112	19,44	73	12,67	36	6,25	5	0,87	350	60,76

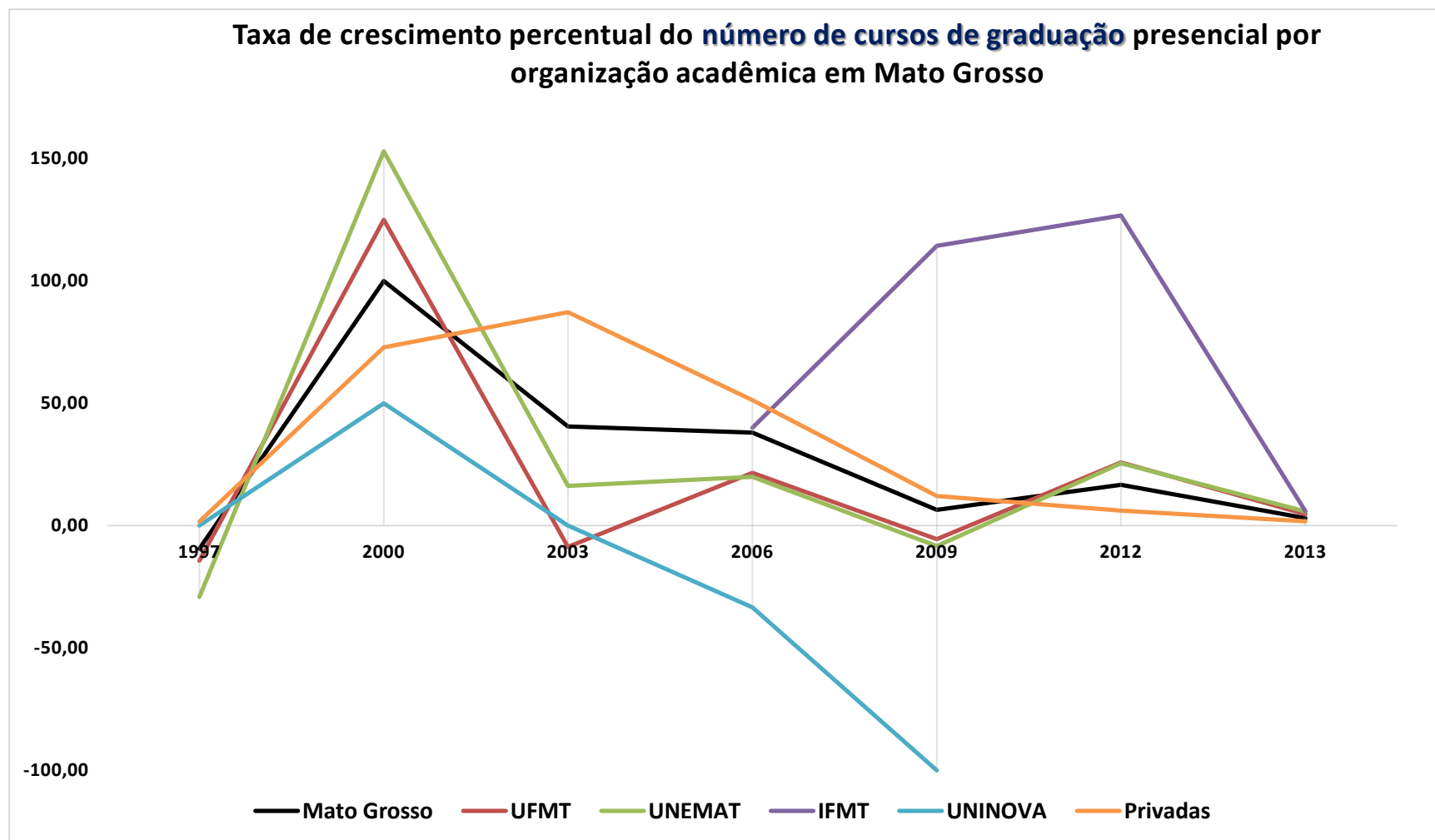
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

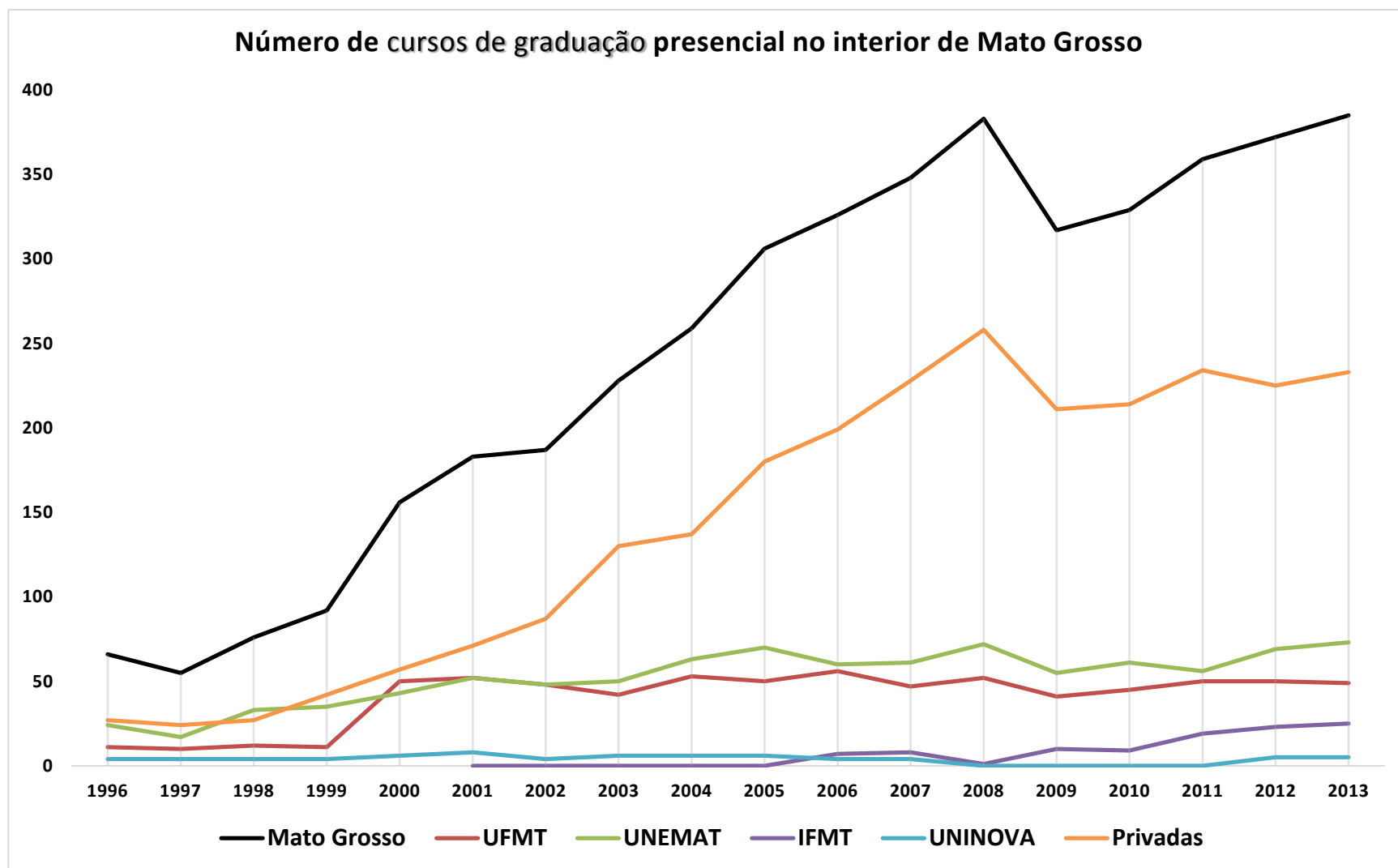
Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós-LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

Taxa de crescimento do número de cursos de graduação presencial por organização acadêmica em Mato Grosso.

Ano	Mato Grosso	Δ%	UFMT	Δ%	UNEMAT	Δ%	IFMT	Δ%	UNINOVA	Δ%	Privadas	Δ%
1996	128	-	42	-	24	-	0	-	4	-	58	-
1997	116	-9,38	36	-14,29	17	-29,17	0		4	0,00	59	1,72
1998	140	20,69	38	5,56	33	94,12	0		4	0,00	65	10,17
1999	168	20,00	41	7,89	35	6,06	0		4	0,00	88	35,38
2000	232	38,10	81	97,56	43	22,86	0		6	50,00	102	15,91
2001	263	13,36	83	2,47	52	20,93	1		8	33,33	119	16,67
2002	273	3,80	77	-7,23	48	-7,69	1	0,00	4	-50,00	143	20,17
2003	326	19,41	74	-3,90	50	4,17	5	400,00	6	50,00	191	33,57
2004	373	14,42	85	14,86	63	26,00	6	20,00	6	0,00	213	11,52
2005	429	15,01	84	-1,18	70	11,11	6	0,00	6	0,00	263	23,47
2006	450	4,90	90	7,14	60	-14,29	7	16,67	4	-33,33	289	9,89
2007	483	7,33	81	-10,00	61	1,67	8	14,29	4	0,00	329	13,84
2008	541	12,01	91	12,35	72	18,03	11	37,50	0	-100,00	367	11,55
2009	479	-11,46	85	-6,59	55	-23,61	15	36,36	0		324	-11,72
2010	502	4,80	102	20,00	61	10,91	15	0,00	0		324	0,00
2011	538	7,17	107	4,90	56	-8,20	28	86,67	0		347	7,10
2012	559	3,90	107	0,00	69	23,21	34	21,43	5		344	-0,86
2013	576	3,04	112	4,67	73	5,80	36	5,88	5	0,00	350	1,74

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC





Universidade do Estado de Mato Grosso

Mapa da localização dos *Campi* Universitários e Núcleos Pedagógicos (ativos e inativos) Fonte (UNEMAT,2014).



Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Agricultura e veterinária				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	4	0	0	0	2
2001	4	4	0	0	3
2002	5	4	0	0	4
2003	5	5	2	0	4
2004	6	5	2	0	6
2005	6	5	2	0	8
2006	10	7	2	0	10
2007	10	7	2	0	15
2008	12	8	4	0	16
2009	11	6	5	0	17
2010	12	7	5	0	13
2011	10	7	9	0	16
2012	10	7	10	1	16

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

- **Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso**

Ano	Ciências sociais, negócios e direito				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	19	4	0	1	52
2001	19	5	0	2	61
2002	15	6	0	1	71
2003	16	7	0	1	83
2004	17	11	0	1	91
2005	16	11	0	1	123
2006	13	14	0	1	132
2007	13	14	0	1	141
2008	15	17	0	0	154
2009	13	10	0	0	148
2010	15	14	1	0	145
2011	16	13	1	0	145
2012	16	16	2	2	142

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

- **Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso**

Ano	Ciências, matemática e computação				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	8	0	0	1	11
2001	10	0	0	1	13
2002	10	1	0	1	16
2003	8	2	1	1	20
2004	6	3	1	1	26
2005	5	4	1	1	26
2006	4	3	1	1	28
2007	4	3	2	1	31
2008	9	3	2	0	35
2009	10	3	3	0	31
2010	9	1	3	0	30
2011	10	1	3	0	31
2012	10	1	4	1	31

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Educação				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	29	39	0	1	23
2001	30	40	0	1	26
2002	28	33	0	0	28
2003	29	32	0	1	59
2004	42	40	0	1	56
2005	45	46	0	1	61
2006	46	31	0	2	65
2007	36	31	0	2	74
2008	33	36	1	0	85
2009	31	28	2	0	44
2010	46	31	2	0	49
2011	49	27	6	0	65
2012	48	35	6	1	61

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Engenharia, produção e construção			
	UFMT	UNEMAT	IFMT	Privada
2000	4	0	0	1
2001	4	2	1	1
2002	4	2	1	1
2003	4	2	2	1
2004	4	2	3	1
2005	4	2	3	4
2006	6	3	4	7
2007	7	3	3	12
2008	8	4	3	13
2009	8	4	4	15
2010	9	4	3	16
2011	11	4	8	19
2012	11	5	10	22

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Saúde e bem estar social		
	UFMT	UNEMAT	Privada
2000	11	0	7
2001	10	1	9
2002	10	1	11
2003	9	1	11
2004	7	1	14
2005	6	1	20
2006	9	1	26
2007	9	2	31
2008	12	2	37
2009	10	2	49
2010	10	2	49
2011	10	2	51
2012	11	3	51

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

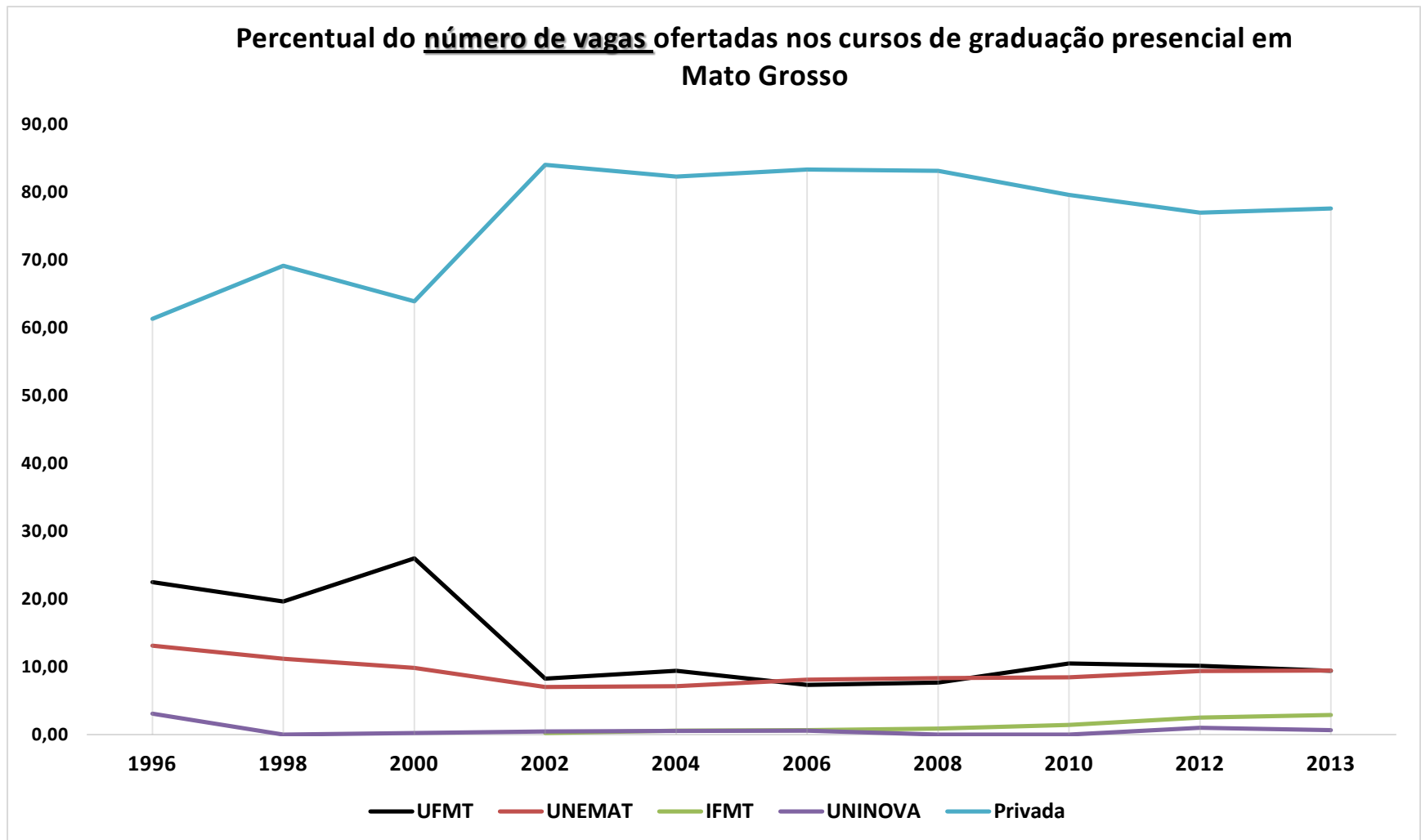
Ano	Serviços		
	UNEMAT	IFMT	Privada
2000	0	0	4
2001	0	0	4
2002	1	0	7
2003	1	0	8
2004	1	0	10
2005	1	0	13
2006	1	0	13
2007	1	1	17
2008	2	1	20
2009	2	1	15
2010	2	1	19
2011	2	1	16
2012	2	2	16
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC			

Percentual do número de vagas ofertadas nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

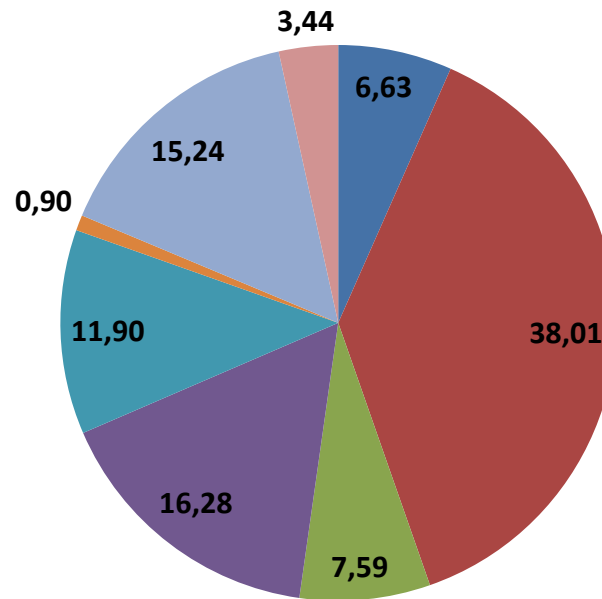
Ano	Mato Grosso	Pública								Privada	%
		UFMT	%	UNEMAT	%	IFMT	%	UNINOVA	%		
1996	8.396	1.887	22,47	1.100	13,10	0		259	3,08	5.150	61,34
1997	10.008	2.002	20,00	1.293	12,92	0		79	0,79	6.634	66,29
1998	10.493	2.061	19,64	1.174	11,19	0		0	0,00	7.258	69,17
1999	16.420	2.412	14,69	1.349	8,22	0		0	0,00	12.659	77,10
2000	21.631	5.625	26,00	2.130	9,85	0		50	0,23	13.826	63,92
2001	21.740	2.843	13,08	1.910	8,79	60	0,28	130	0,60	16.797	77,26
2002	28.902	2.387	8,26	2.030	7,02	60	0,21	130	0,45	24.295	84,06
2003	35.514	4.044	11,39	2.270	6,39	330	0,93	190	0,54	28.680	80,76
2004	36.157	3.403	9,41	2.576	7,12	210	0,58	190	0,53	29.778	82,36
2005	41.572	3.890	9,36	3.540	8,52	300	0,72	190	0,46	33.652	80,95
2006	41.613	3.053	7,34	3.360	8,07	265	0,64	240	0,58	34.695	83,38
2007	49.199	3.518	7,15	3.510	7,13	218	0,44	240	0,49	41.713	84,78
2008	48.342	3.698	7,65	4.020	8,32	415	0,86	0	0,00	40.209	83,18
2009	50.260	4.378	8,71	3.600	7,16	585	1,16	0	0,00	41.697	82,96
2010	50.268	5.278	10,50	4.248	8,45	705	1,40	0	0,00	40.037	79,65
2011	56406	5168	9,16	4290	7,61	1292	2,29	0	0,00	45656	80,94
2012	54680	5539	10,13	5120	9,36	1365	2,50	540	0,99	42116	77,02
2013	56515	5311	9,40	5340	9,45	1627	2,88	370	0,65	43867	77,62

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós-LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste



- Distribuição percentual de vagas por área de conhecimento Mato Grosso - 2013



■ Agricultura e Veterinária

■ Educação

■ Saúde e bem estar social

■ Ciências sociais, negócios e direito

■ Engenharia, produção e construção

■ Serviços

■ Ciências, matemática e computação

■ Humanidades e artes

**Taxa de crescimento do número de vagas ofertadas nos cursos de graduação presenciais –
Mato Grosso**

Ano	Mato Grosso	Δ%	Pública								Privada	Δ%
			UFMT	Δ%	UNEMAT	Δ%	IFMT	Δ%	UNINOVA	Δ%		
1996	8.396	-	1.887	-	1.100	-	0	-	259	-	5.150	-
1997	10.008	19,20	2.002	6,09	1.293	17,55	0		79	-69,50	6.634	28,82
2000	21.631	116,14	5.625	180,97	2.130	64,73	0		50	-36,71	13.826	108,41
2003	35.514	64,18	4.044	-28,11	2.270	6,57	330		190	280,00	28.680	107,44
2006	41.613	17,17	3.053	-24,51	3.360	48,02	265	-19,70	240	26,32	34.695	20,97
2009	50.260	20,78	4.378	43,40	3.600	7,14	585	120,75	0	-100,00	41.697	20,18
2012	54680	8,79	5539	26,52	5120	42,22	1365	133,33	540		42116	1,00
2013	56515	3,36	5311	-4,12	5340	4,30	1627	19,19	370	-31,48	43867	4,16

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Humanidades e artes	
	UFMT	Privada
2000	6	2
2001	6	2
2002	5	5
2003	3	5
2004	3	9
2005	2	8
2006	2	8
2007	2	8
2008	2	7
2009	2	5
2010	1	3
2011	1	4
2012	1	5

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de Crescimento da Oferta de vagas por área de conhecimento e categoria administrativa - Mato Grosso 2013

Área	Agricultura e Veterinária		Ciências sociais, negócios e direito		Ciências, matemática e computação		Educação		Engenharia, produção e construção		Humanidades e artes		Saúde e bem estar social		Serviços	
Categoria	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada
Δ%2000-2013	706,82	995,56	213,29	151,43	120,93	209,44	-15,28	22,91	723,76	3062,50	-72,00	228,57	73,27	1148,39	437,50	355,26

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de candidatos inscritos por vestibular e por outros processo seletivo nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	MATO GROSSO	C/V	Publicas								Privadas	
			UFMT	C/V	UNEMAT	C/V	IFMT	C/V	UNINOVA	C/V	Total	C/V
1996	24.762	2,95	12.065	6,39	3.664	3,33	0		228	0,88	8.805	1,71
1997	35.599	3,56	14.853	7,42	3.774	2,92	0		249	3,15	16.723	2,52
1998	33.743	3,22	18.514	8,98	3.669	3,13	0		0	-	11.560	1,59
1999	45.879	2,79	20.129	8,35	7.116	5,28	0		0	-	18.634	1,47
2000	51.134	2,36	26.526	4,72	6.900	3,24	0		136	2,72	17.572	1,27
2001	62.812	2,89	32.477	11,42	9.253	4,84	242	4,03	175	1,35	20.665	1,23
2002	66.081	2,29	27.519	11,53	13.299	6,55	361	6,02	220	1,69	24.682	1,02
2003	73.392	2,07	33.618	8,31	16.095	7,09	1.457	4,42	300	1,58	21.922	0,76
2004	75.044	2,08	33.688	9,90	13.676	5,31	940	4,48	408	2,15	26.332	0,88
2005	84.855	2,04	31.472	8,09	20.254	5,72	1.177	3,92	359	1,89	31.593	0,94
2006	84.703	2,04	30.544	10,00	20.875	6,21	1.561	5,89	350	1,46	31.373	0,90
2007	80.719	1,64	24.361	6,92	18.484	5,27	937	4,30	347	1,45	36.590	0,88
2008	83.227	1,72	25.900	7,00	17.805	4,43	2.549	6,14	0	-	36.973	0,92
2009	97.395	1,94	28.449	6,50	16.293	4,53	3.488	5,96	0	-	49.165	1,18
2010	131.567	2,62	58.298	11,05	16.893	3,98	5.325	7,55	0	-	51.051	1,28
2011	200.471	3,55	96.252	18,62	19.488	4,54	13222	10,23	0	-	71509	1,57
2012	236.110	4,32	115.070	20,77	28.254	5,52	10325	7,56	1532	2,84	80929	1,92
2013	263.152	4,66	97.988	18,45	45.913	8,60	21951	13,49	370	1,00	96930	2,21

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de ocupação nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
1996	0,87	1,04	1,03		0,83	0,78
1997	0,95	1,08	1,00		1,00	0,90
1998	0,91	1,06	0,94			0,87
1999	0,90	1,08	1,03			0,85
2000	0,84	1,02	0,84		1,00	0,77
2001	0,85	1,07	1,00	1,00	1,00	0,80
2002	0,76	1,07	1,03	1,00	1,00	0,70
2003	0,70	1,01	1,05	0,77	1,00	0,62
2004	0,71	1,09	1,03	0,99	1,00	0,63
2005	0,74	1,08	1,03	0,95	0,95	0,66
2006	0,70	1,07	1,02	0,99	0,77	0,63
2007	0,59	1,07	1,02	1,00	0,64	0,51
2008	0,63	1,09	1,02	1,05		0,55
2009	0,60	1,03	1,14	1,15		0,50
2010	0,71	1,15	0,77	1,25		0,64
2011	0,63	1,04	0,78	0,89		0,56
2012	0,84	1,00	0,96	0,84	0,25	0,81
2013	0,81	0,94	0,71	0,72	0,48	0,81

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de Crescimento do Número de matrículas nos cursos de graduação presencial por organização acadêmica - Mato Grosso

Ano	Mato Grosso		UFMT			UNEMAT			IFMT			UNINOVA			Privada		
	Total	Δ%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%
1996	24.213	-	10.455	-	43,18	1.683	-	6,95	0	-	0,00	120	-	0,50	11.955	-	49,37
1997	26.873	10,99	10.418	-0,35	38,77	2.641	56,92	9,83	0	-	0,00	166	38,33	0,62	13.648	14,16	50,79
1998	30.336	12,89	10.104	-3,01	33,31	4.468	69,18	14,73	0	-	0,00	233	40,36	0,77	15.531	13,80	51,20
1999	35.589	17,32	10.980	8,67	30,85	4.914	9,98	13,81	0	-	0,00	223	-4,29	0,63	19.472	25,38	54,71
2000	42.681	19,93	13.697	24,74	32,09	5.684	15,67	13,32	0	-	0,00	184	-17,49	0,43	23.116	18,71	54,16
2001	44.622	4,55	13.994	2,17	31,36	5.915	4,06	13,26	0	-	0,00	209	13,59	0,47	24.504	6,00	54,91
2002	52.297	17,20	13.624	-2,64	26,05	5.703	-3,58	10,91	112	-	0,21	138	-33,97	0,26	32.720	33,53	62,57
2003	61.151	16,93	14.980	9,95	24,50	6.994	22,64	11,44	205	83,04	0,34	251	81,88	0,41	38.721	18,34	63,32
2004	64.598	5,64	15.838	5,73	24,52	8.112	15,99	12,56	423	106,34	0,65	452	80,08	0,70	39.773	2,72	61,57
2005	68.563	6,14	13.731	-13,30	20,03	9.392	15,78	13,70	609	43,97	0,89	486	7,52	0,71	44.345	11,50	64,68
2006	72.257	5,39	14.009	2,02	19,39	9.866	5,05	13,65	523	-14,12	0,72	509	4,73	0,70	47.350	6,78	65,53
2007	76.480	5,84	12.827	-8,44	16,77	11.254	14,07	14,71	541	3,44	0,71	576	13,16	0,75	51.282	8,30	67,05
2008	84.763	10,83	14.134	10,19	16,67	13.388	18,96	15,79	789	45,84	0,93	0	-100,00	0,00	56.452	10,08	66,60
2009	80.102	-5,50	14.374	1,70	17,94	12.163	-9,15	15,18	1.114	41,19	1,39	0		0,00	52.451	-7,09	65,48
2010	91.597	14,35	16.962	18,00	18,52	13.700	12,64	14,96	1.548	38,96	1,69	0		0,00	59.387	13,22	64,84
2011	101.175	10,46	18.124	6,85	17,91	13.554	-1,07	13,40	2.329	50,45	2,30	0		0,00	67.168	13,10	66,39
2012	110.411	9,13	17.894	-1,27	16,21	14.197	4,74	12,86	2.790	19,79	2,53	683		0,62	74.847	11,43	67,79
2013	117.257	6,20	18.007	0,63	15,36	13.671	-3,71	11,66	4.023	44,19	3,43	674	-1,32	0,57	80.882	8,06	68,98

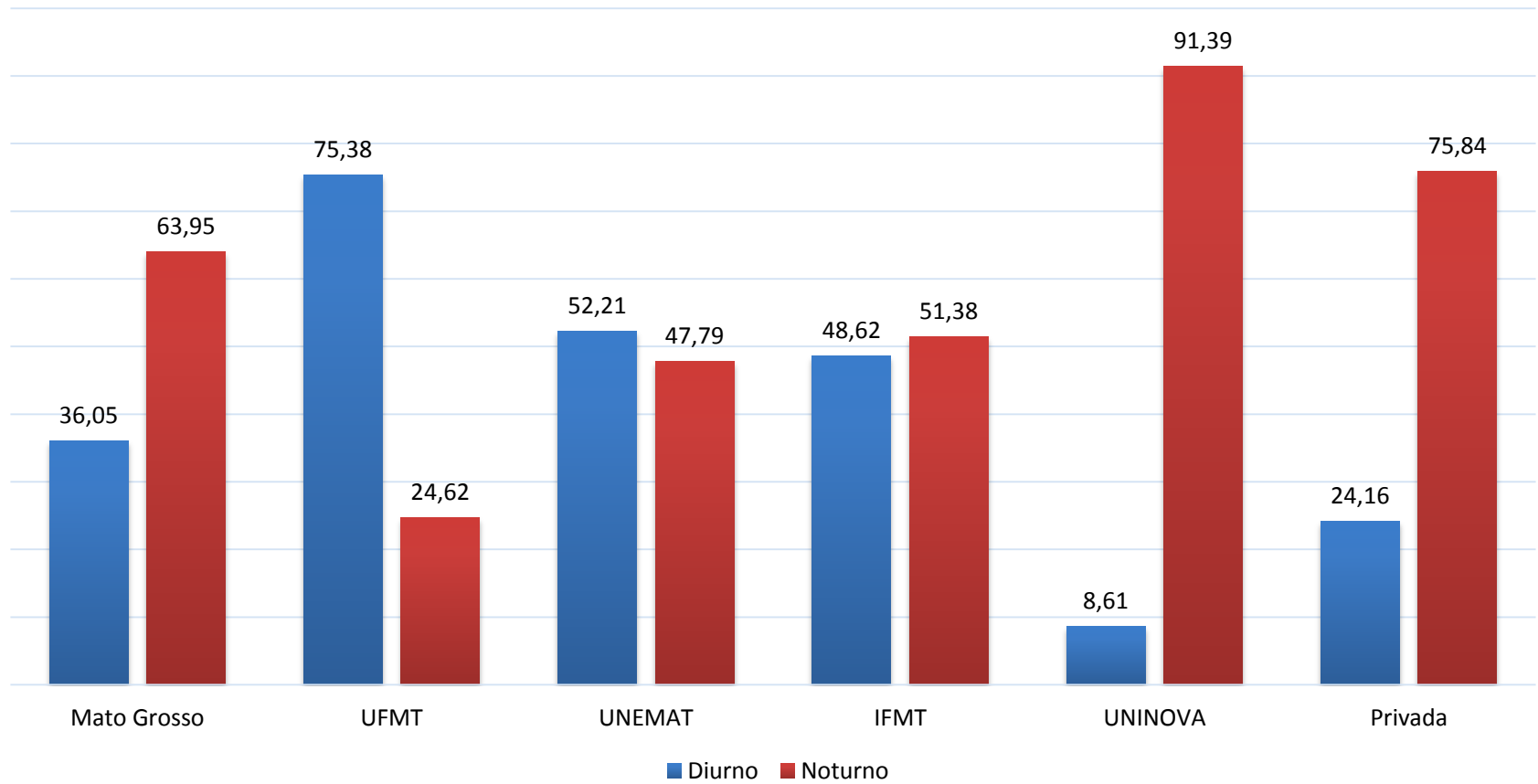
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de matrícula nos cursos de graduação presencial por turno em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso			UFMT			UNEMAT			IFMT			UNINOVA			Privada		
	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno
1999	35589	41,79	58,21	10980	73,52	26,48	4914	26,17	73,83	-			223	48,88	51,12	19472	27,76	72,24
2002	52297	32,36	67,64	13624	60,98	39,02	5703	21,46	78,54	112	100,00	0,00	138	0,00	100,00	32720	22,25	77,75
2005	68563	36,41	63,59	13731	72,87	27,13	9392	38,74	61,26	609	81,61	18,39	486	27,98	72,02	44345	24,10	75,90
2008	84763	36,90	63,10	14134	75,43	24,57	13388	43,54	56,46	789	57,79	42,21	-	-	-	56452	25,39	74,61
2011	101175	37,15	62,85	18124	76,25	23,75	13554	48,55	51,45	2329	46,59	53,41	-	-	-	67168	23,96	76,04
2012	110411	36,81	63,19	17894	75,79	24,21	14197	52,07	47,93	2790	47,89	52,11	683	9,96	90,04	74847	24,43	75,57
2013	117257	36,05	63,95	18007	75,38	24,62	13671	52,21	47,79	4023	48,62	51,38	674	8,61	91,39	80882	24,16	75,84

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP
- MEC

**Percentual de matrículas nos cursos de graduação presencial por turno
Mato Grosso. 2013**



Taxa de conclusão nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
1996-1999	0,75	1,11	0,46		0,17	0,68
1997-2000	0,58	0,77	0,64		1,11	0,48
1998-2001	0,65	0,83	0,83		48,00	0,54
1999-2002	0,50	0,72	0,65		0,00	0,42
2000-2004	0,46	0,36	0,47		0,42	0,52
2001-2005	0,60	1,27	0,45	0,68	0,19	0,47
2002-2006	0,49	0,76	0,80	0,83	0,50	0,42
2003-2007	0,47	0,47	0,74	0,29	0,51	0,44
2004-2008	0,44	0,57	0,61	0,34	0,41	0,39
2005-2009	0,43	0,49	0,46	0,36	0,00	0,42
2006-2010	0,38	0,47	0,31	0,19	0,00	0,39
2007-2011	0,39	0,44	0,48	0,06	0,00	0,37
2008-2012	0,44	0,51	0,53	0,14		0,42
2009-2013	0,53	0,50	0,45	0,18		0,56

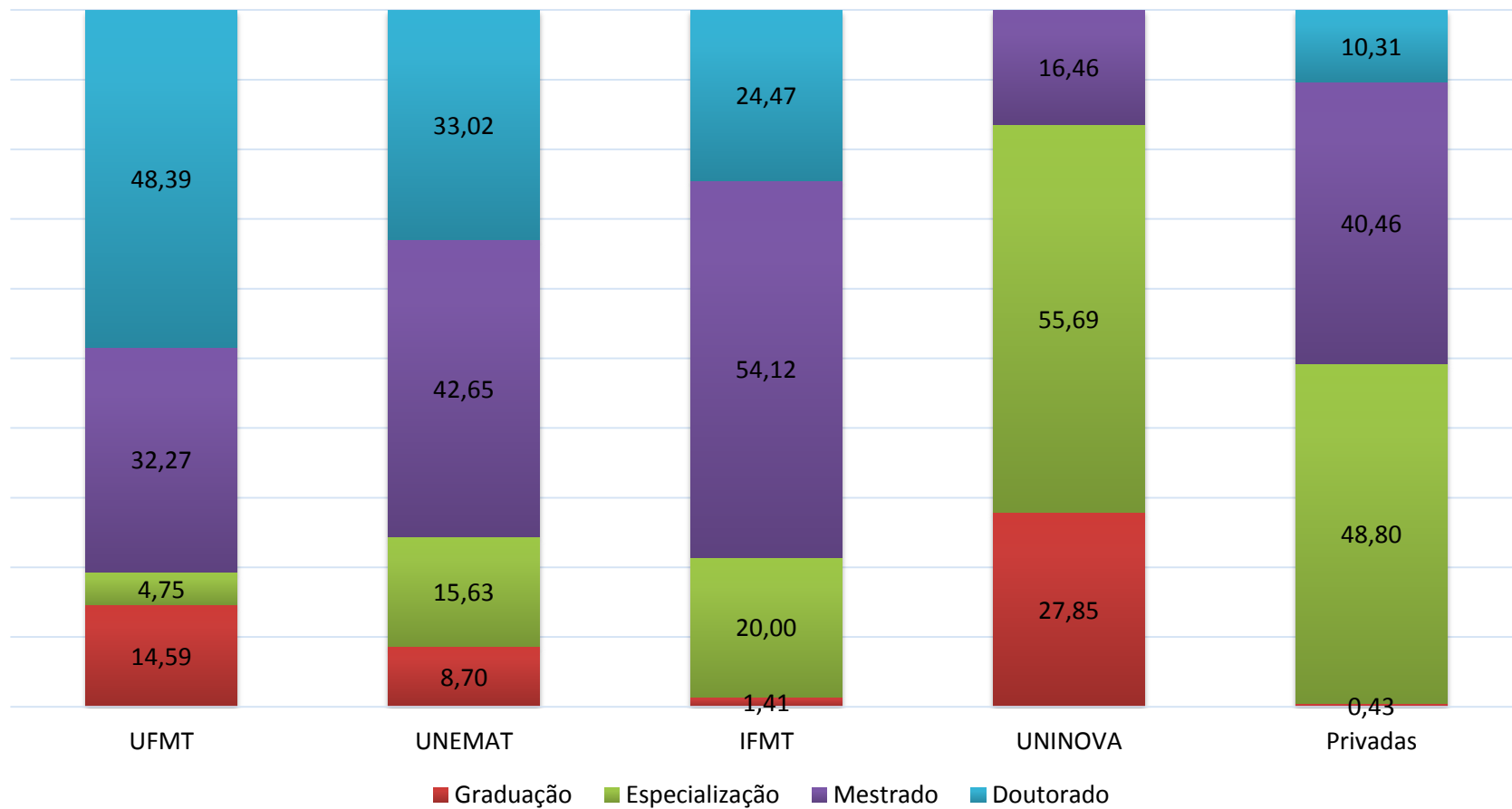
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número de matriculas (Matriculados, Matrícula Trancada, Matrícula Desvinculada do Curso, Transferência para outro Curso, Falecido) nos Cursos de Graduação Presenciais em Mato Grosso

	2009						2013					
	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
Matriculados	72,47	64,27	86,29	84,32	63,62	72,09	62,68	53,01	74,79	93,87	67,78	62,30
Matrícula Trancada	8,87	28,06	1,23	5,86	8,01	4,12	13,66	31,86	3,58	0,07	8,98	10,79
Desvinculado do curso	6,97	0,00	4,26	5,94	11,52	9,89	14,51	7,77	12,31	5,00	10,18	17,02
Transferido para outro curso da mesma IES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,45	0,04	0,00	0,00	0,27
Falecido	0,01	0,03	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02	0,02	0,03	0,00	0,12	0,02

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número total de **função docente** (em exercício) por grau de formação nos cursos de graduação presencial em Mato Grosso. 2013

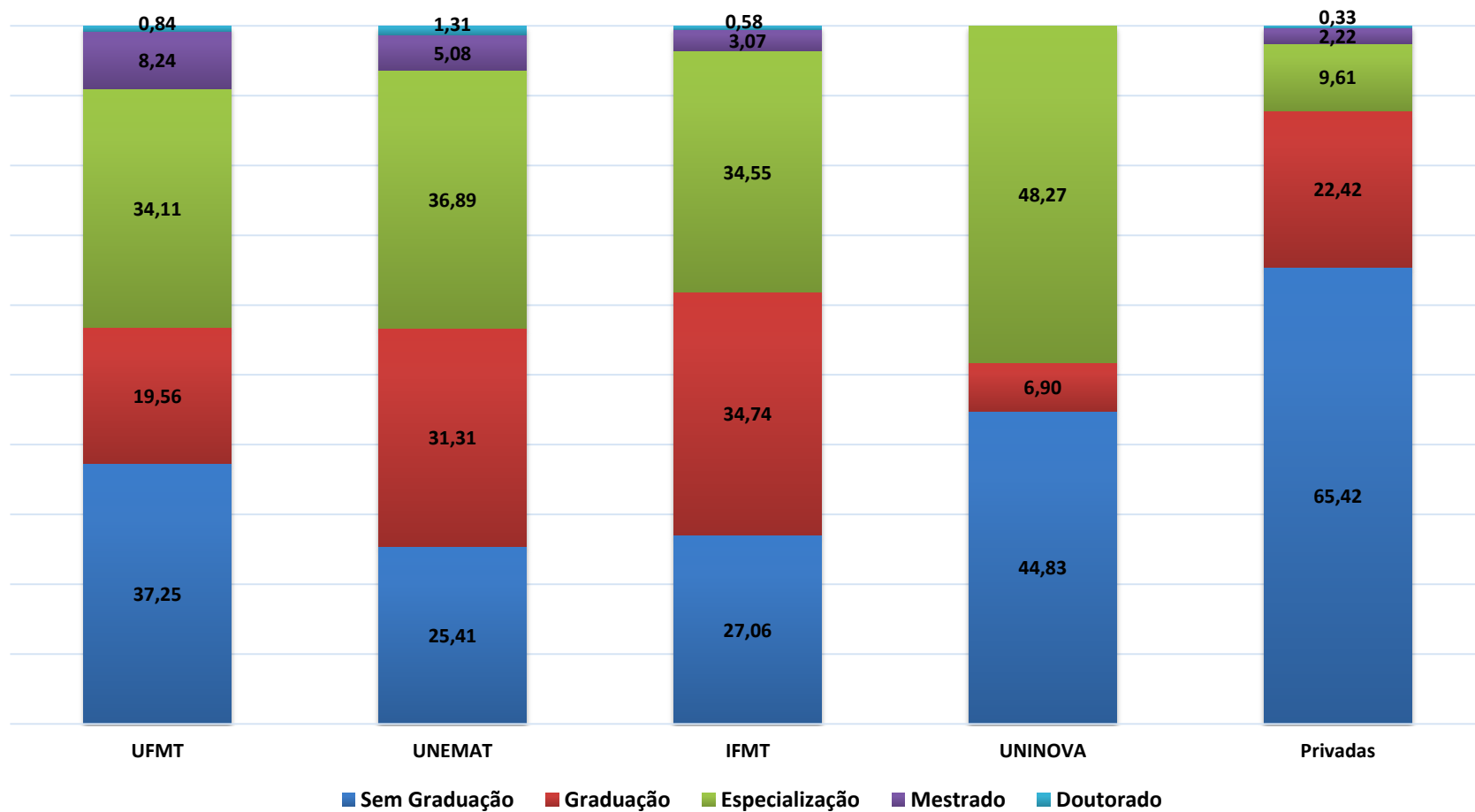


Número Total de Funcionários Técnico-Administrativos (Em Exercício e Afastados) no Mato Grosso por grau de formação em 2013

Grau de formação	2013					
	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
Sem Graduação	2686	579	155	141	13	1.798
Graduação	1294	304	191	181	2	616
Especialização	1213	530	225	180	14	264
Mestrado	236	128	31	16	-	61
Doutorado	33	13	8	3	-	9
Total	5462	1.554	610	521	29	2.748

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número de funcionários técnico-administrativo (Em exercício e afastados) por grau de formação nos cursos de graduação presencial em Mato Grosso. 2013



Resumo dos indicadores

Períodos	Indicadores	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	PRIVADO
2004-2007	Vagas	36,07	3,38	36,26	3,81	26,32	40,08
	Matriculas	18,39	-19,01	38,73	27,90	27,43	28,94
	Docentes	24,13	-17,95	19,00	206,00	2,33	38,35
	Tecnico- Administrativos	20,45	-4,86	-30,55	0,00	64,71	55,79
2007-2010	Vagas	2,17	50,03	21,03	223,39	-100,00	-4,02
	Matriculas	19,77	32,24	21,73	186,14	-100,00	15,80
	Docentes	8,78	85,14	-6,06	-24,18	-100,00	-4,13
	Tecnico- Administrativos	18,23	87,09	-13,85	179,64		-8,41
2010-2013	Vagas	12,43	0,63	25,71	130,78		9,57
	Matriculas	28,01	6,16	-0,21	159,88		36,19
	Docentes	-0,48	17,28	-0,23	83,19		-17,98
	Tecnico- Administrativos	1,22	-16,85	44,21	11,56		4,21

Desafios para Universidades Públicas

Taxas de Escolaridade - Educação Superior		
Taxa de Escolaridade Bruta		
	2001	2013
Brasil	28,9	30,1
Mato Grosso	31,8	31,9
Taxa de Escolaridade Líquida		
Brasil	14,6	16,4
Mato Grosso	19,1	19
Fonte:IBGE		

Desafios para Universidades Públicas

- **Atingir as metas do PNE**
- Meta 12: elevar a **taxa bruta** de matrícula na educação superior **para cinquenta por cento** e a **taxa líquida para trinta e três por cento** da população de dezoito a vinte e quatro anos, assegurada a qualidade da oferta e expansão para, pelo menos, **quarenta por cento das novas matrículas, no segmento público.**
- **Estratégias –(...)**
- 12.3. elevar gradualmente a taxa de conclusão média dos cursos de graduação presenciais nas universidades públicas **para noventa por cento**, ofertar, no mínimo, **um terço das vagas em cursos noturnos** e elevar a relação de estudantes por professor(a) para dezoito, mediante estratégias de aproveitamento de créditos e inovações acadêmicas que valorizem a aquisição de competências de nível superior

Desafios para Universidades Públicas

- **Estratégias:**
- 12.5. **ampliar as políticas de inclusão e de assistência estudantil** dirigidas aos(às) estudantes de instituições públicas, (...) de modo a reduzir as desigualdades étnico-raciais e ampliar as taxas de acesso e permanência na educação superior de estudantes egressos da escola pública, afrodescendentes e indígenas e de estudantes com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades ou superdotação, de forma a apoiar seu sucesso acadêmico; (...)
- 12.16. **consolidar processos seletivos nacionais e regionais** para acesso à educação superior como forma de superar exames vestibulares isolados;

Desafios para Universidades Públicas

- 12.18. **estimular a expansão e reestruturação das instituições de educação superior estaduais e municipais** cujo ensino seja gratuito, por meio de apoio técnico e financeiro do governo federal, mediante termo de adesão a programa de reestruturação, (....);
- Meta 13: **e elevar a qualidade da educação superior e ampliar a proporção de mestres e doutores do corpo docente em efetivo exercício** no conjunto do sistema de educação superior para **setenta e cinco por cento**, sendo, do total, no mínimo, **trinta e cinco por cento doutores**.

Desafios para Universidades Públicas

- A universidade pública, em cada uma de suas áreas de conhecimento, **deve acumular conhecimento para que se entendam as condições objetivas e subjetivas para vencer a situação de dependência e subdesenvolvimento**, sem o que é impossível subordinar as transformações econômicas, sociais, políticas e culturais que caracterizam a civilização ocidental às necessidades e aspirações fundamentais da maioria de sua população (SAMPAIO JUNIOR, 2010).
- **Organizar a universidade para acolher os novos sujeitos** sociais, que são os jovens de camadas mais pobres, e os historicamente excluídos da educação superior:

Desafios para Universidades Públicas

- Implementar estudos que qualifiquem os dados quantitativos – não ocupação de vagas, abandono, a assistência estudantil – ex. **Observatórios da vida estudantil** cujo o objetivo é investigar a diversidade de trajetórias juvenis e estudantis presentes no contexto das universidades, analisando as possibilidades que se abrem aos jovens a partir de seu ingresso na vida universitária, os desafios que encontram para sua permanência e conclusão de seus estudos com sucesso (UFBa).

Desafios para Universidades Públicas

- Implementar e avaliar os programas que apoiem a inclusão social;
- Garantir o sua natureza pública estatal bem como o seu princípio de autonomia didático-científica;
- Garantir o princípio da **indissociabilidade** -ensino-pesquisa-extensão
- Que se busque um **projeto institucional** que **identifique necessidades e horizontes em campos estratégicos** como ciências da vida, educação superior para o desenvolvimento sustentável e desenvolvimento, biotecnologia, governo democrático e sociedade de bem – estar (SGUISSARDI,2014)

Desafios para Universidades Públicas – o caminho a perseguir

“Na discussão da democratização do acesso á educação superior é preciso objetivamente **expandir de forma radical** a educação superior pública, de modo a possibilitar o ingresso universal e assegurar a formação qualificada, inspirando-se numa construção social igualitária. Isso reflete um projeto idealizado, que se constitui e se constrói a partir do que está posto na realidade atual, e, paradoxalmente, ao que se opõe a essa realidade”.

Democratização do ingresso na educação superior: liames com a teoria marxista – (SILVA, VELOSO, 2013)

Linhas Críticas, Brasília, DF, v.19, n.39, p. 409-428, mai./ago.2013.

Obrigada!
tecnav@terra.com.br

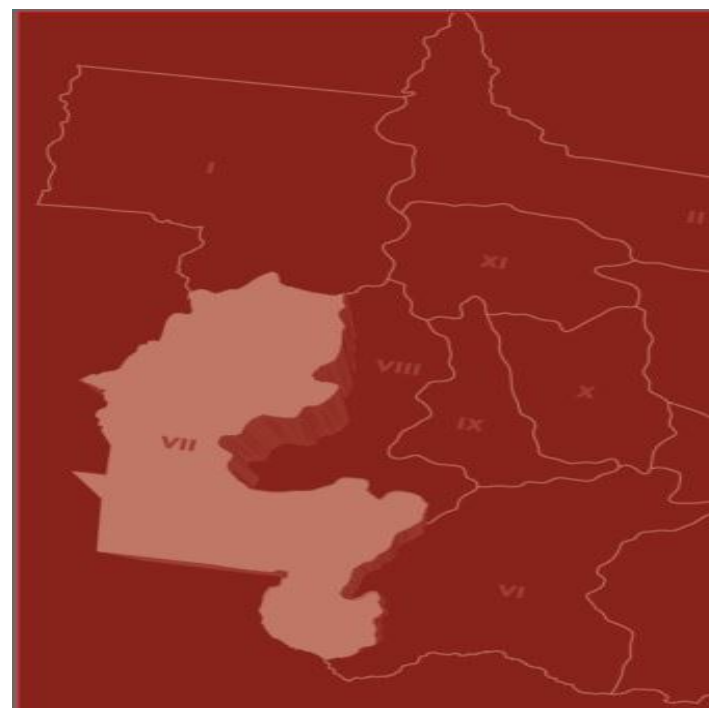
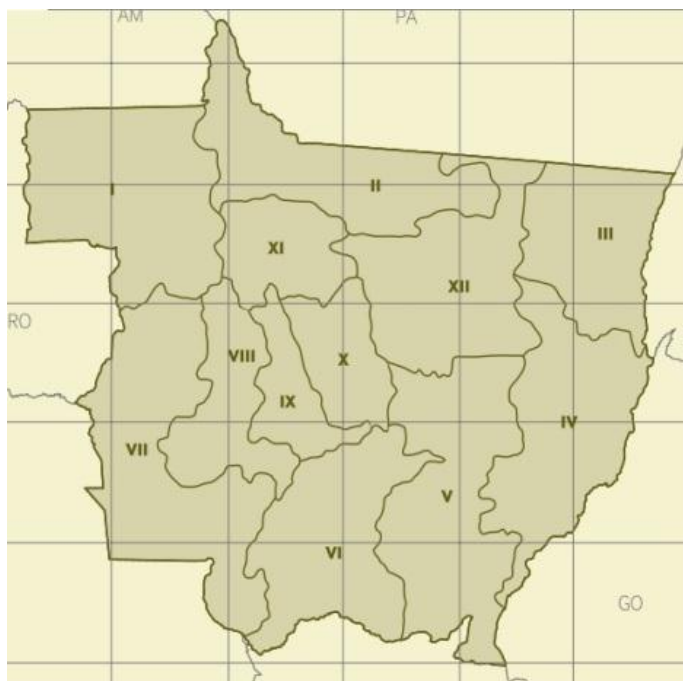


Planejar, participar, concretizar.

MT em Números

VII - Região Sudoeste: Cáceres

VII - Região Sudoeste: Pontes e Lacerda



Divisão Político-Administrativa

Municípios	Região de Planejamento	Ano de Criação	Área Geográfica (km ²)	Distância da Capital (km)	Taxa de urbanização (2010)	Taxa de analfabetismo (2010)
MT			903.357,90		81,9%	8,5%
Cáceres	Sudoeste	1.778	24.351,45	215	87%	10,2%
Pontes e Lacerda	Sudoeste	1.979	8.559,82	457	84%	9,9%

Índice de Desenvolvimento Humano Municipal*

Municípios	Dimensões do IDHM			IDHM 2010	Ranking
	IDHM Educação	IDHM Longevidade	IDHM Renda		
Cáceres	0,633	0,813	0,691	0,708	35º
Pontes e Lacerda	0,605	0,807	0,711	0,703	45º

* O índice varia de 0 a 1. Quanto mais próximo de 1, maior o desenvolvimento humano.

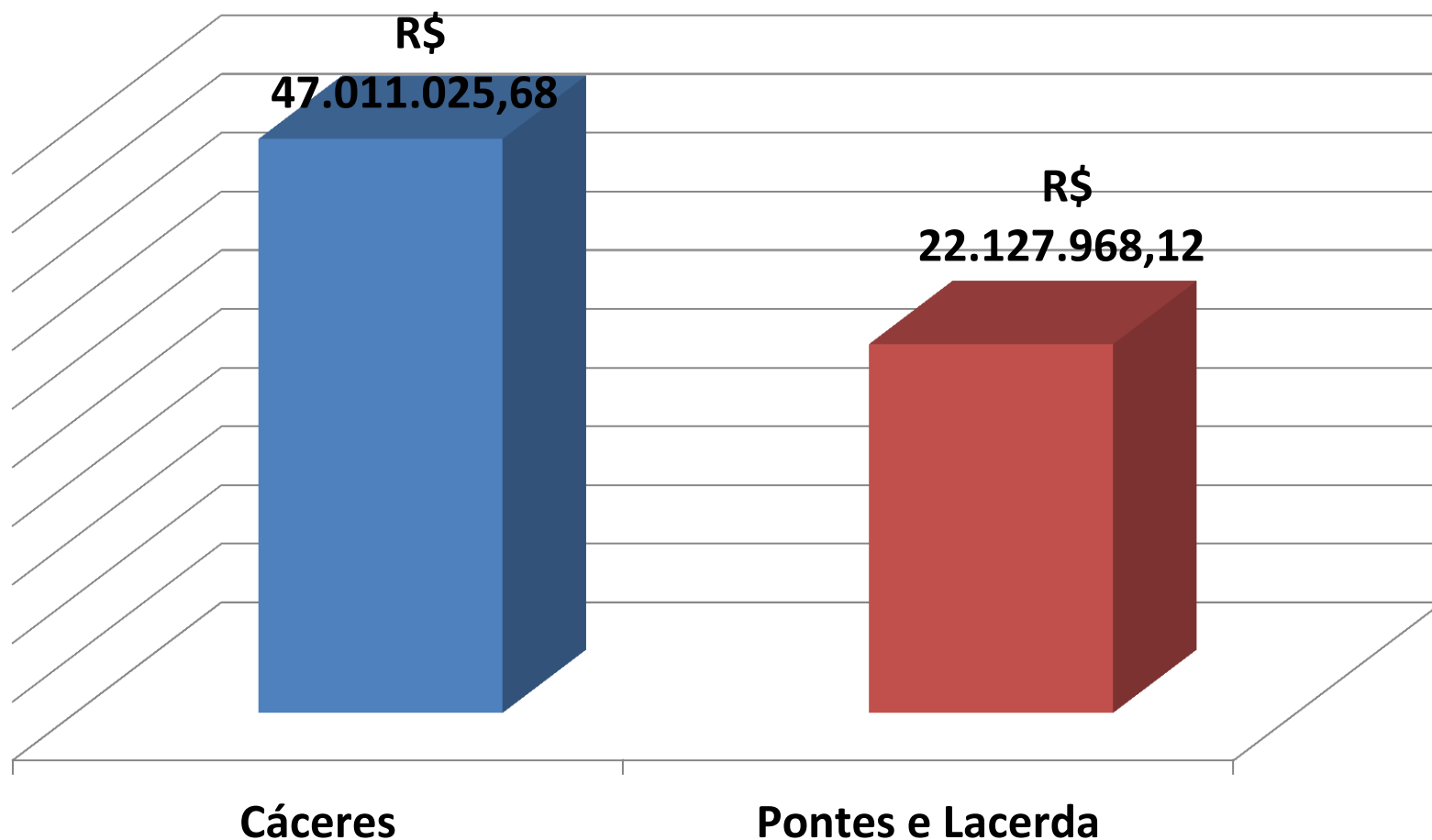
Índice de Desenvolvimento Humano Municipal

Como é calculado o IDHM?

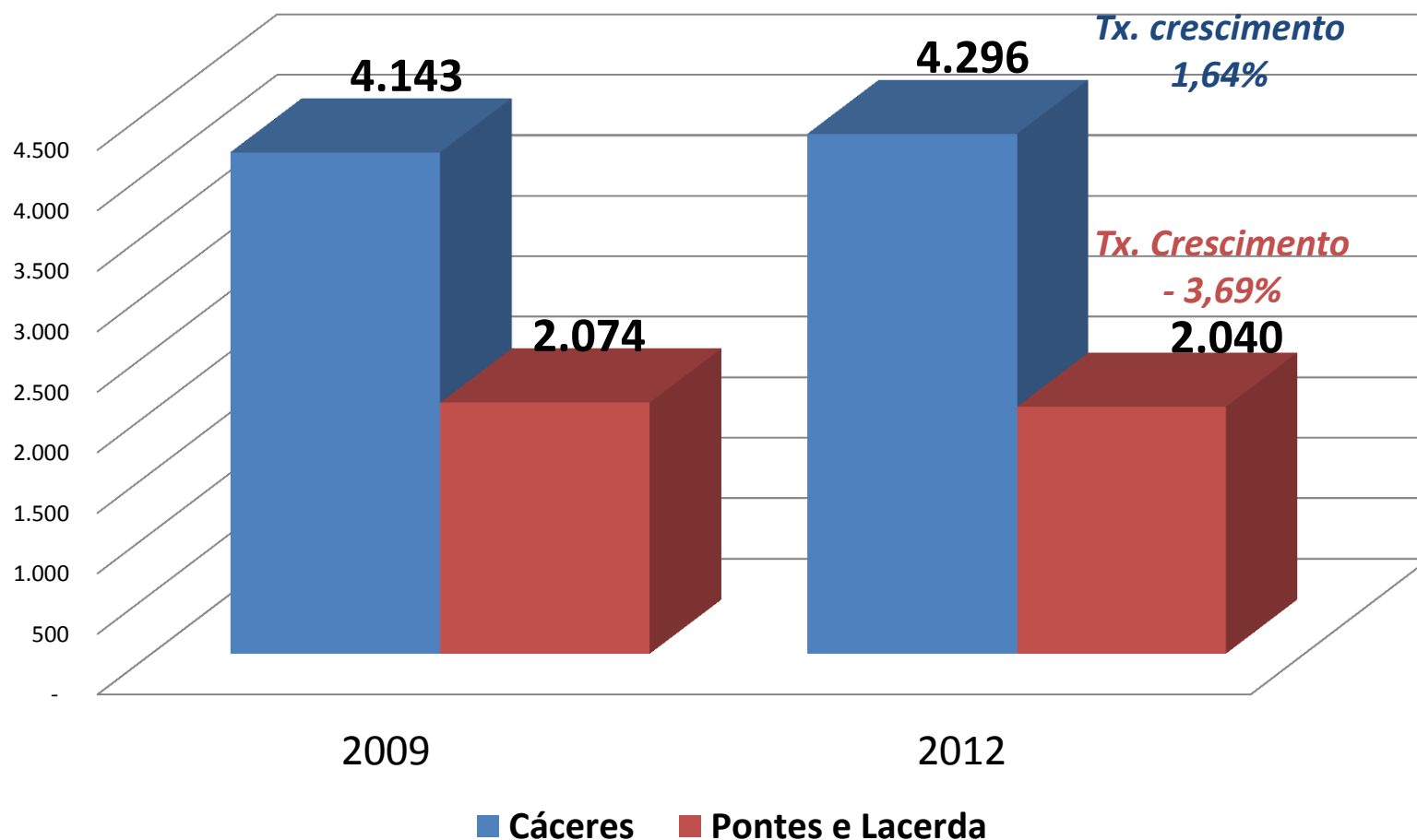
Agregando 3 das mais importantes dimensões do desenvolvimento humano: a oportunidade de viver uma vida longa e saudável, de ter acesso ao conhecimento e ter um padrão de vida que garanta as necessidades básicas, representadas pela saúde, educação e renda. Os dados são do Censo Demográfico do IBGE.

- **Vida longa e saudável** é medida pela expectativa de vida ao nascer, calculada por método indireto a partir dos dados dos Censos Demográficos do IBGE. Esse indicador mostra o número médio de anos que as pessoas viveriam a partir do nascimento, mantidos os mesmos padrões de mortalidade observados no ano de referência.
- **Acesso a conhecimento** é medido pela composição de indicadores de escolaridade da população adulta e do fluxo escolar da população jovem.
- **Padrão de vida** é medido pela renda municipal per capita, ou seja, a renda média de cada residente de determinado município. É a soma da renda de todos os residentes, dividida pelo número de pessoas que moram no município - inclusive crianças e pessoas sem registro de renda.

Repasse pela União dos Fundos Constitucionais (FPE e FPM) em 2014

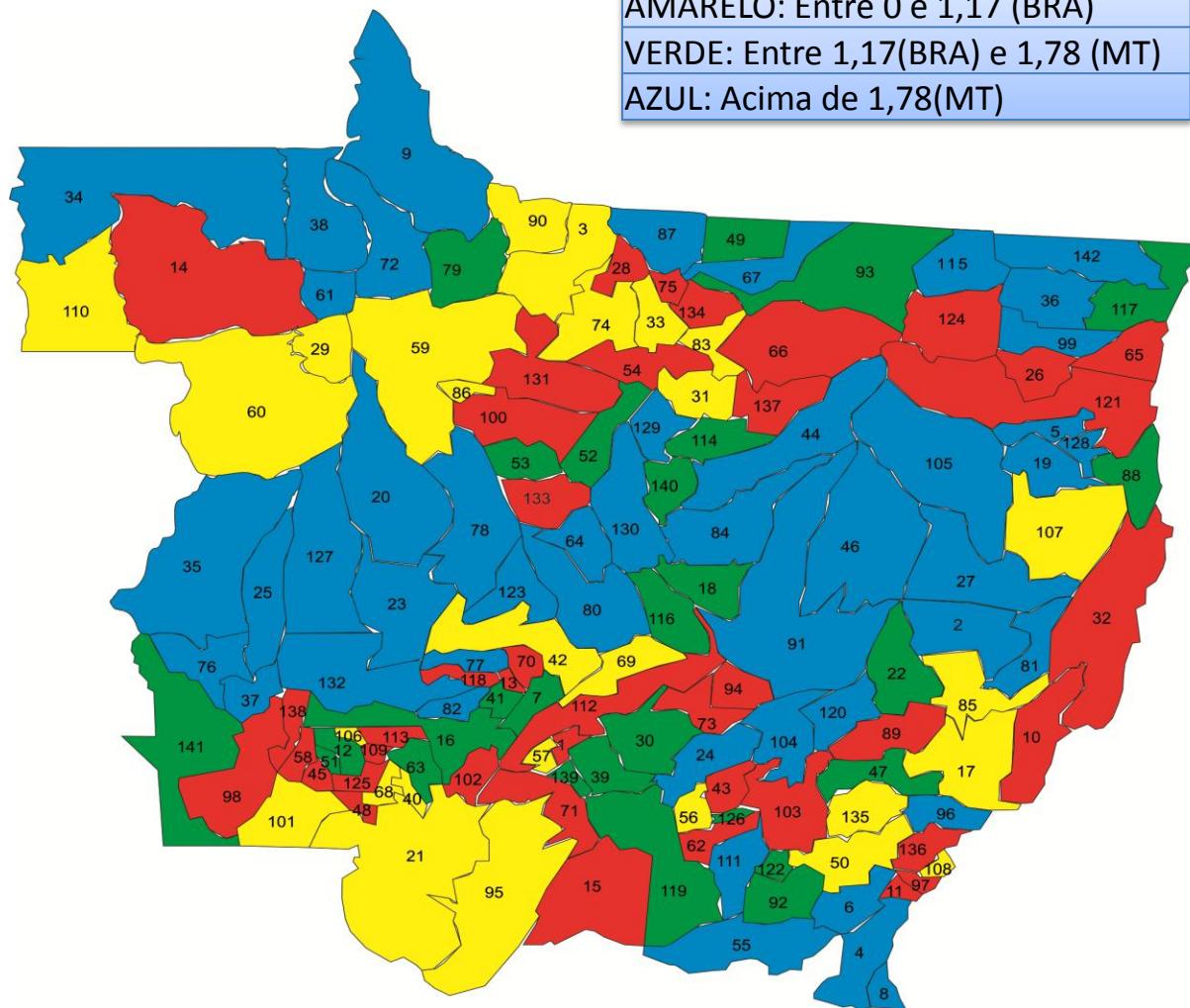


Matriculas no Ensino Médio



Taxa de crescimento anual da População entre 2000-2010

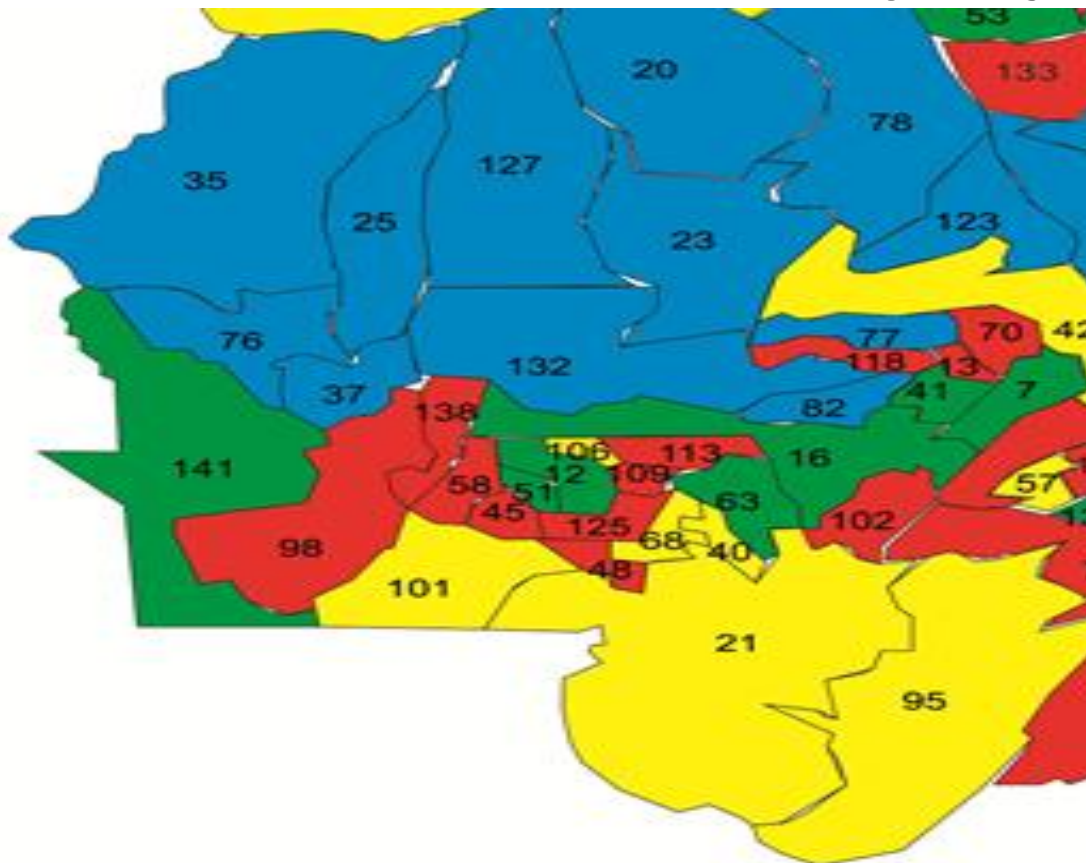
VERMELHO: Abaixo de 0
AMARELO: Entre 0 e 1,17 (BRA)
VERDE: Entre 1,17(BRA) e 1,78 (MT)
AZUL: Acima de 1,78(MT)



LEGENDA da REGIÃO

- 12 Araputanga
- 21 Cáceres
- 25 Campos de Júlio
- 35 Comodoro
- 37 Conquista d'Oeste
- 40 Curvelândia
- 45 Figueirópolis d'Oeste
- 48 Glória d'Oeste
- 51 Indiavaí
- 58 Jauru
- 63 Lambari d'Oeste
- 68 Mirassol d'Oeste
- 76 Nova Lacerda
- 98 Pontes e Lacerda
- 101 Porto Esperidião
- 106 Reserva do Cabaçal
- 109 Rio Branco
- 113 Salto do Céu
- 125 São José dos Quatro Marcos
- 127 Sapezal
- 138 Vale de São Domingos
- 141 Vila Bela da Santíssima Trindade

Taxa de crescimento anual da População entre 2000-2010



VERMELHO:	Abaixo de 0
AMARELO:	Entre 0 e 1,17 (BRA)
VERDE:	Entre 1,17(BRA) e 1,78 (MT)
AZUL:	Acima de 1,78(MT)

LEGENDA da REGIÃO

12	Araputanga
21	Cáceres
25	Campos de Júlio
35	Comodoro
37	Conquista d'Oeste
40	Curvelândia
45	Figueirópolis d'Oeste
48	Glória d'Oeste
51	Indiavaí
58	Jauru
63	Lambari d'Oeste
68	Mirassol d'Oeste
76	Nova Lacerda
98	Ponte e Lacerda
101	Porto Esperidião
106	Reserva do Cabaçal
109	Rio Branco
113	Salto do Céu
125	São José dos Quatro Marcos
127	Sapezal
138	Vale de São Domingos
141	Vila Bela da Santíssima Trindade

Reflexões

- Ensino Superior Privado;
- Cidades Circunvizinhas;
- Políticas Estaduais e Nacionais;
- Perfil dos Cursos Ofertados x DEMANDA;
- Pressões Políticas Externas e Internas;
- Construção Coletiva - Frustração;
- Importância do PEP – PDI – PPA – PTA – etc.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



**Planejamento
Estratégico
Participativo**

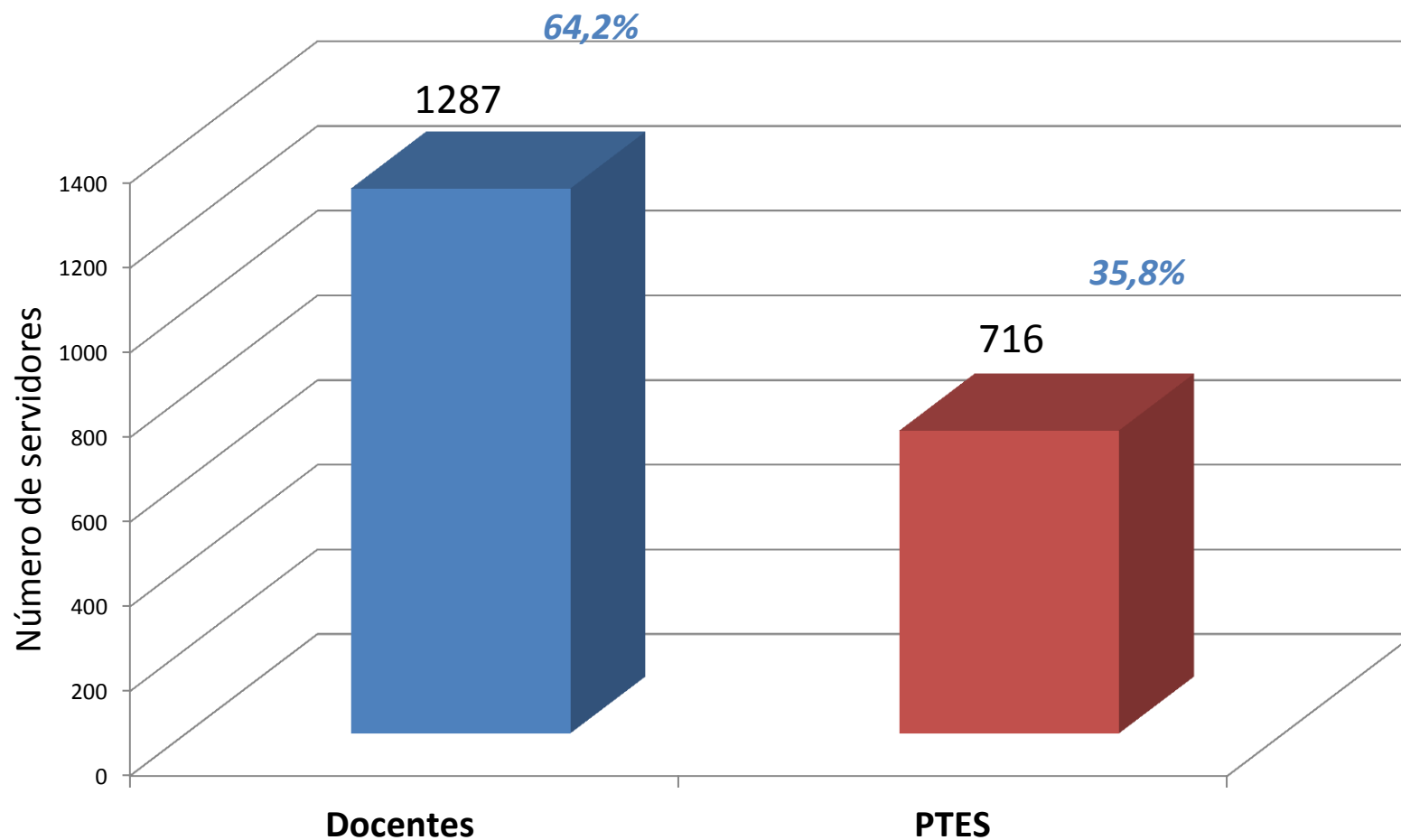
Planejar, participar, concretizar.

Dados gerais de servidores

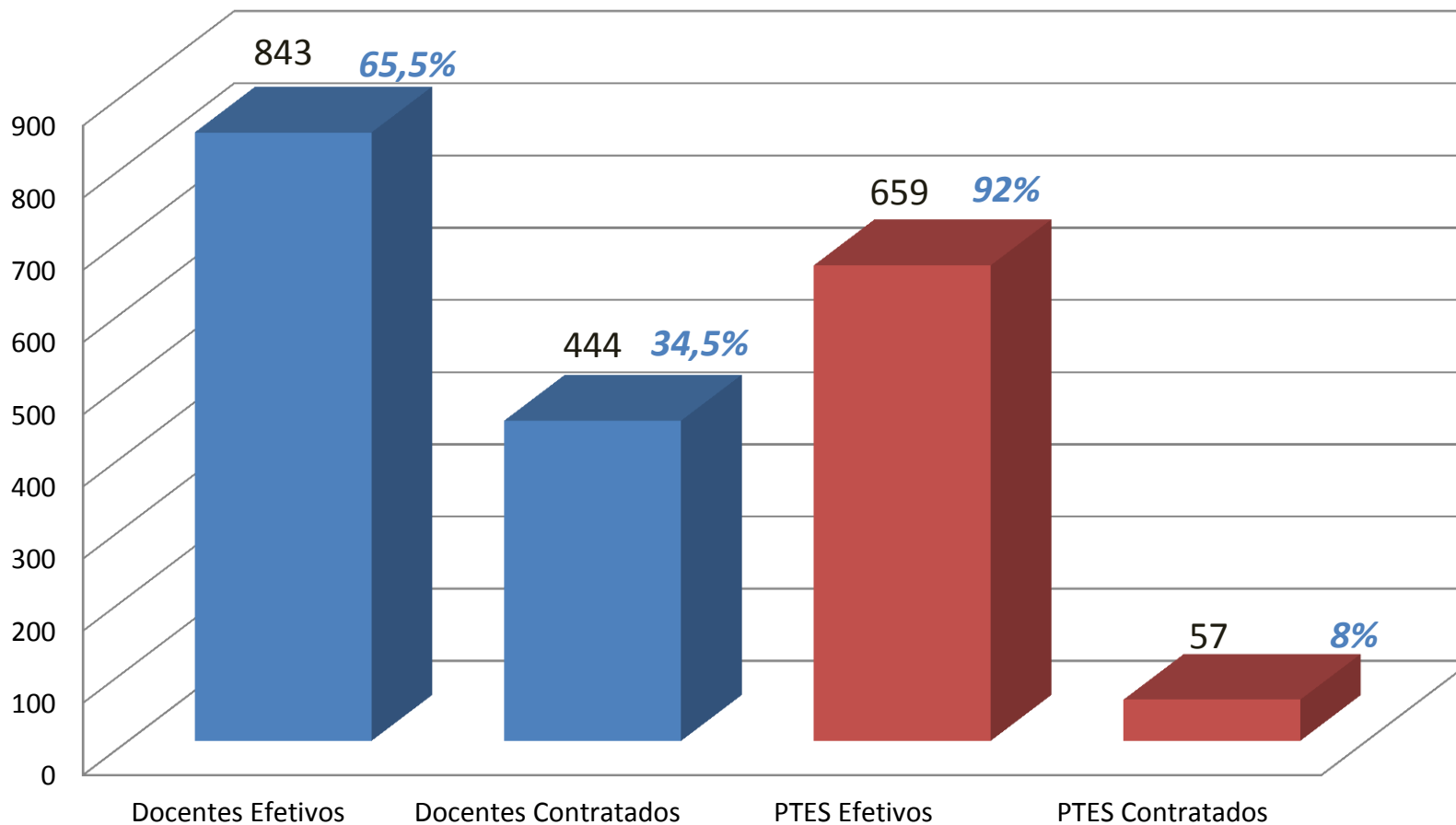
UNEMAT

Maio/2015

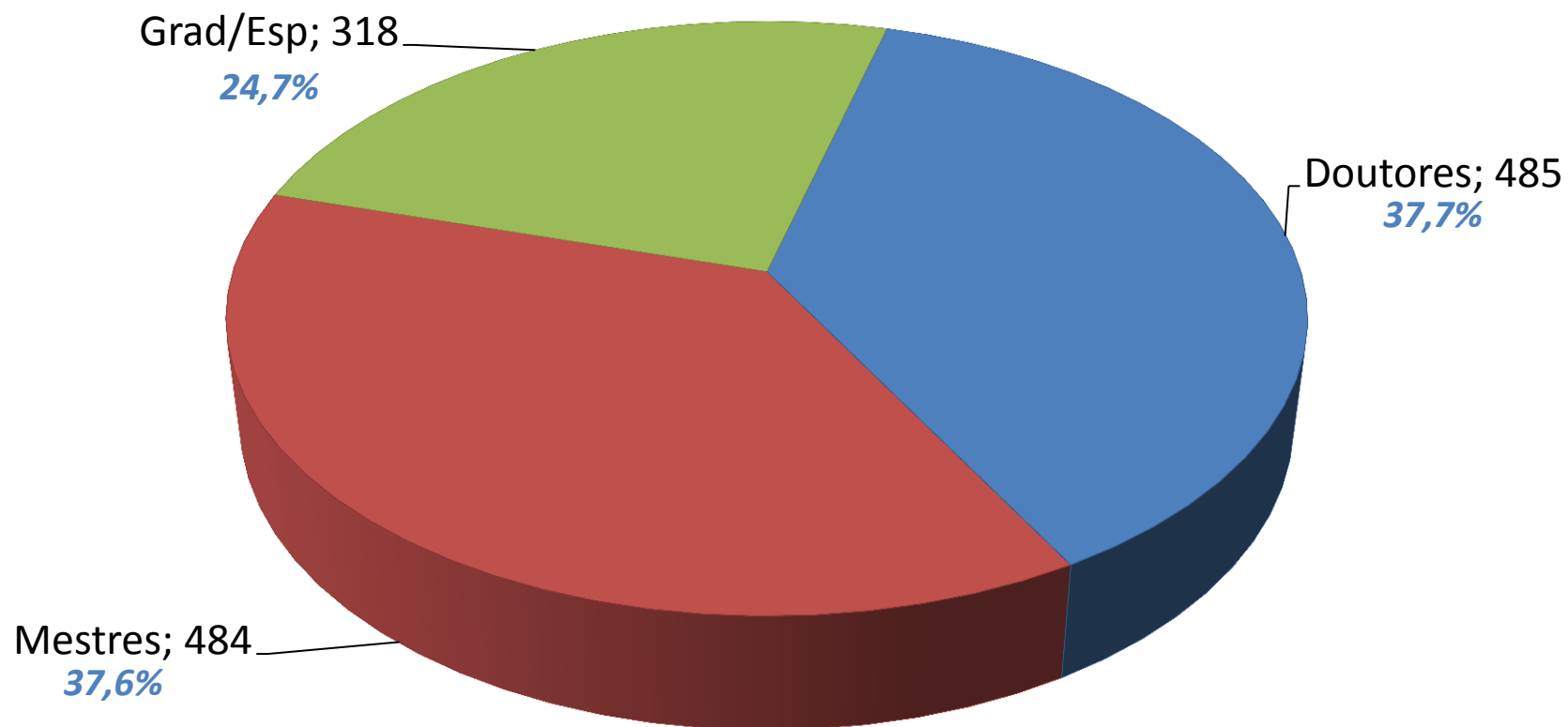
Quadro de servidores



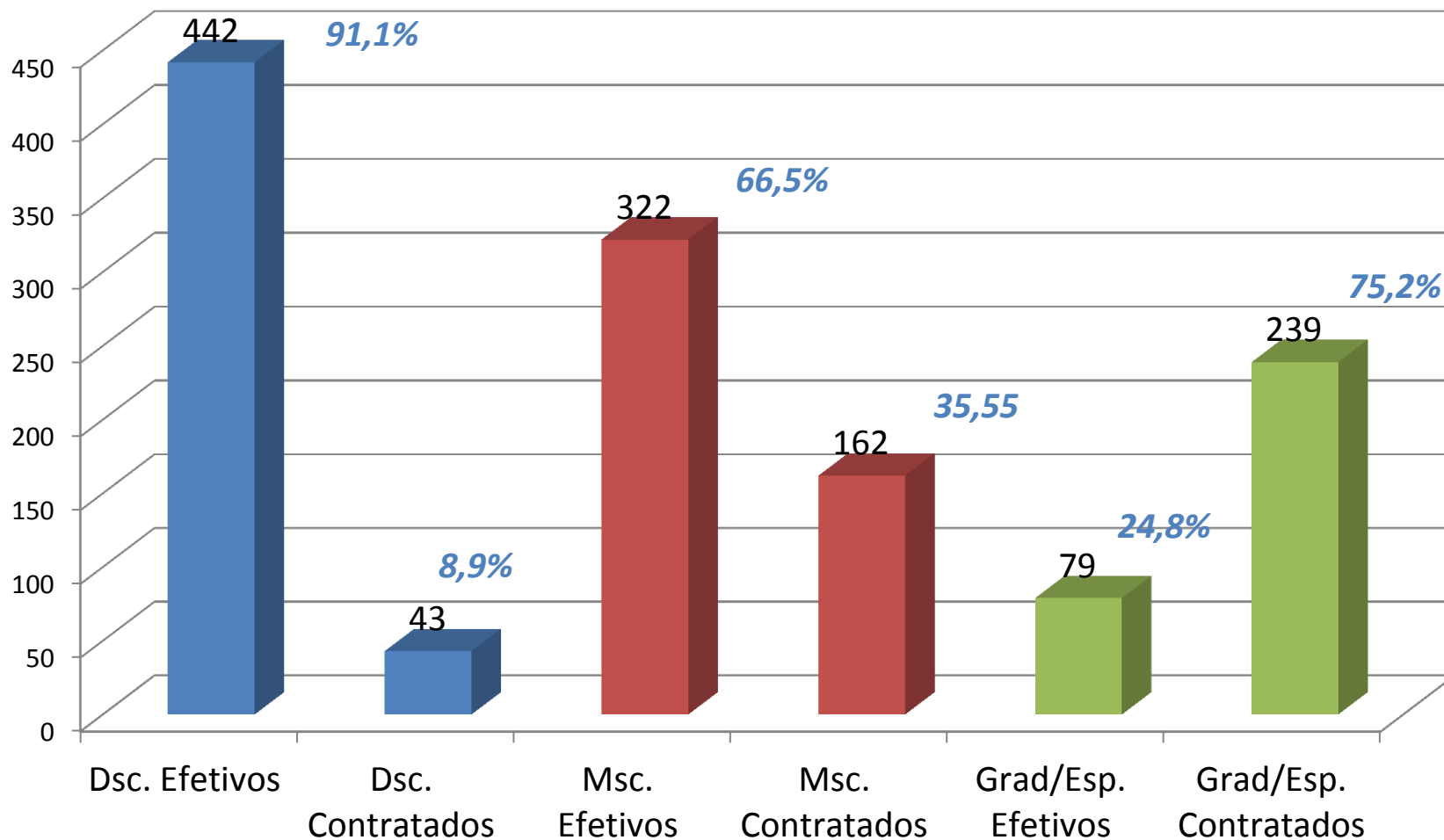
Quadro de servidores efetivos e contratados



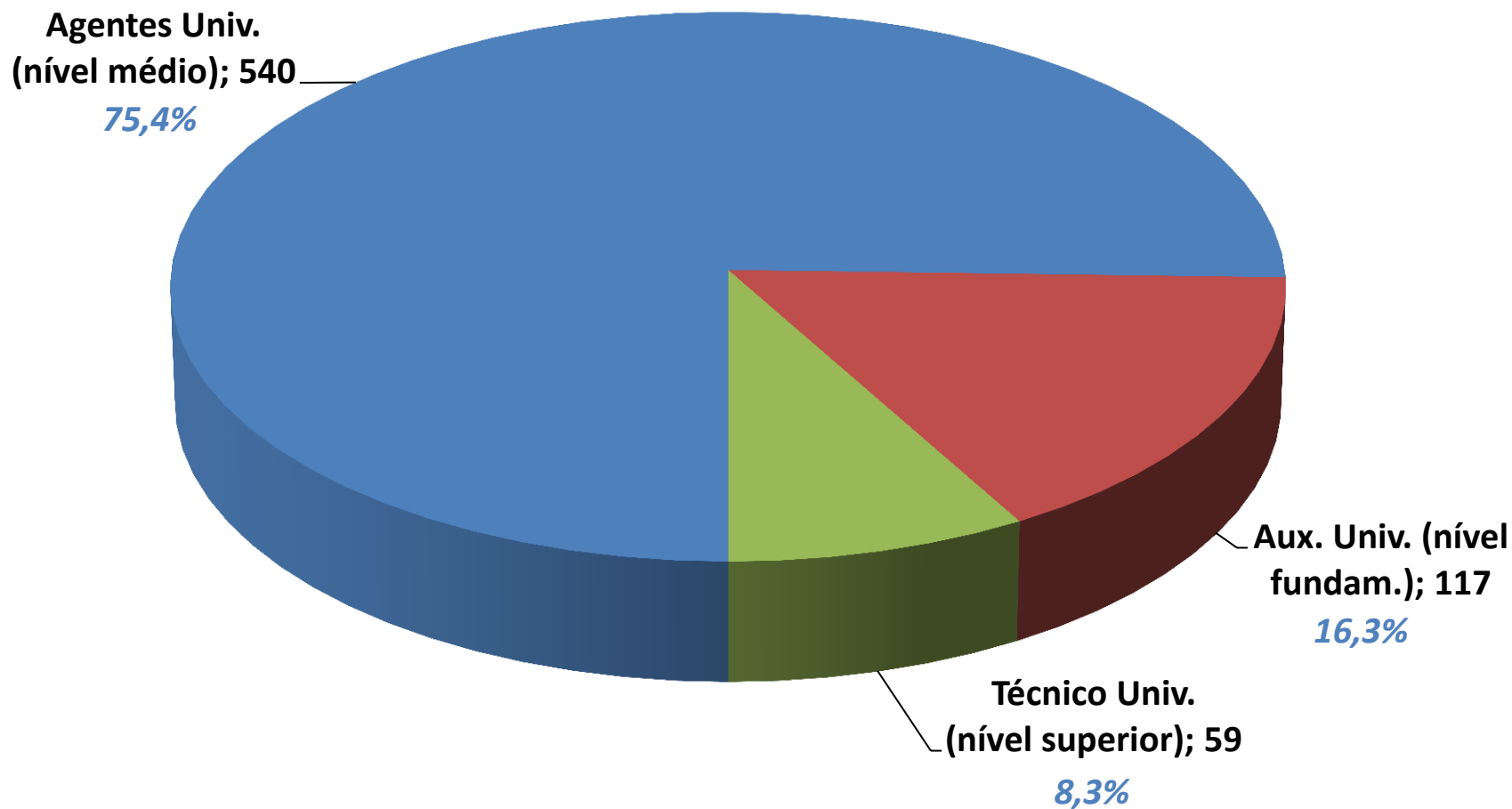
Quadro geral de docentes



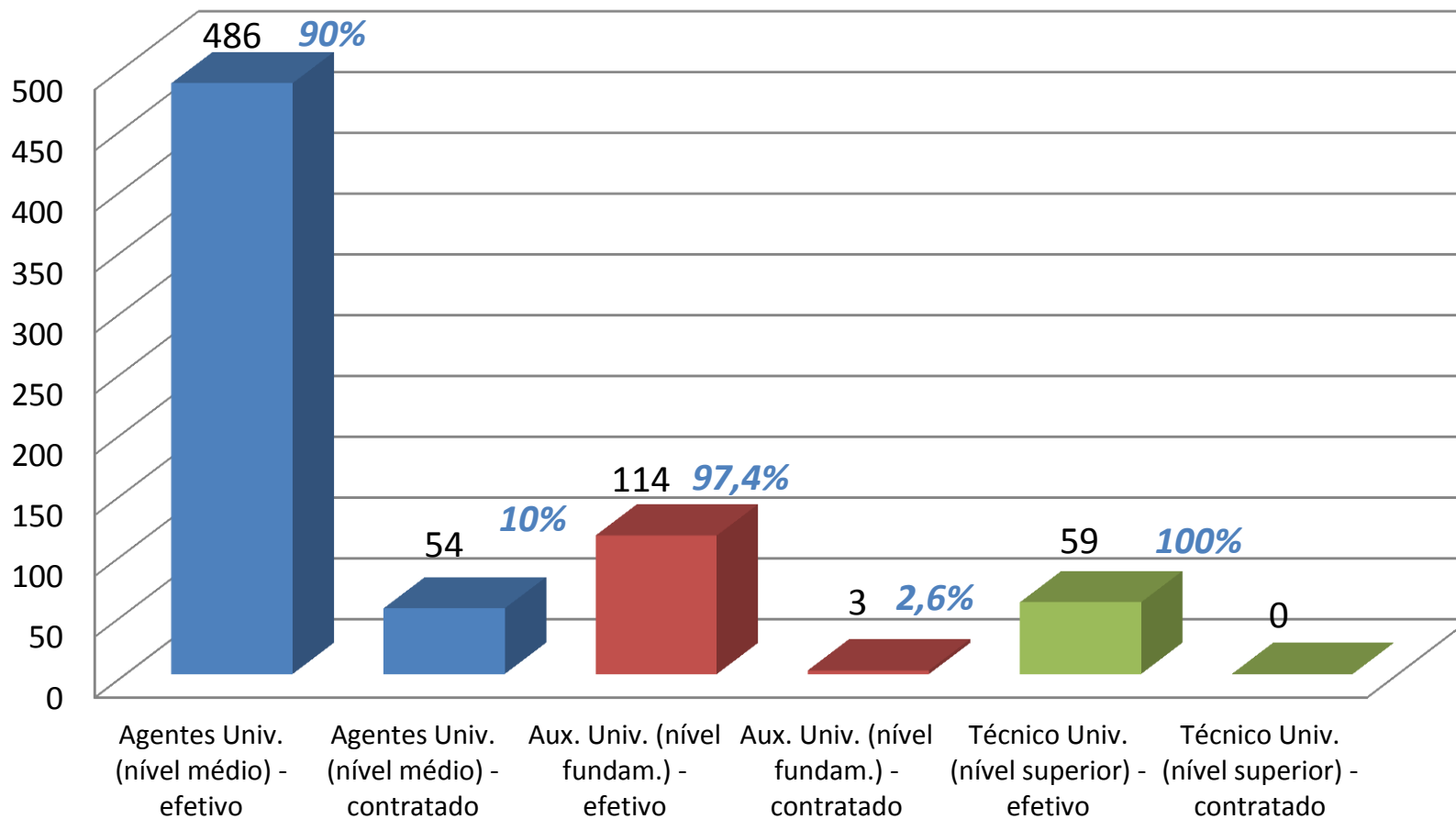
Quadro geral de docentes efetivos e contratados



Quadro geral de PTES



Quadro geral de PTES efetivos e contratados

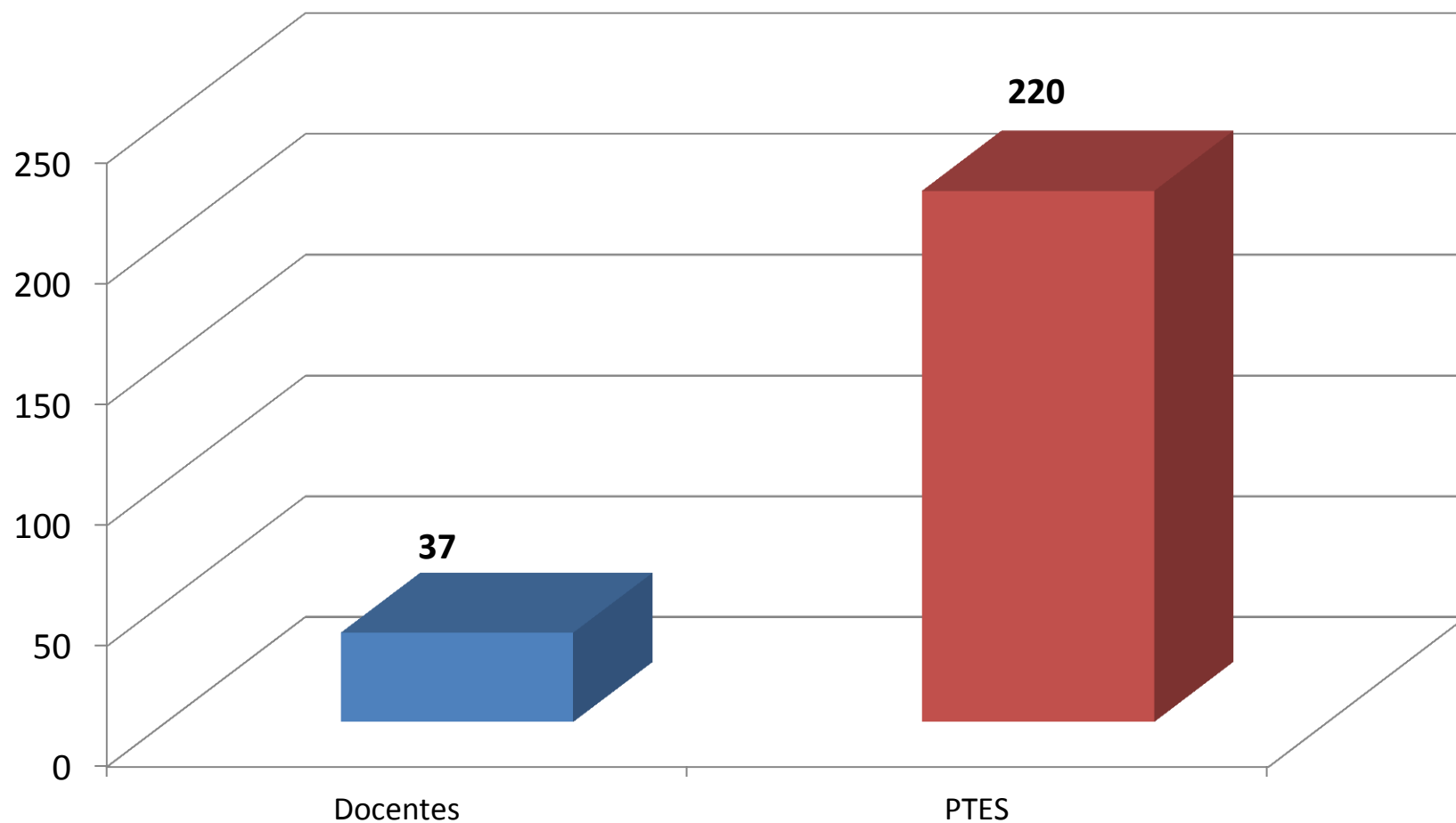


Dados gerais de servidores do Polo I:

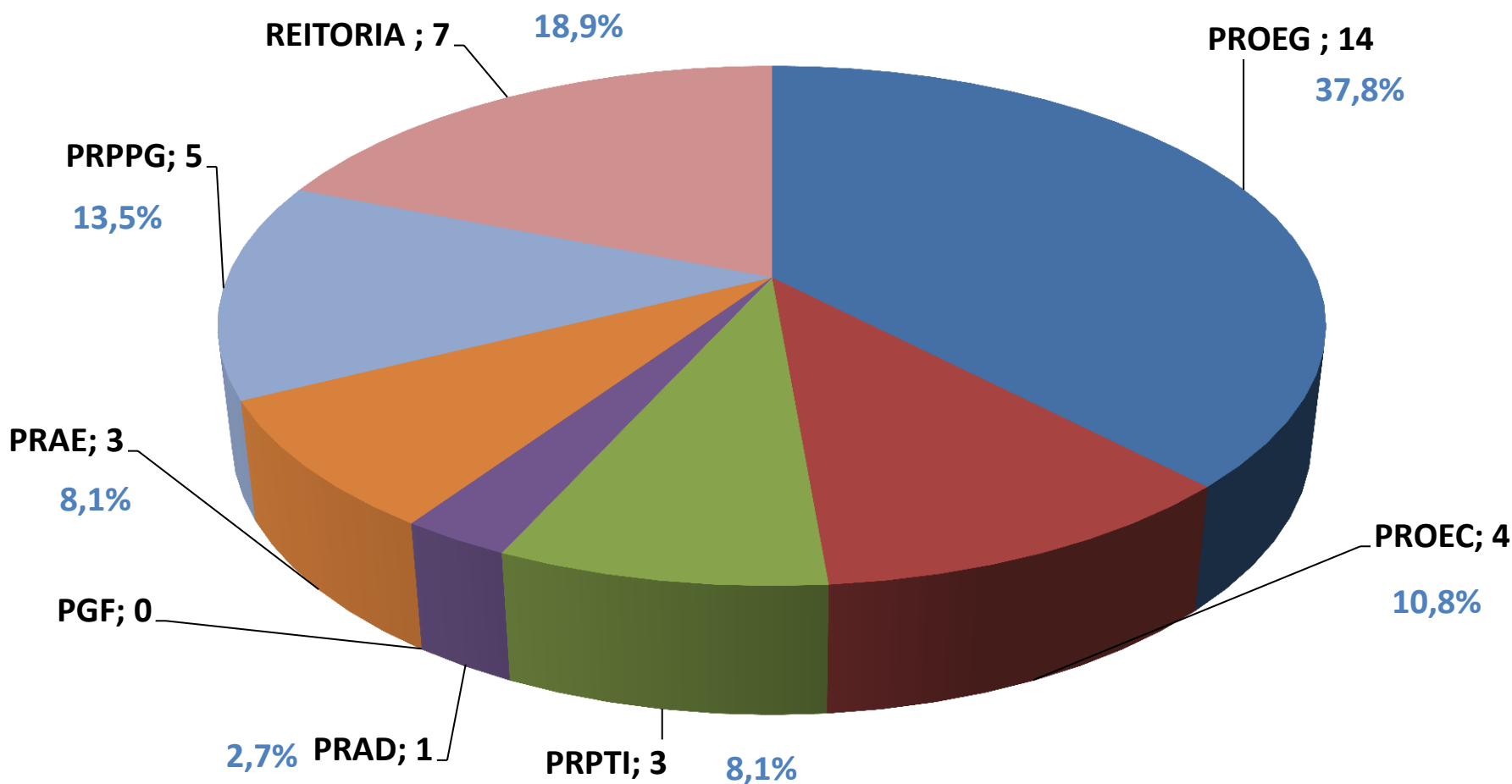
Sede, Cáceres e Pontes e Lacerda

SEDE

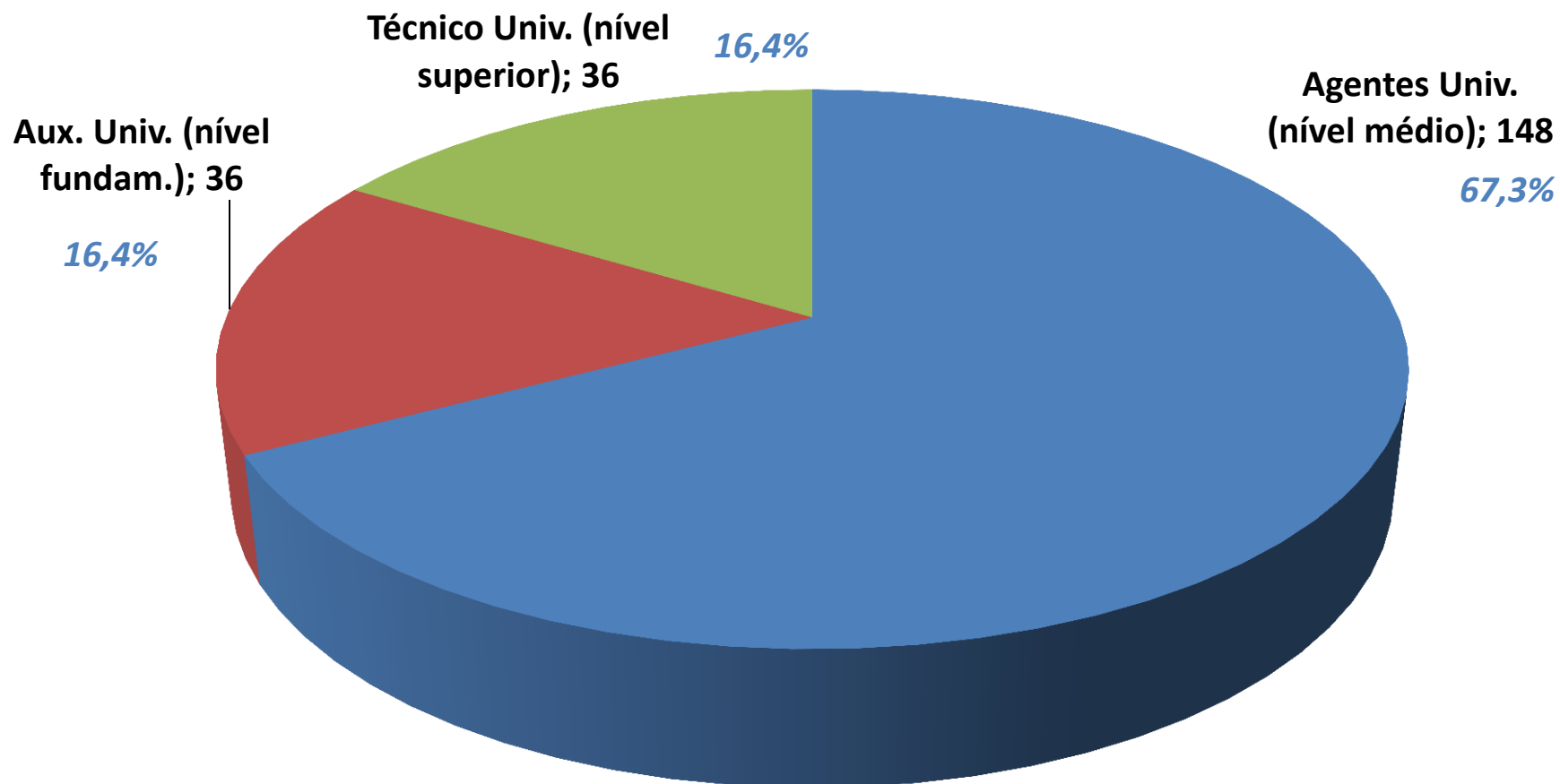
Quadro de servidores na Sede



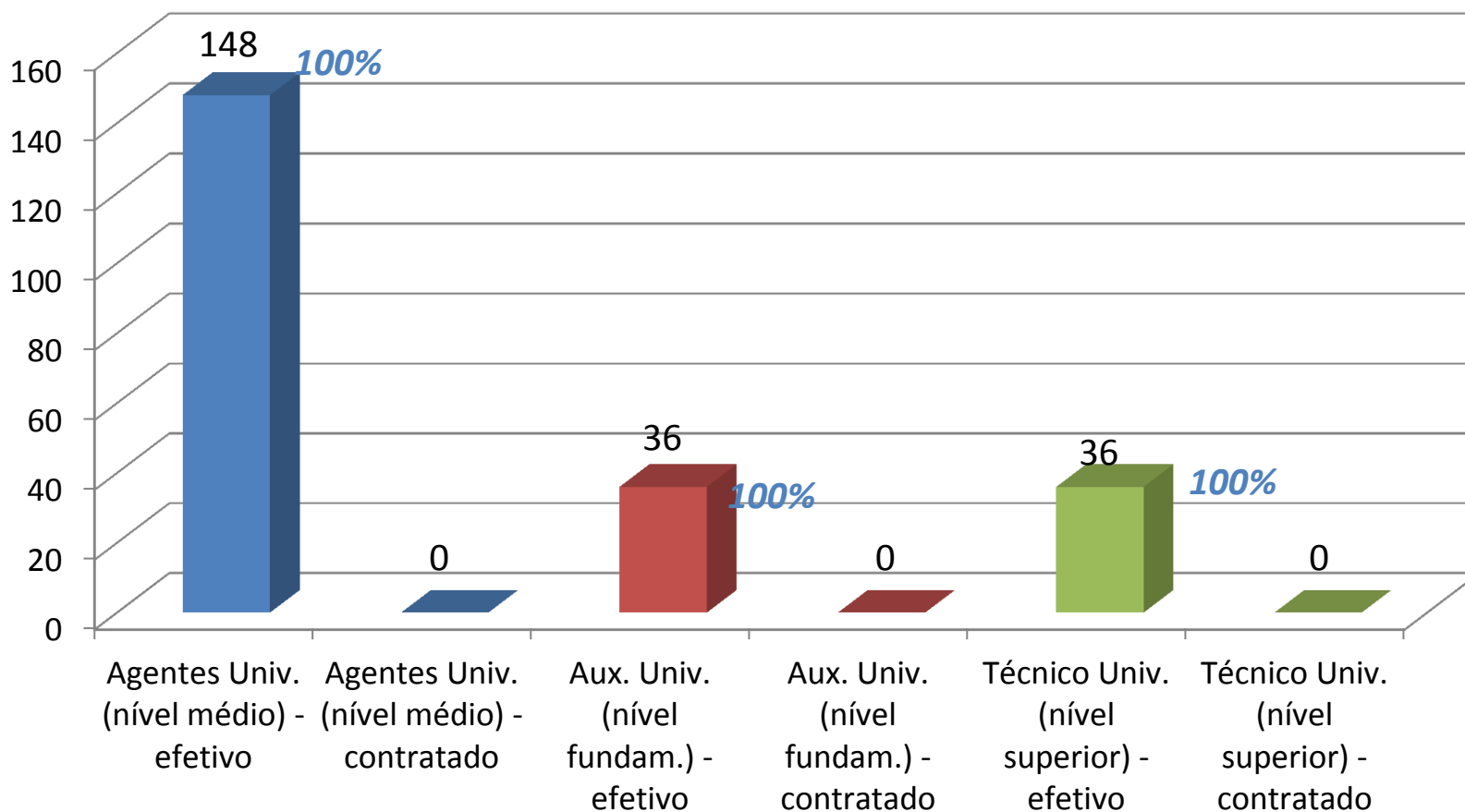
Quadro geral de docentes na sede



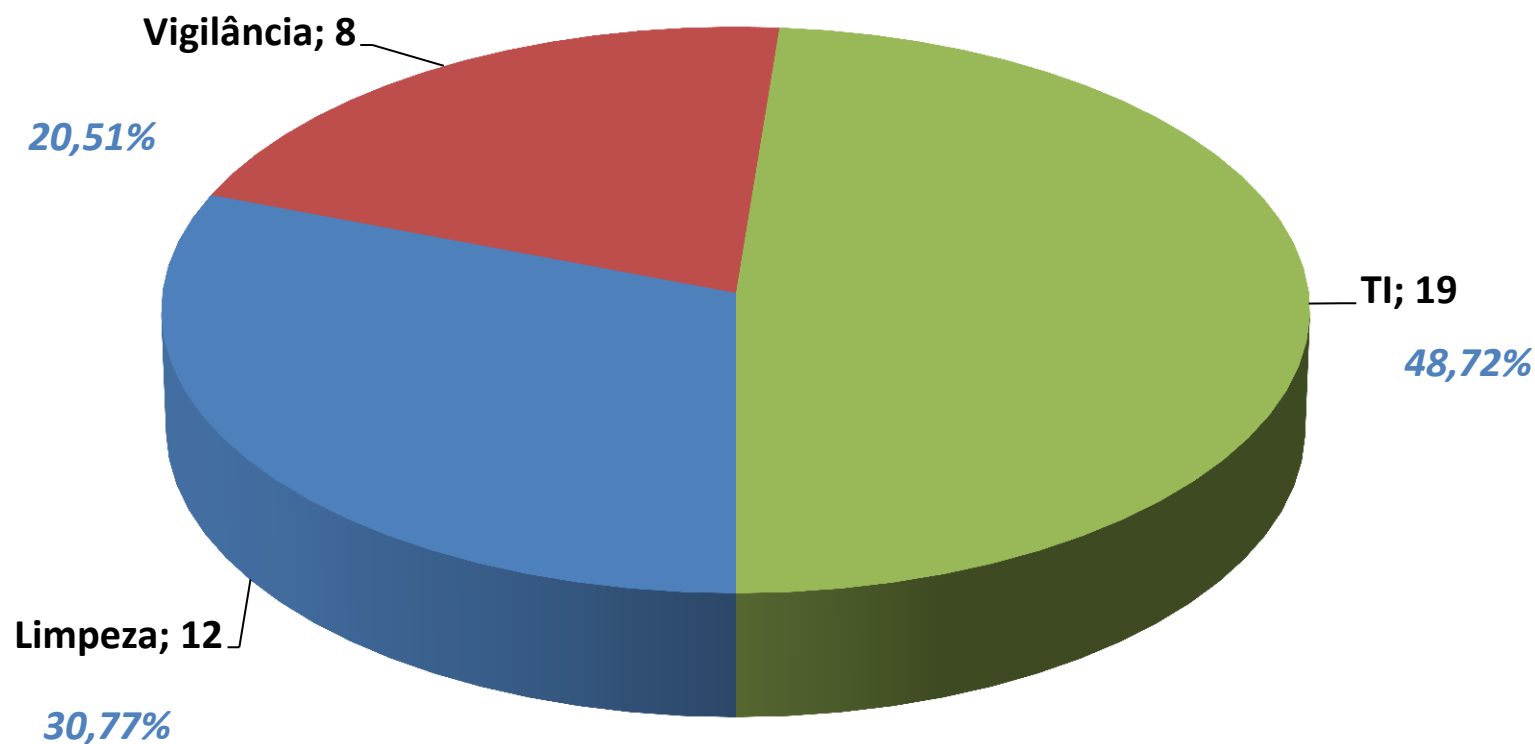
Quadro geral de PTES na Sede



Quadro geral de PTES efetivos e contratados na Sede

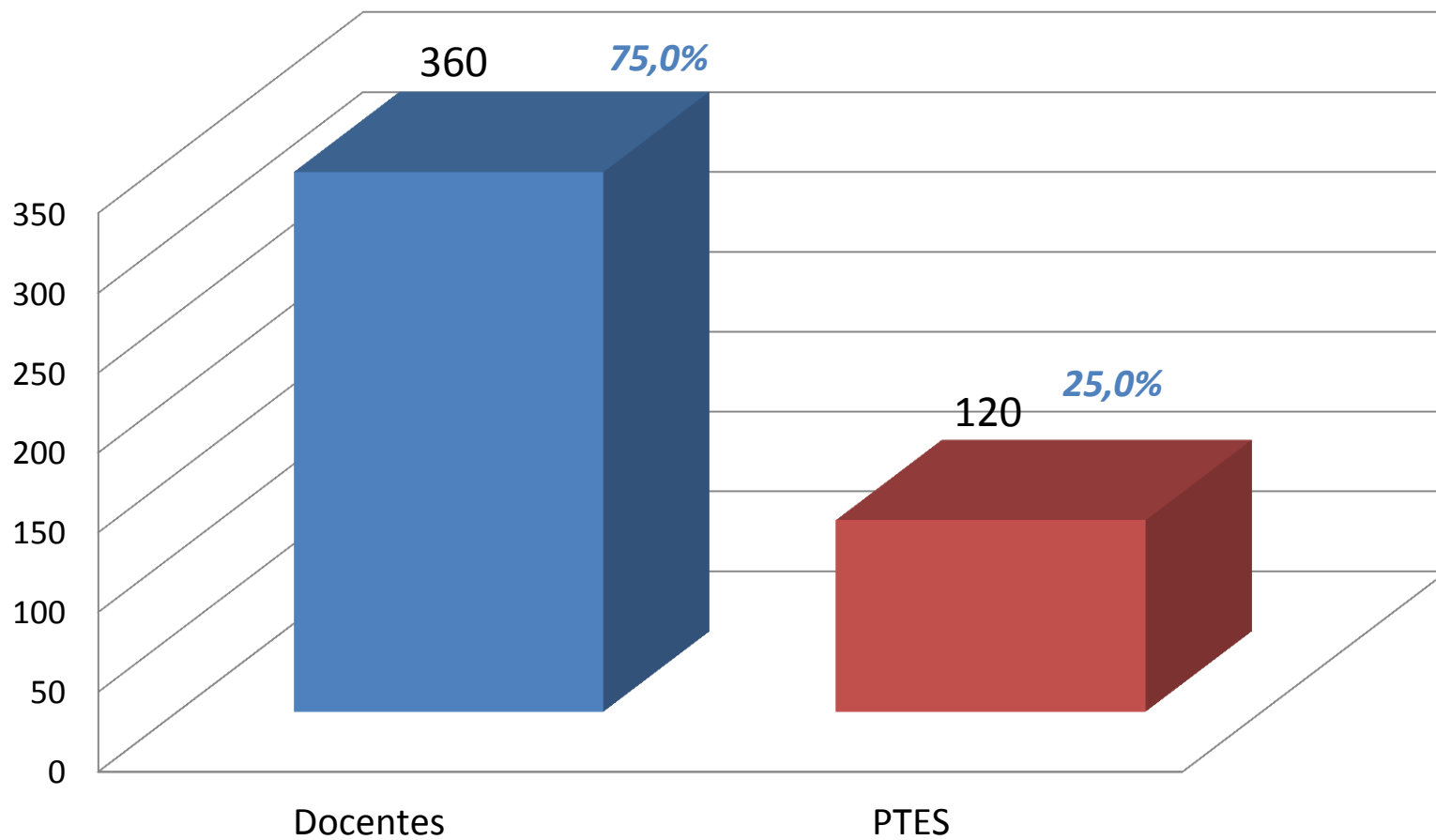


Quadro geral de servidores terceirizados

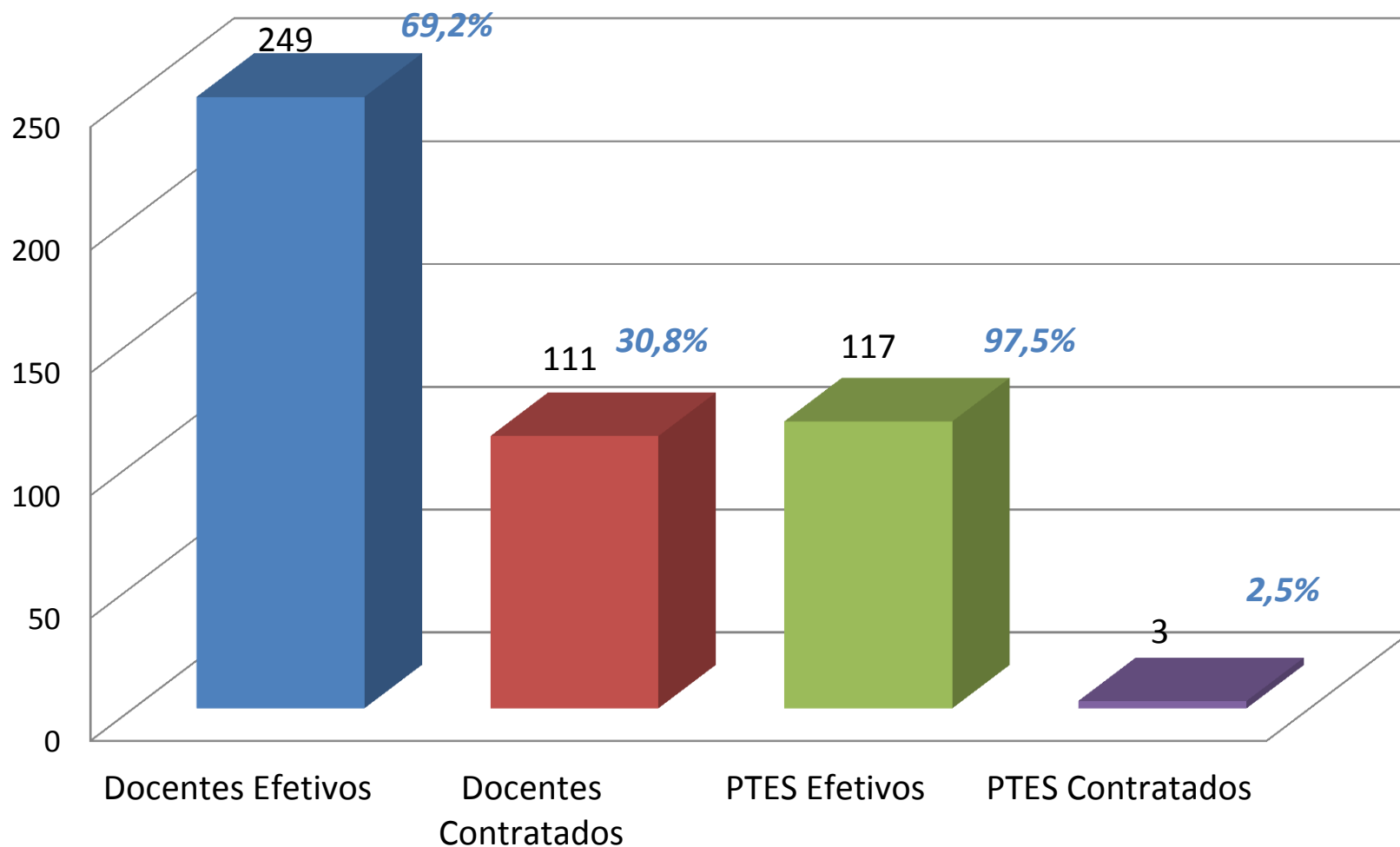


CÁCERES

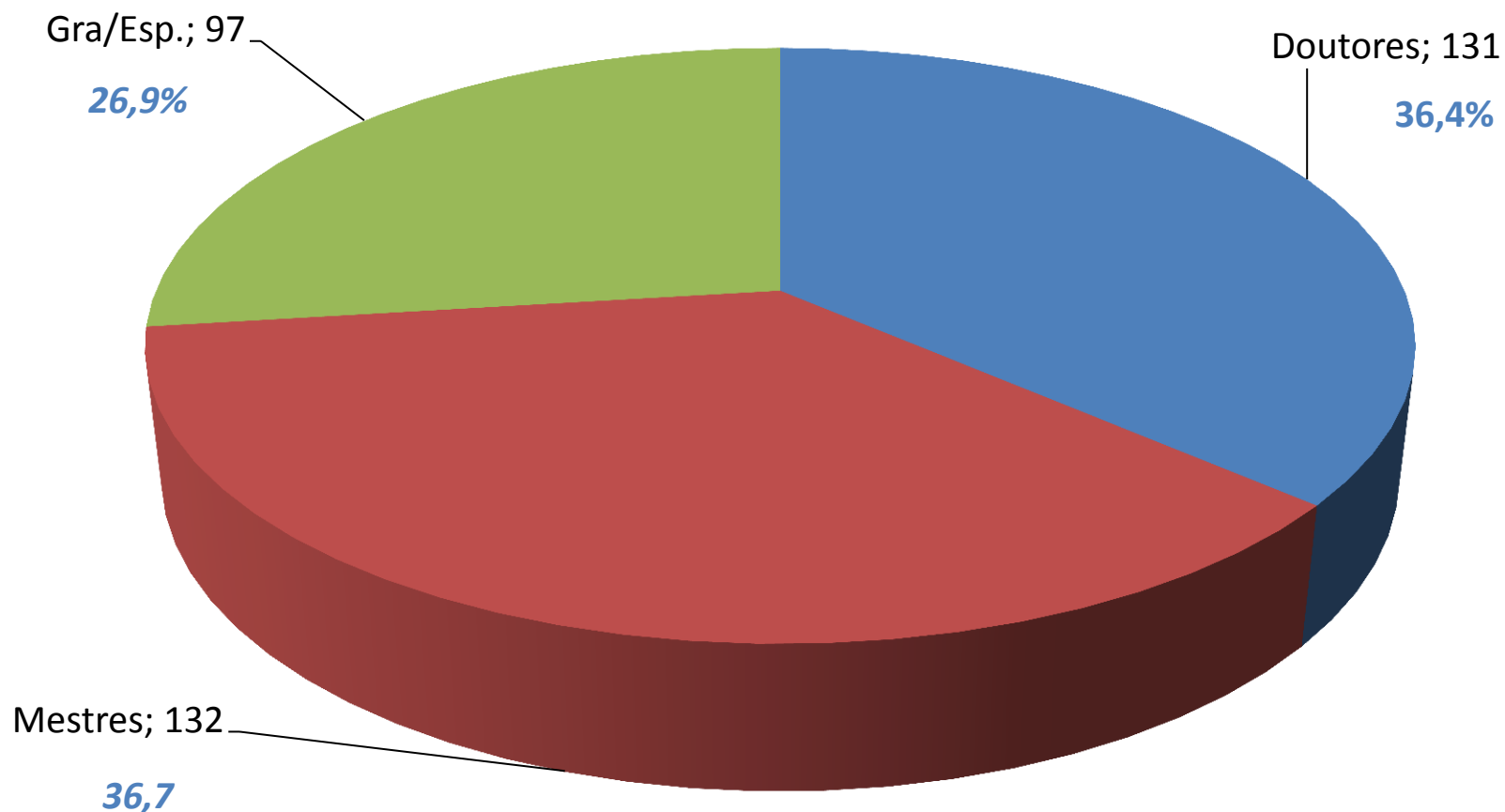
Quadro de servidores no campus de Cáceres



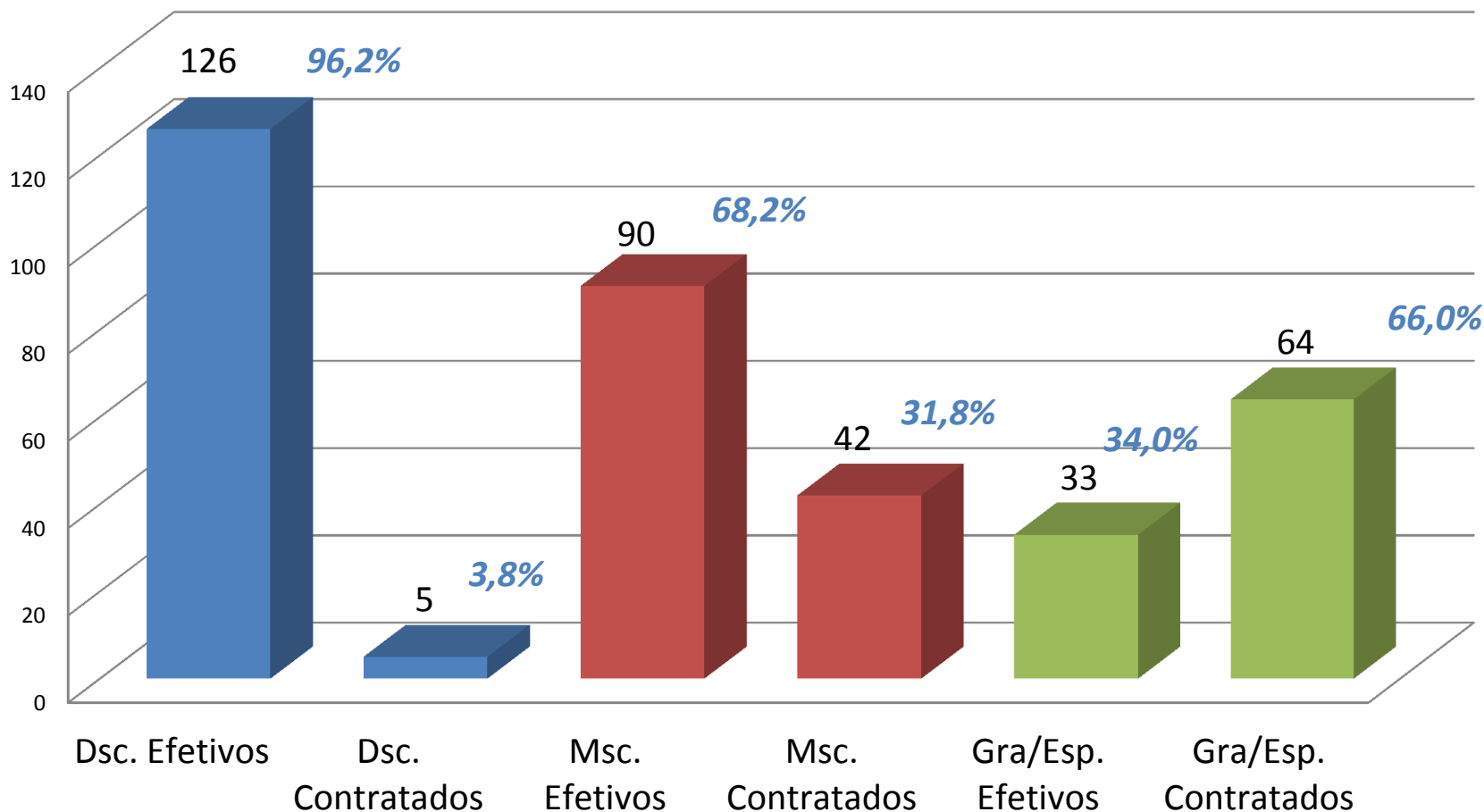
Quadro de servidores efetivos e contratados no campus de Cáceres



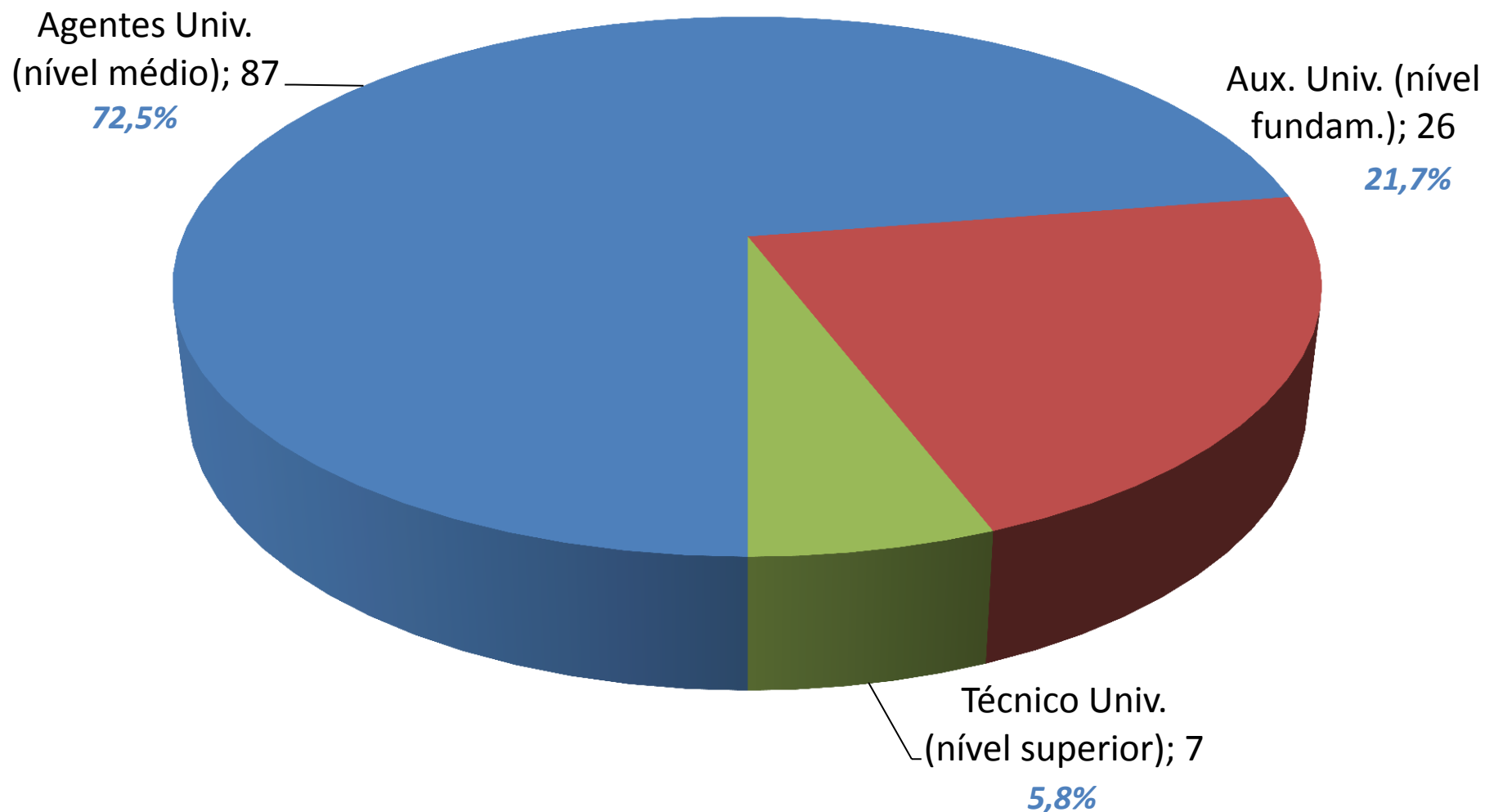
Qualificação Geral de docentes no campus de Cáceres



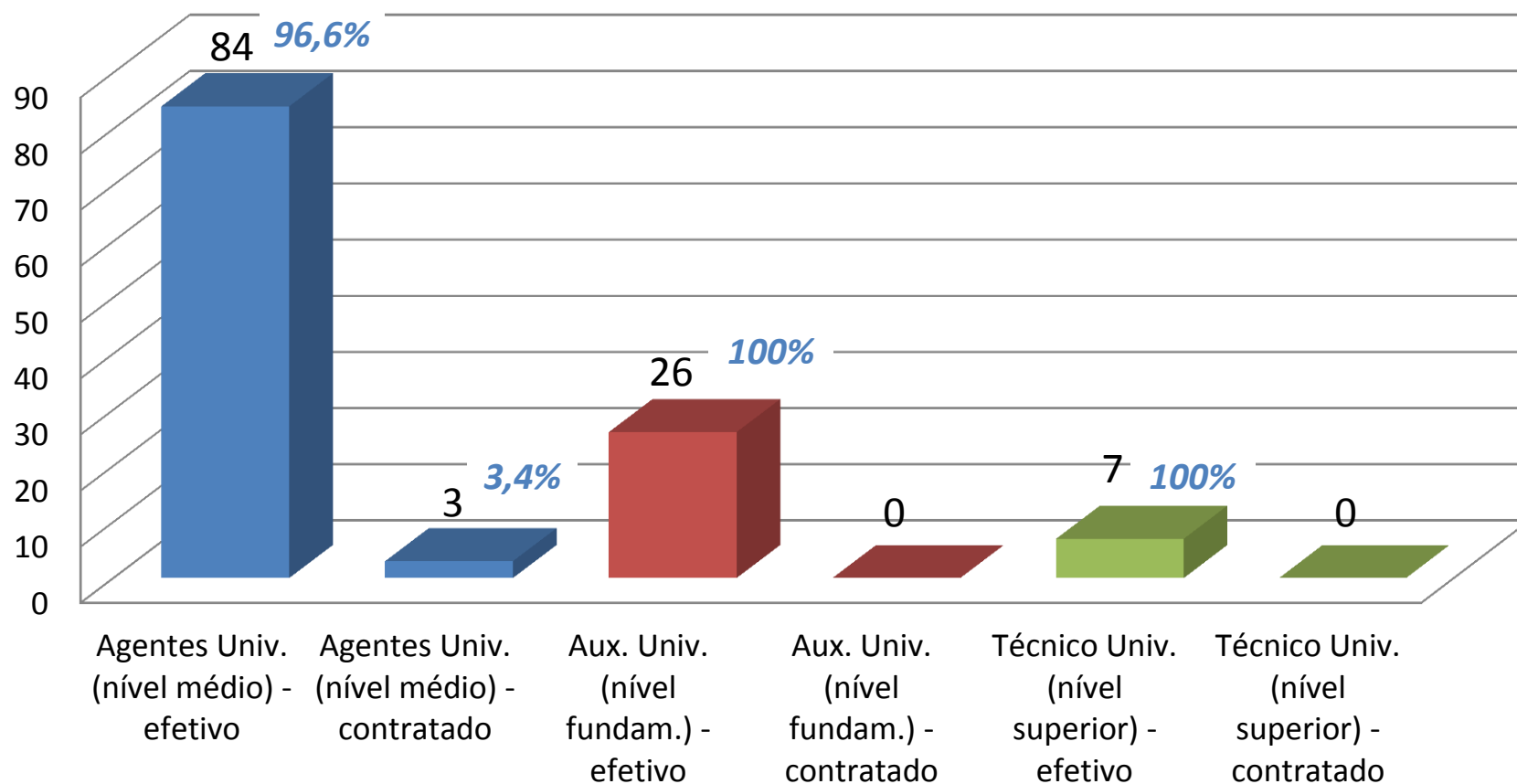
Quadro geral de docentes efetivos e contratados no campus de Cáceres



Quadro geral de PTES no campus de Cáceres

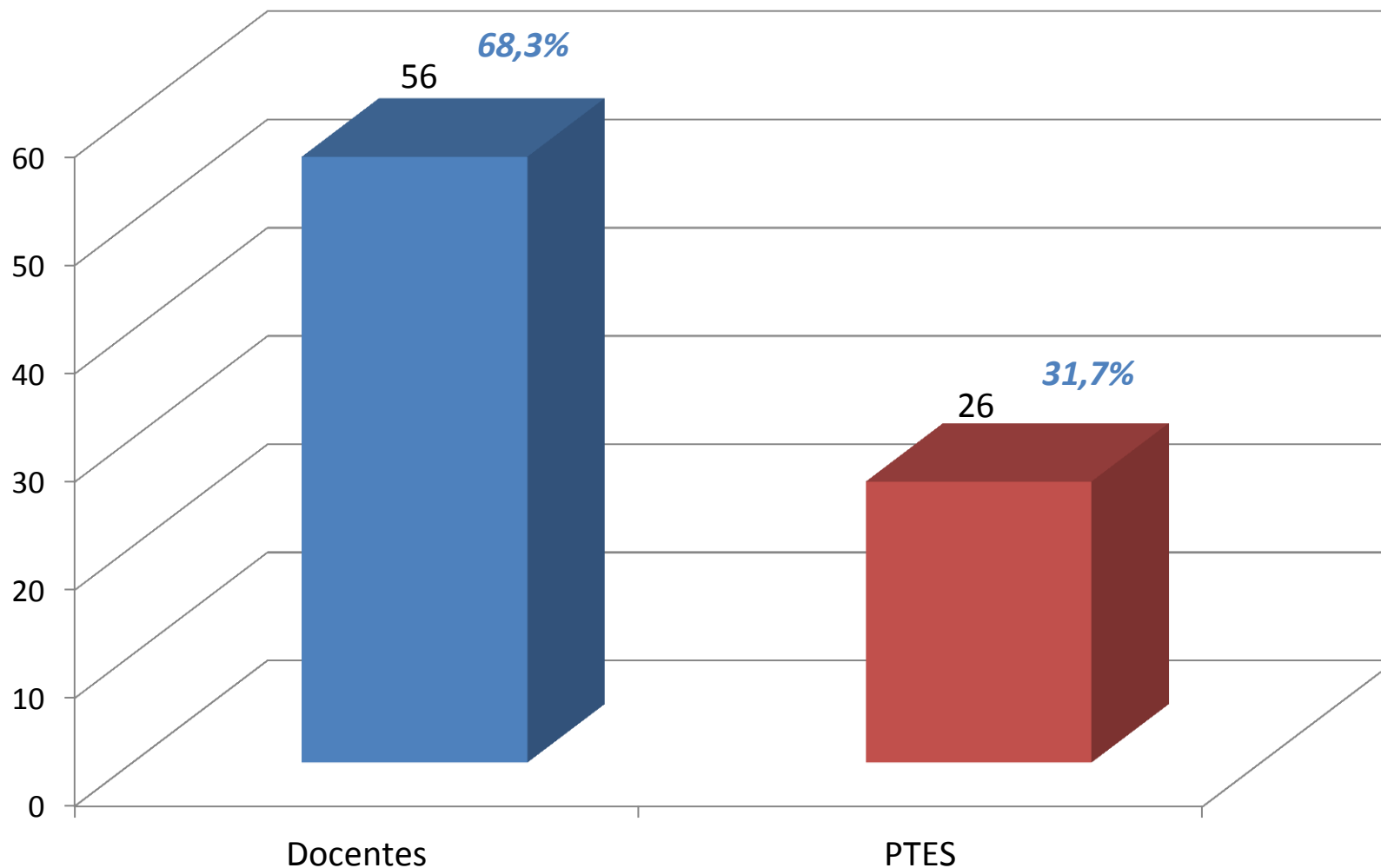


Quadro geral de PTES efetivos e contratados no campus de Cáceres

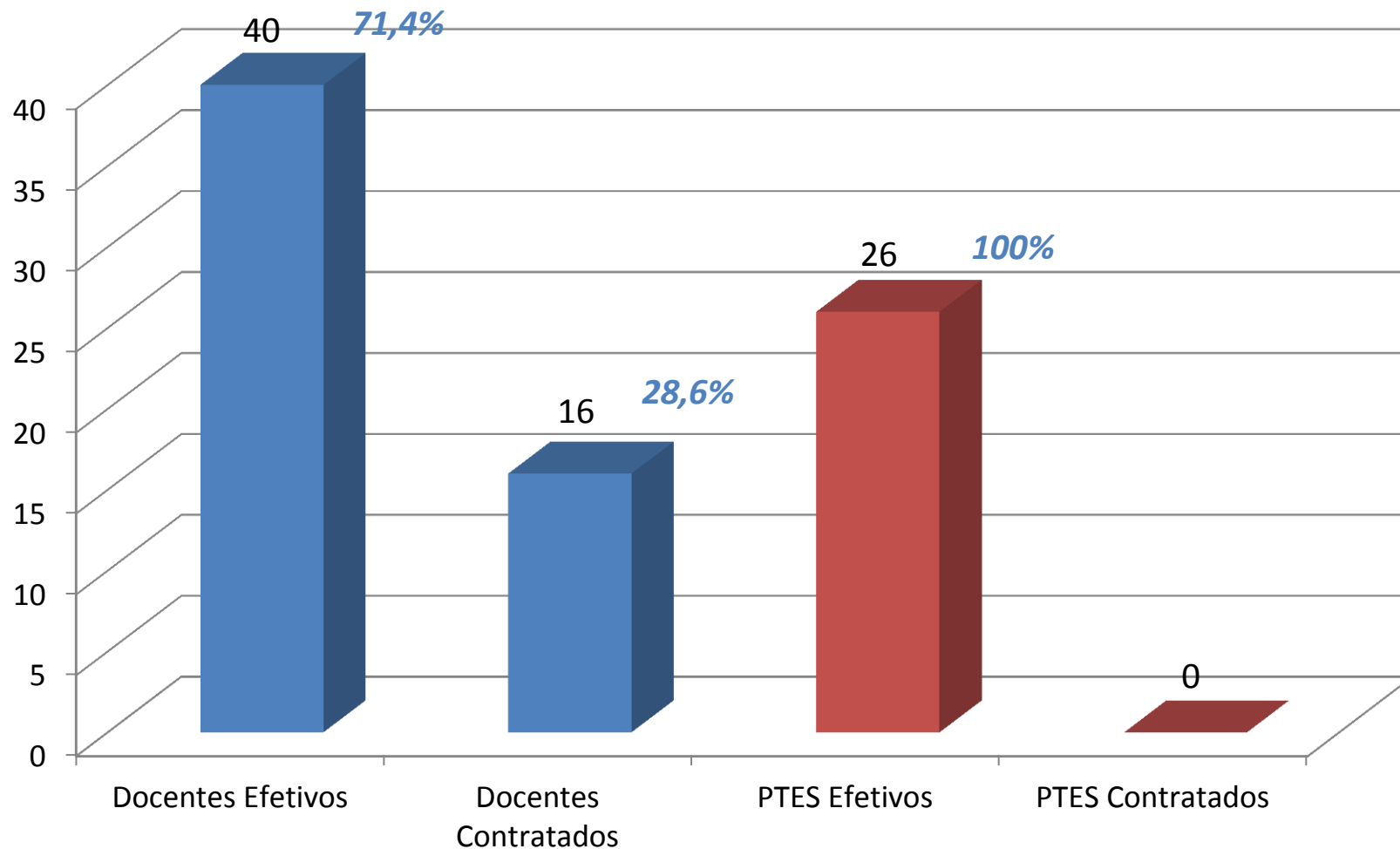


PONTES E LACERDA

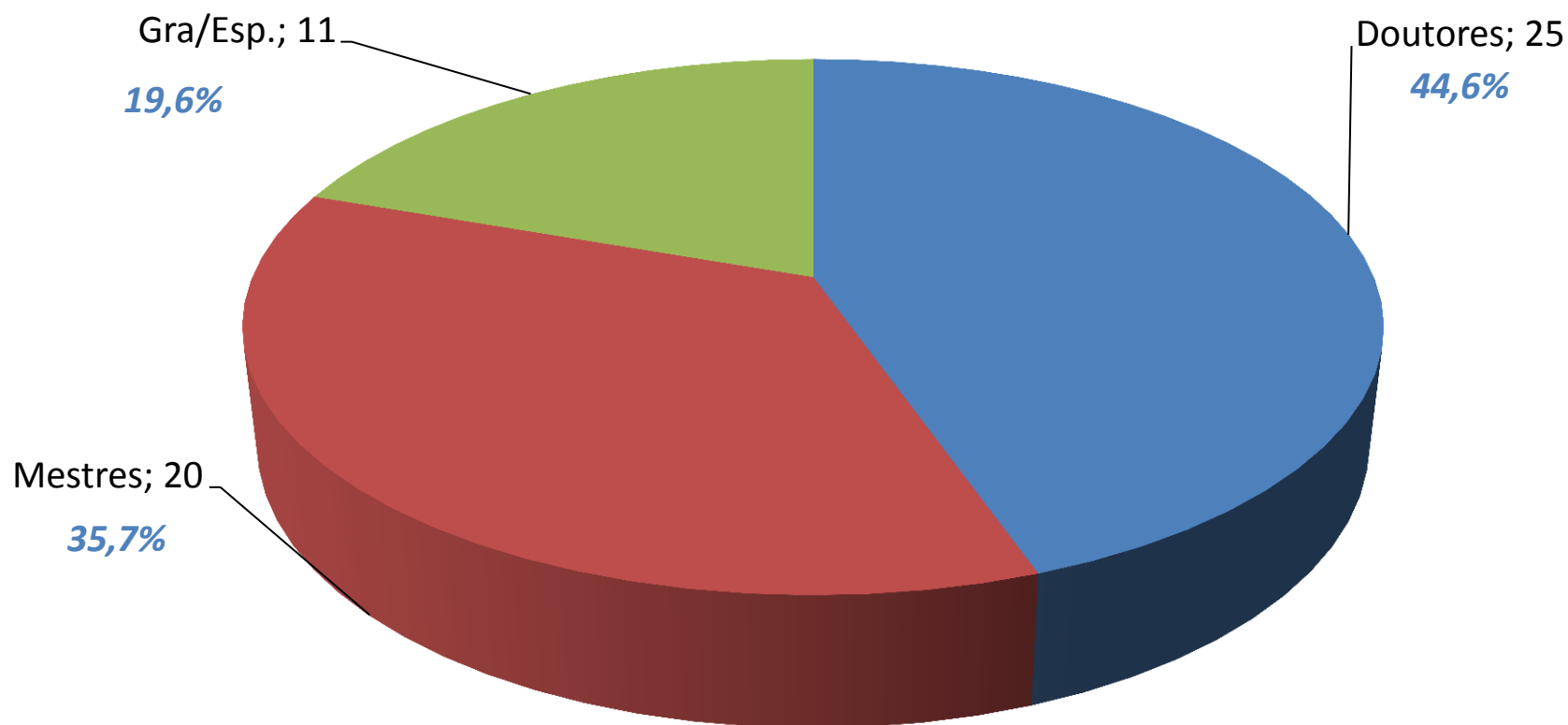
Quadro de servidores no campus de Pontes e Lacerda



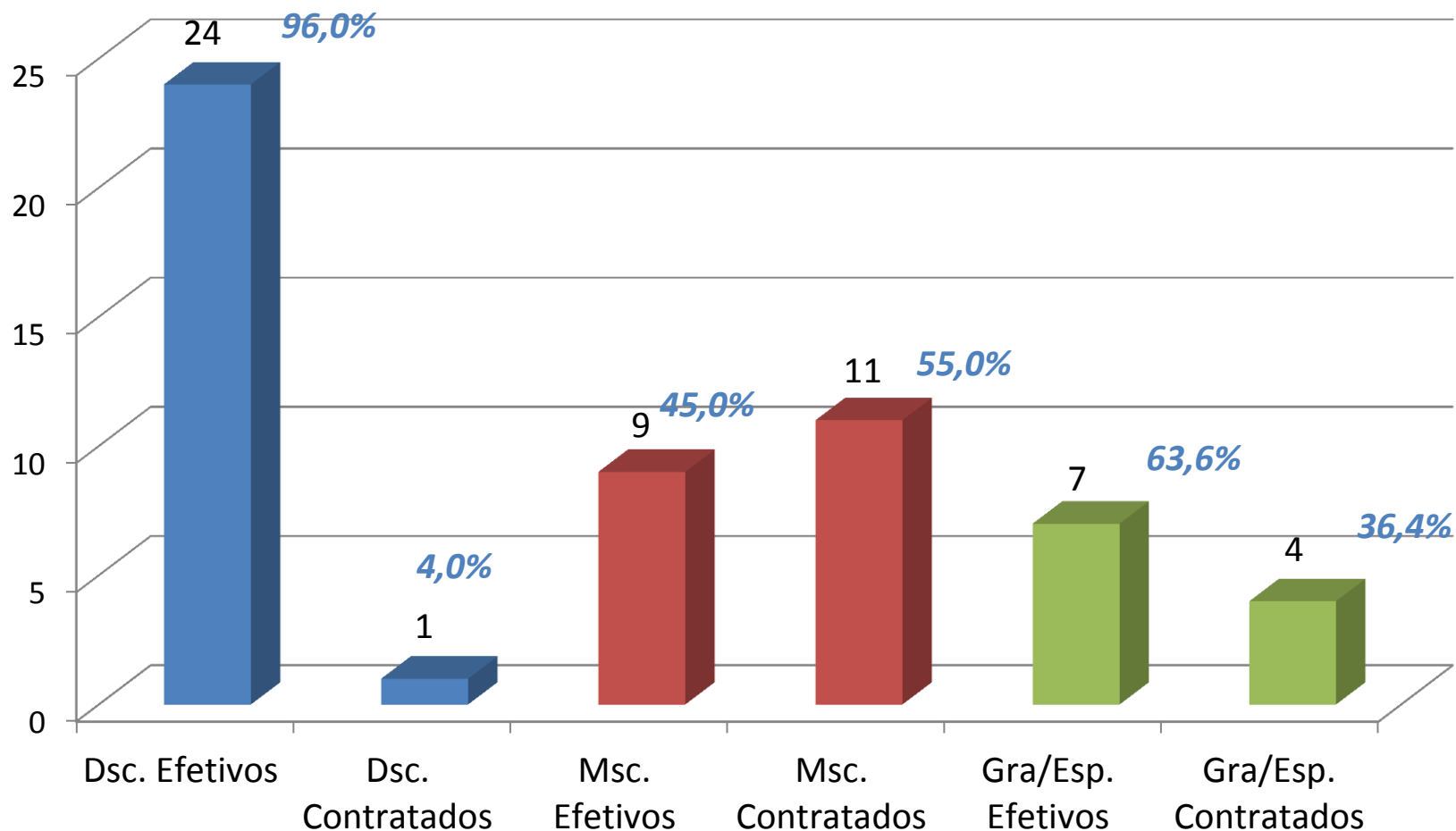
Quadro de servidores efetivos e contratados no campus de Pontes e Lacerda



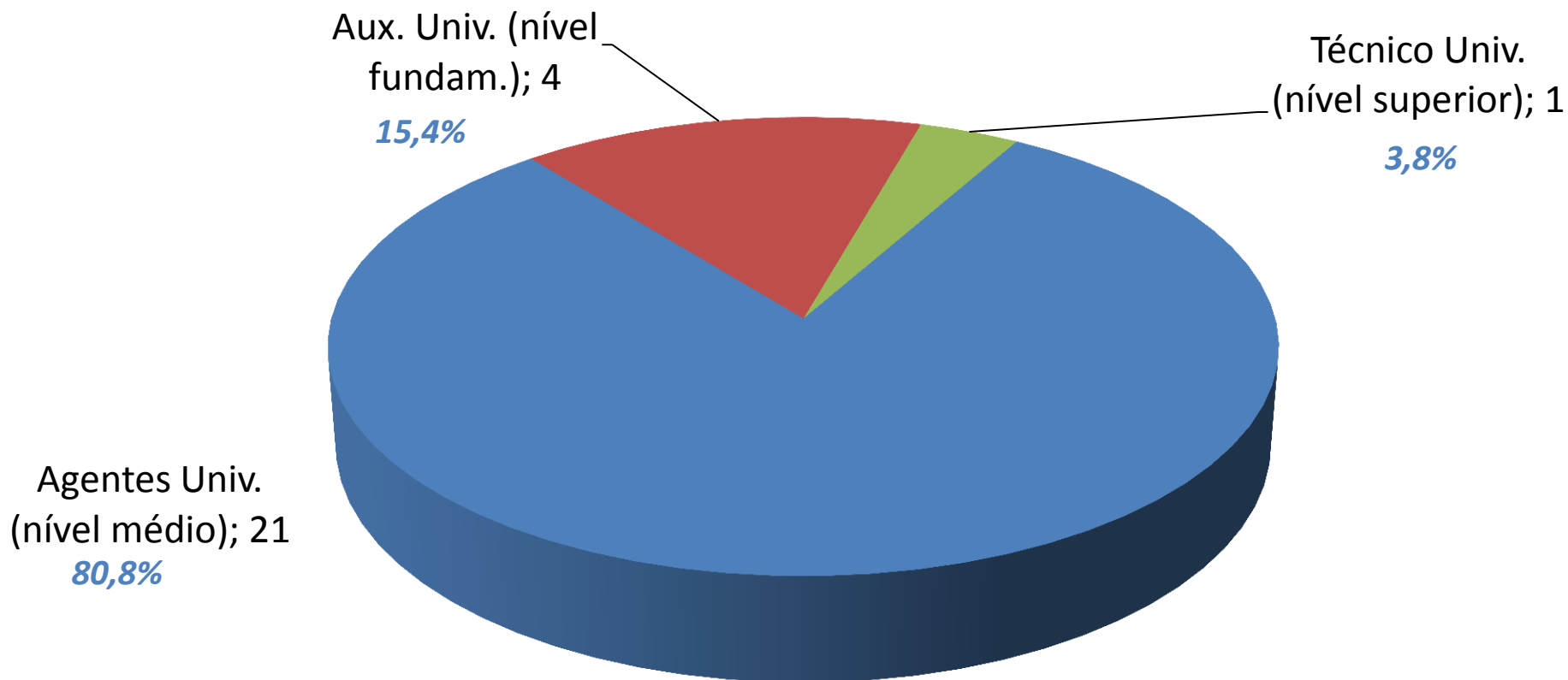
Qualificação Geral de docentes no campus de Pontes e Lacerda



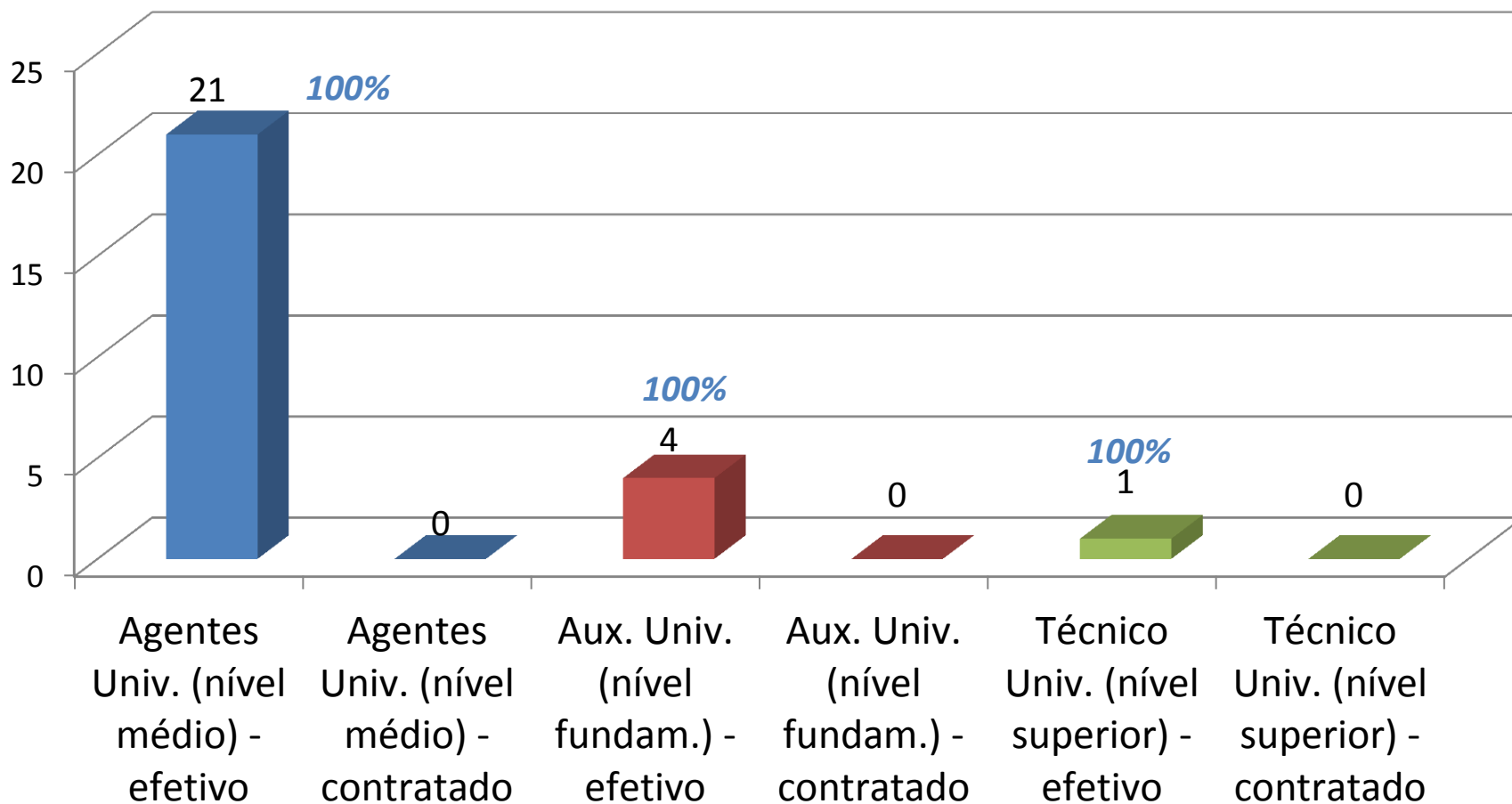
Quadro geral de docentes efetivos e contratados no campus de Pontes e Lacerda



Quadro geral de PTES no campus de Pontes e Lacerda



Quadro geral de PTES efetivos e contratados no campus de Pontes e Lacerda



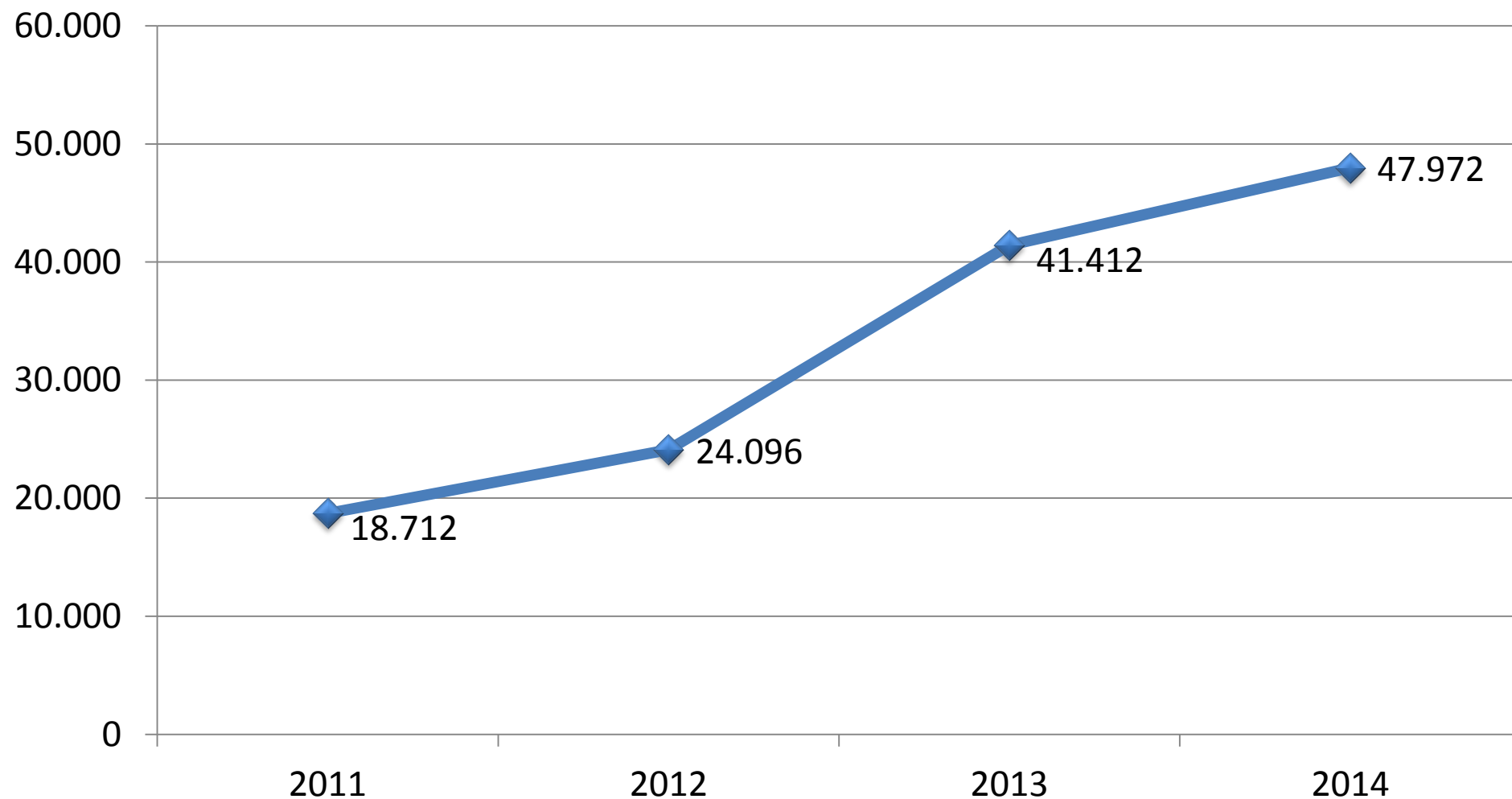
UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



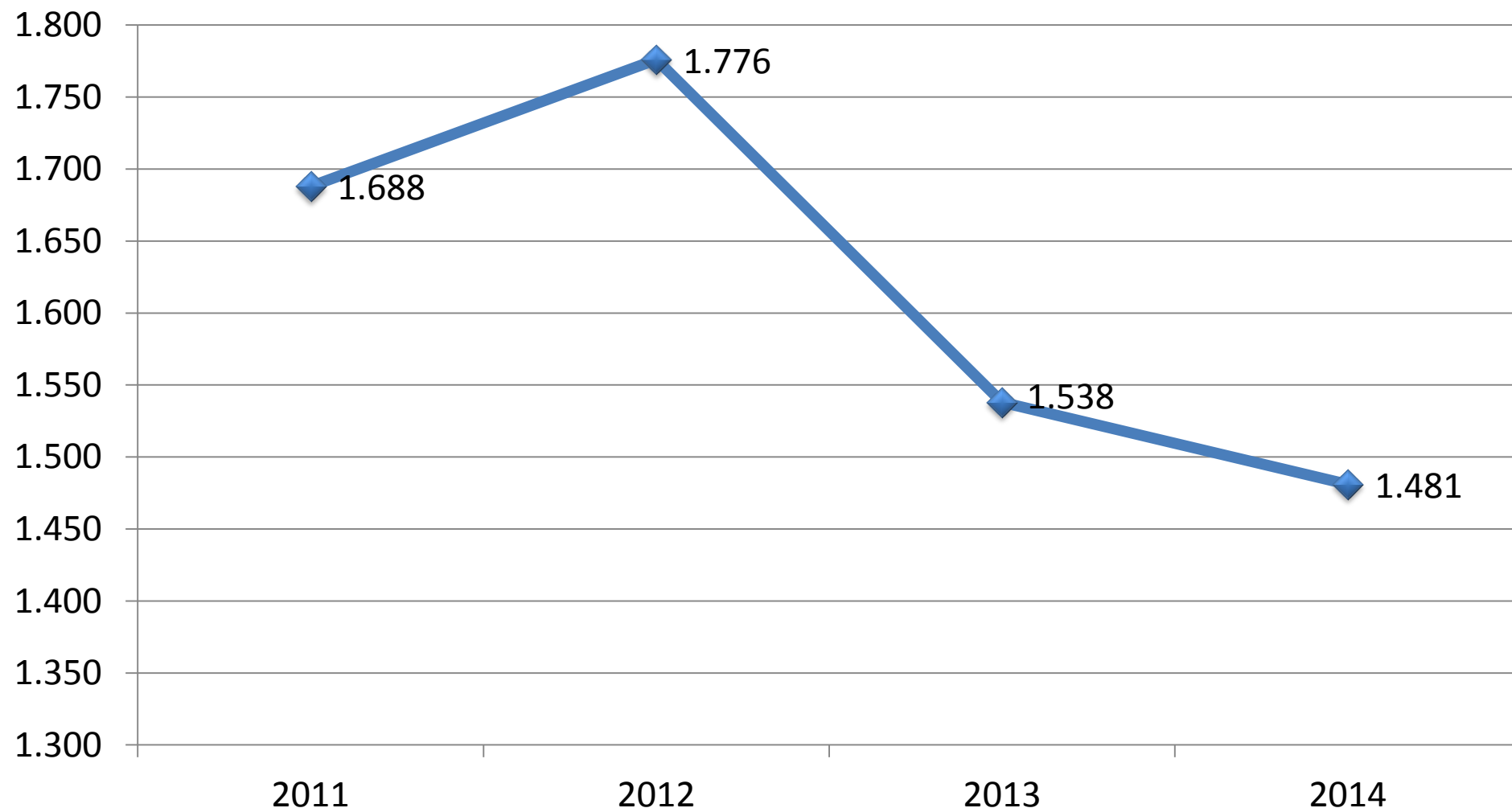
Planejar, participar, concretizar.

Discentes

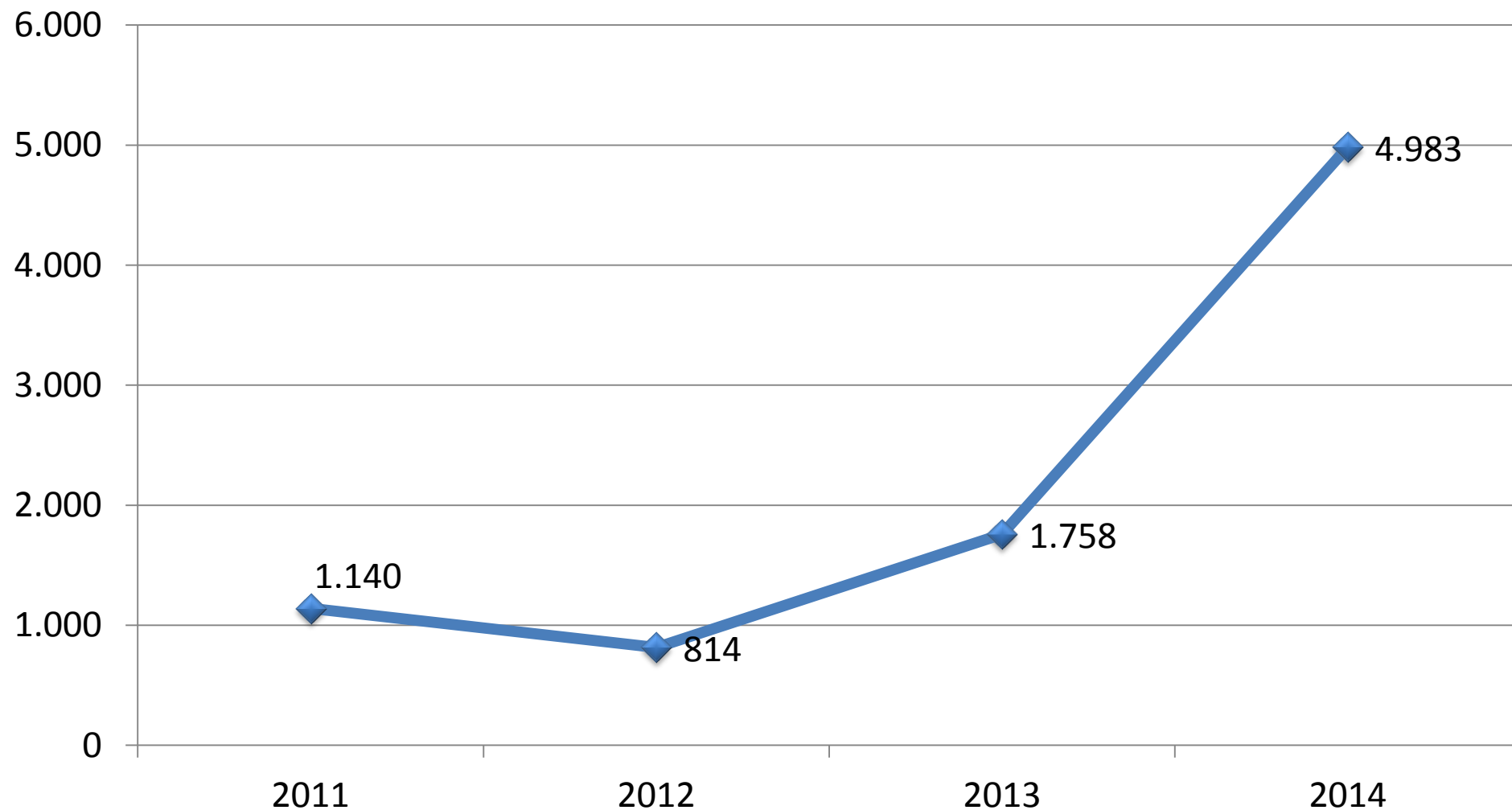
Quantitativo de Inscritos para os cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



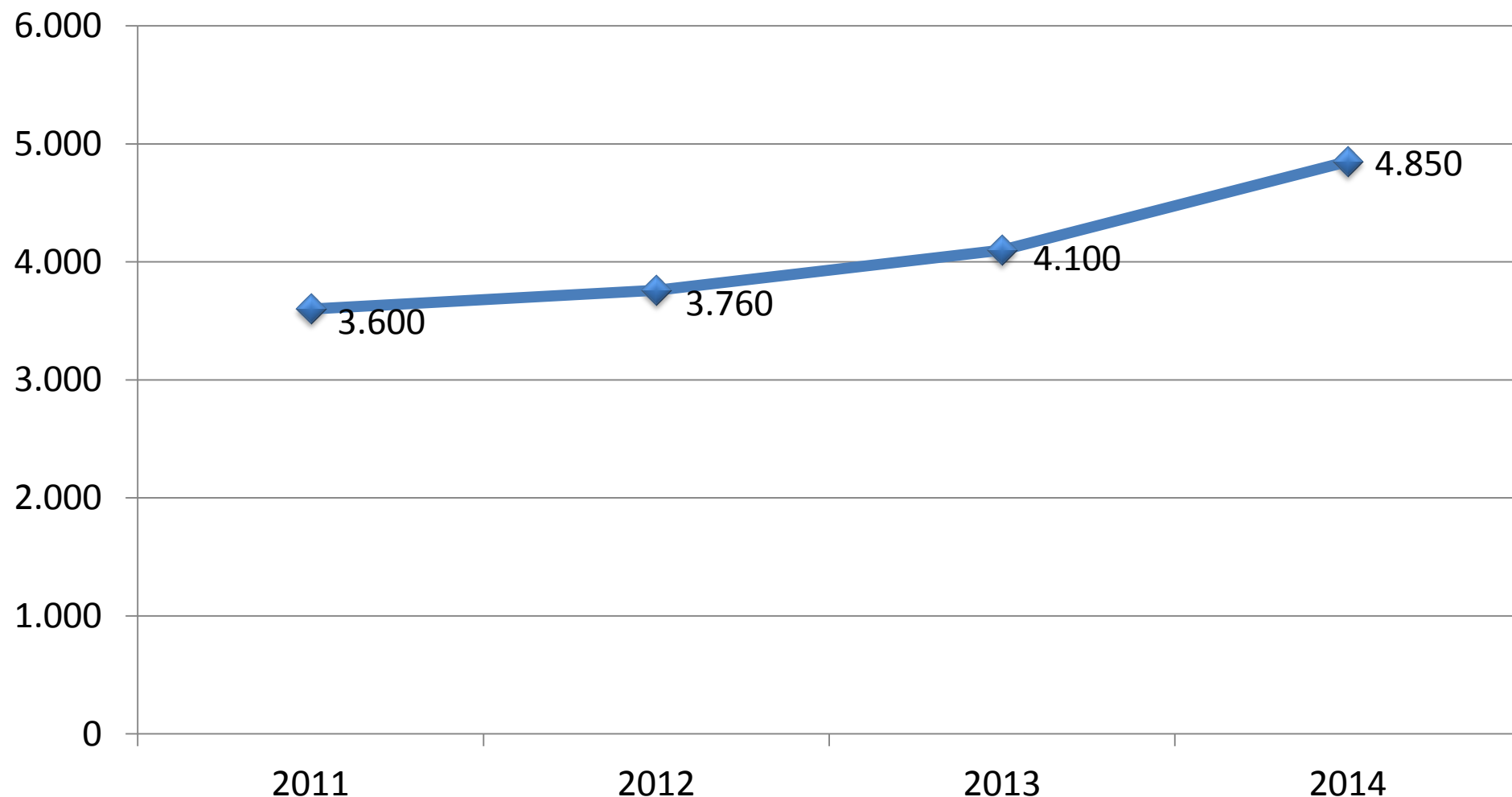
Quantitativo de Diplomados nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014



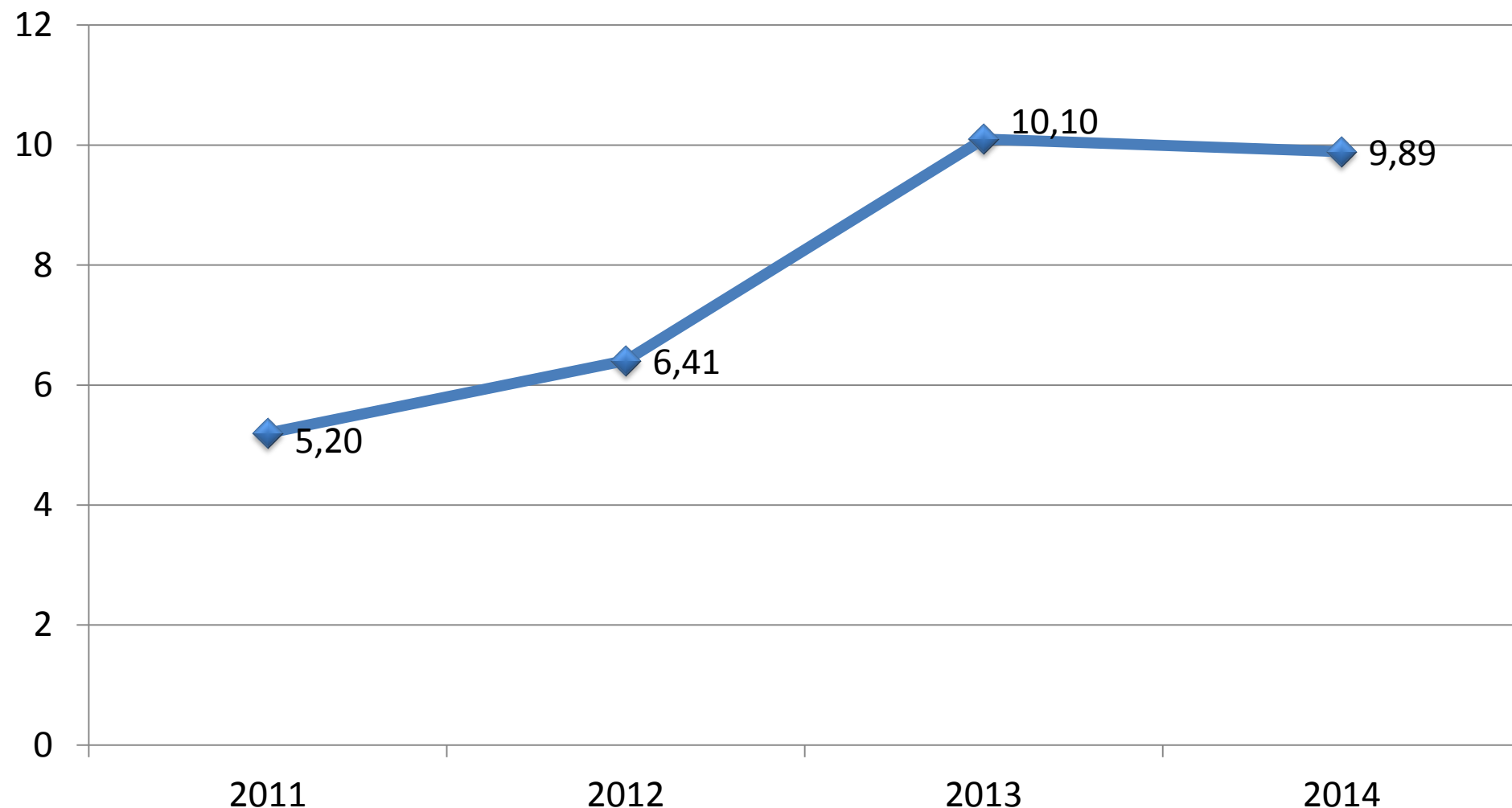
Quantitativo de Desistentes dos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Vagas Ofertadas nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014

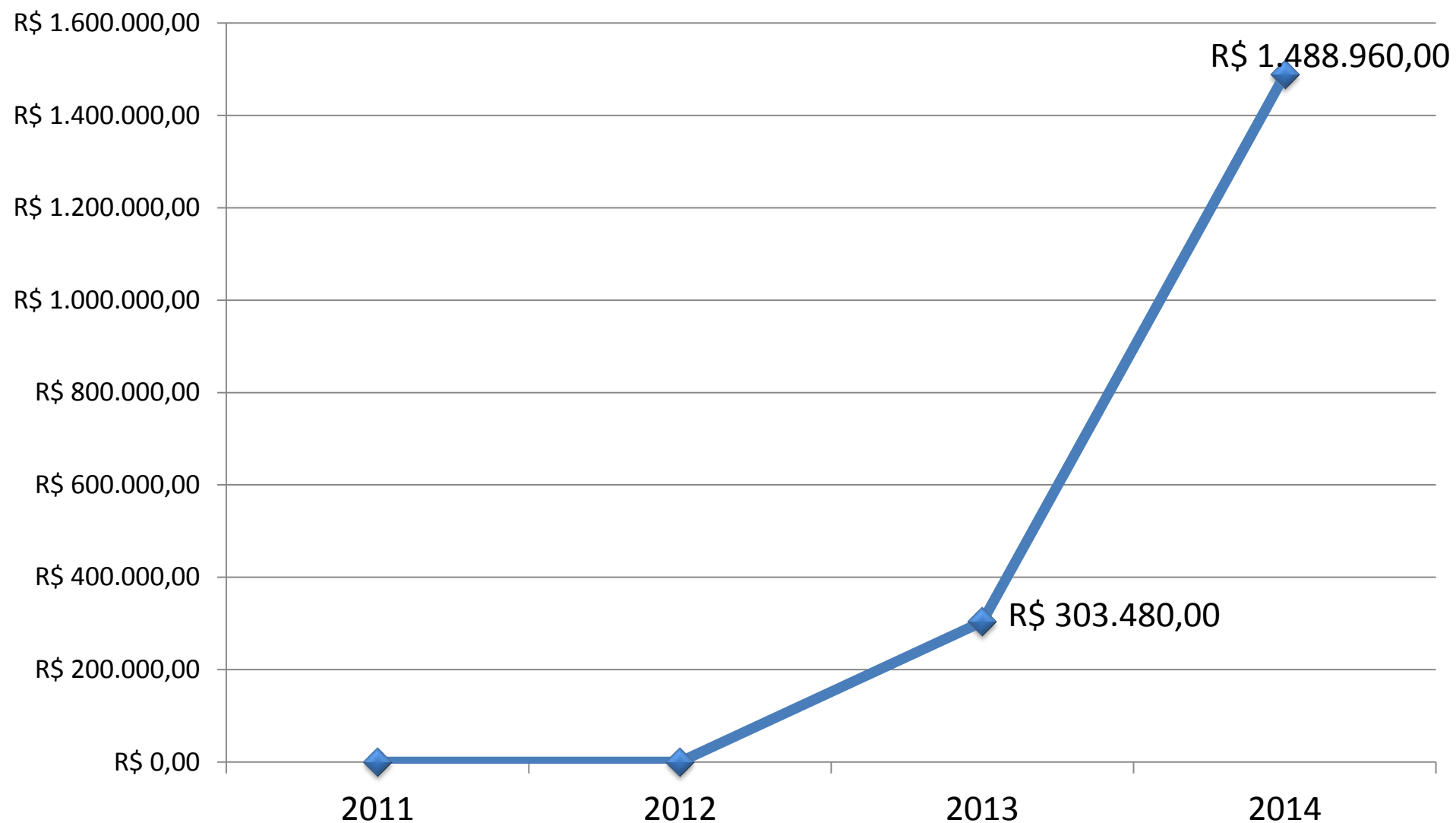


Concorrência nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014

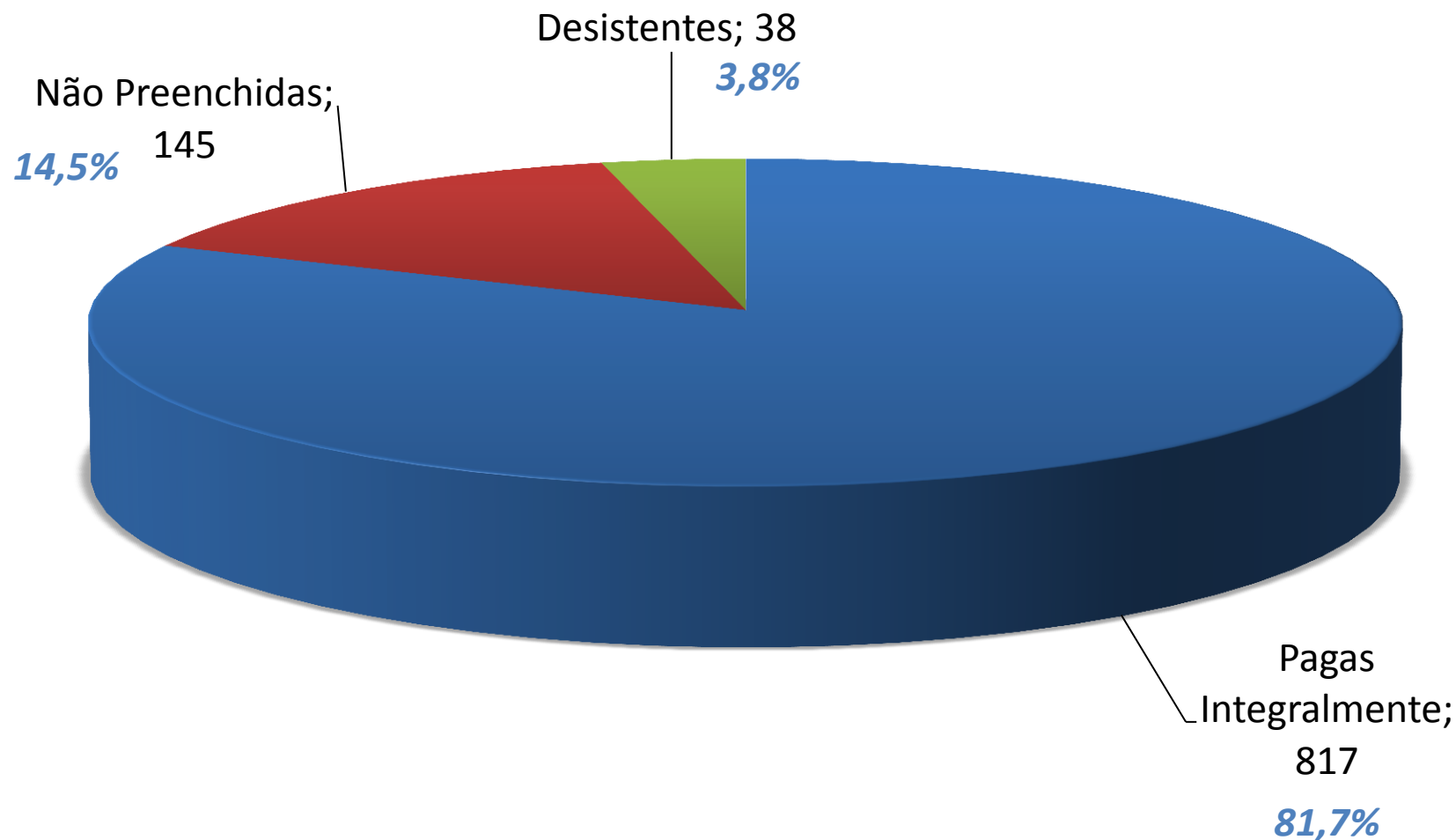


Bolsas e Auxílios

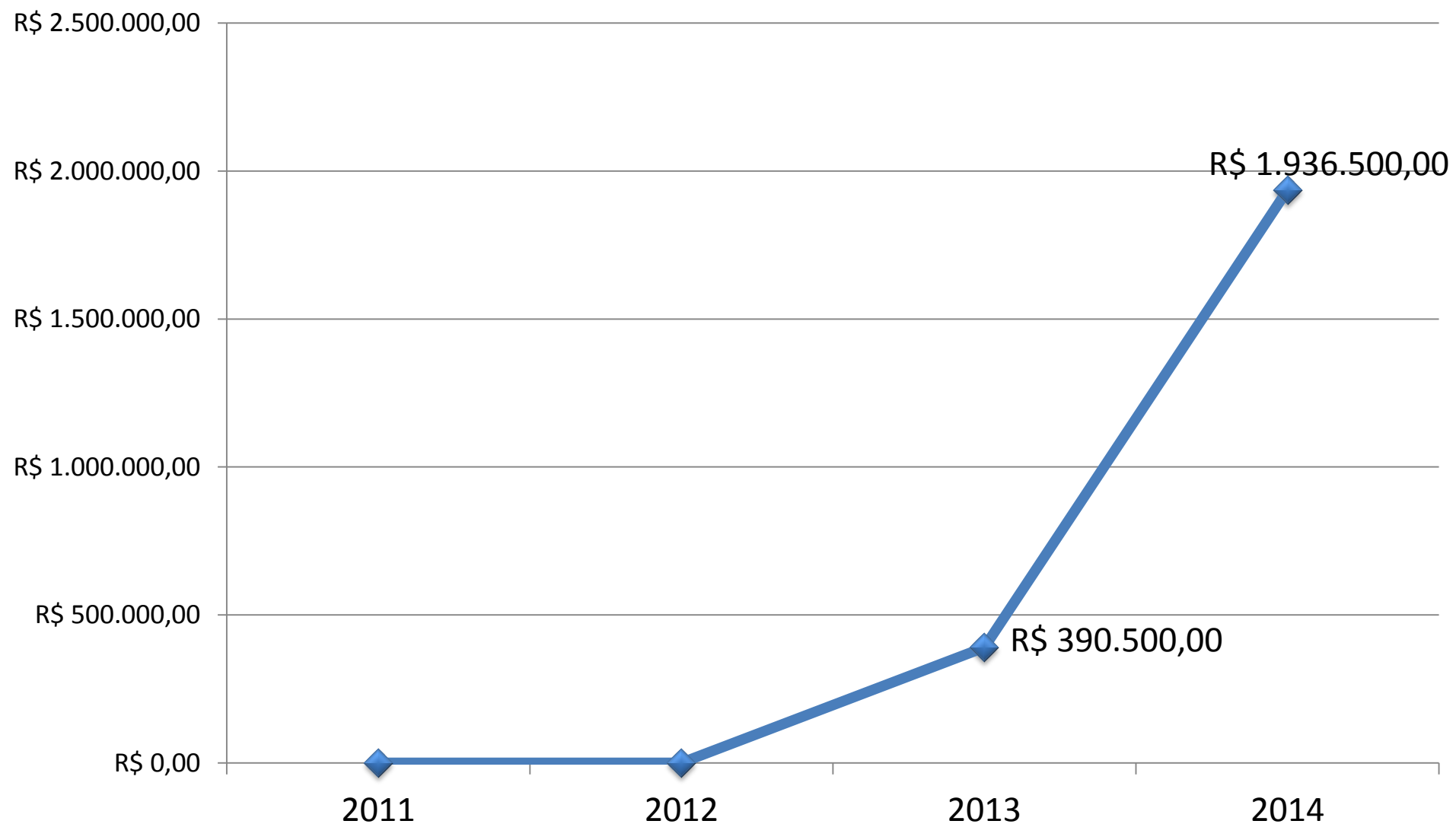
Valores pagos em Auxílio Alimentação pela UNEMAT de 2011 a 2014



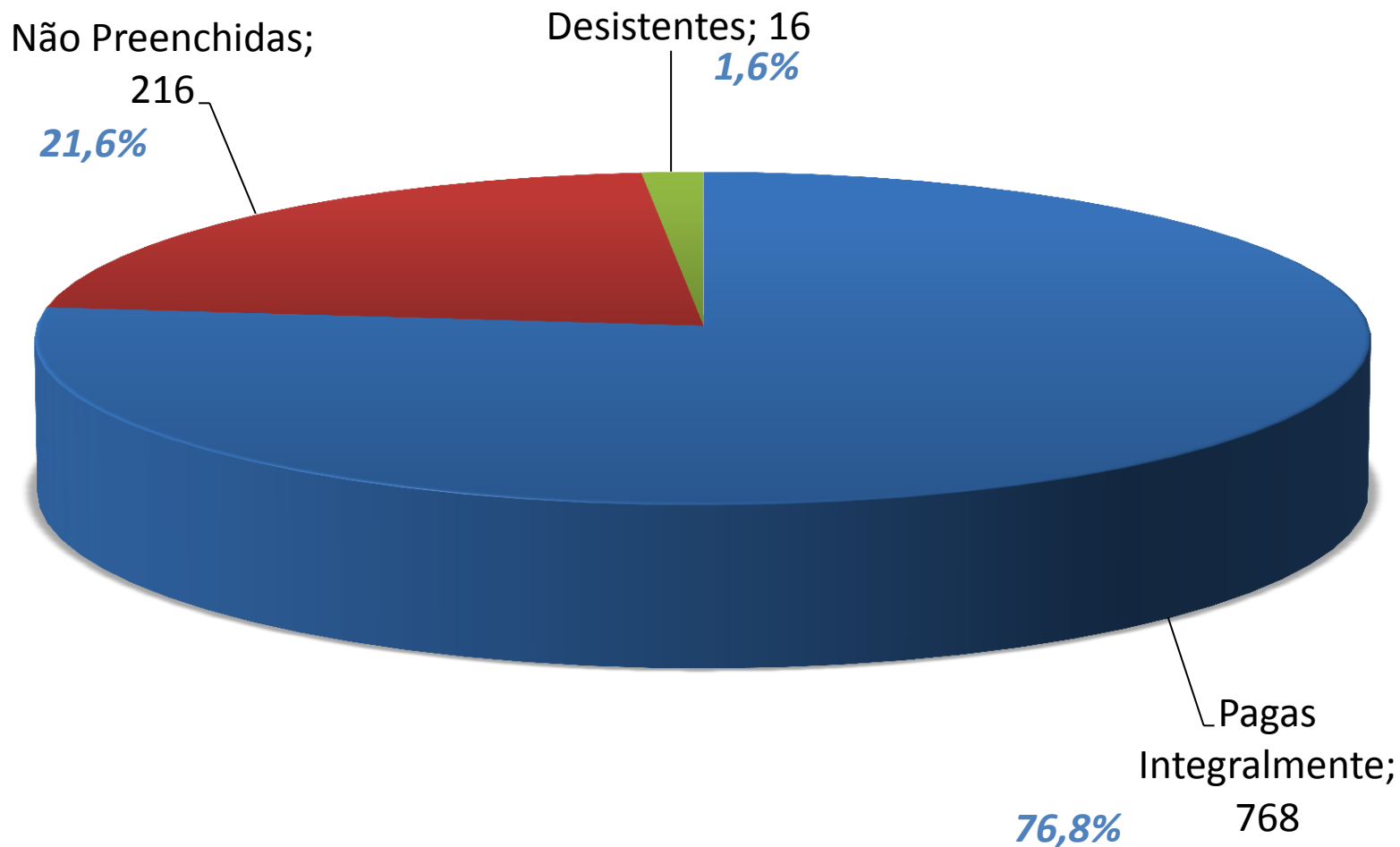
Auxílios Alimentação oferecidos pela UNEMAT em 2013/2014



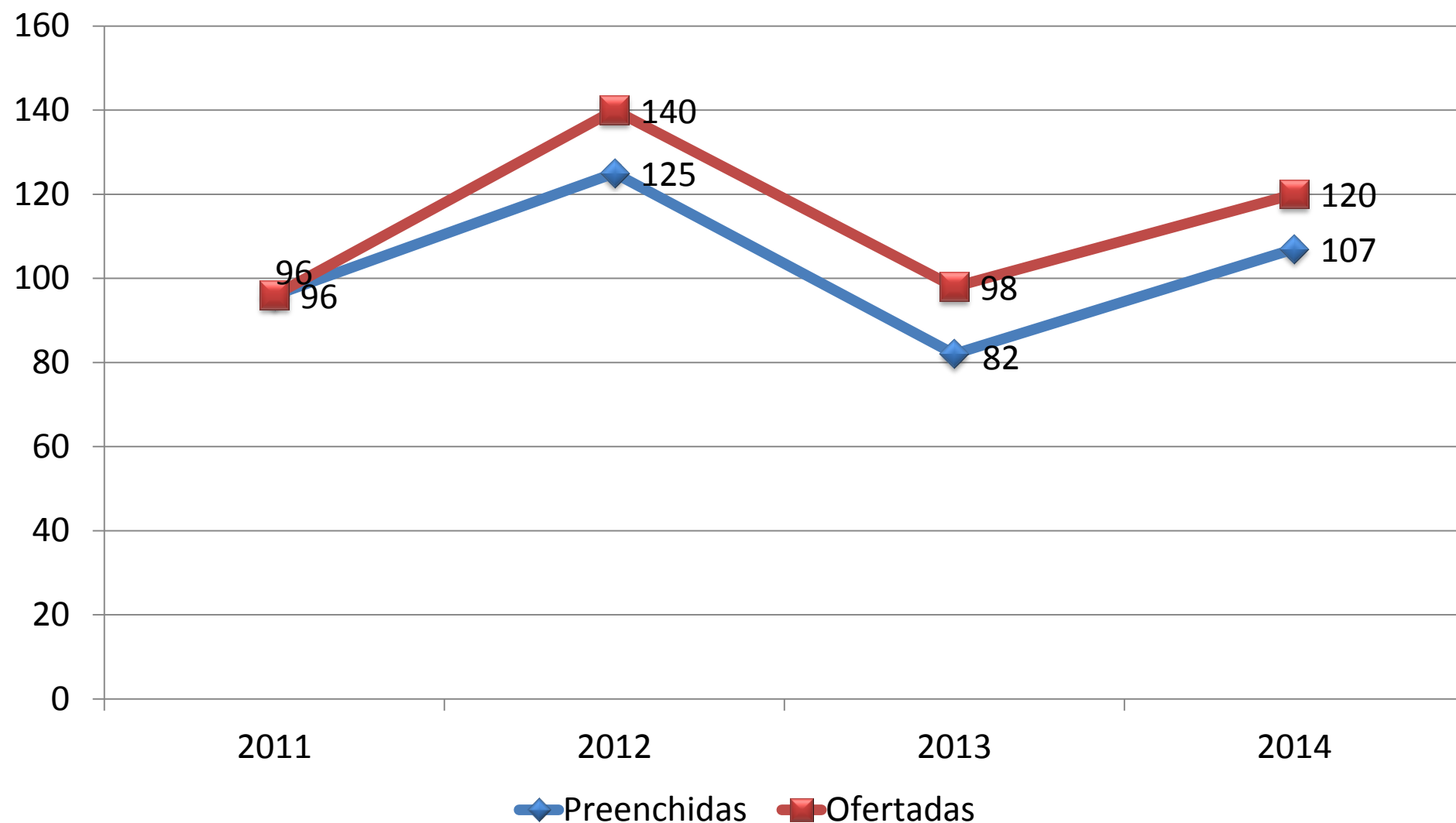
Valores pagos em Auxílio Moradia pela UNEMAT de 2011 a 2014



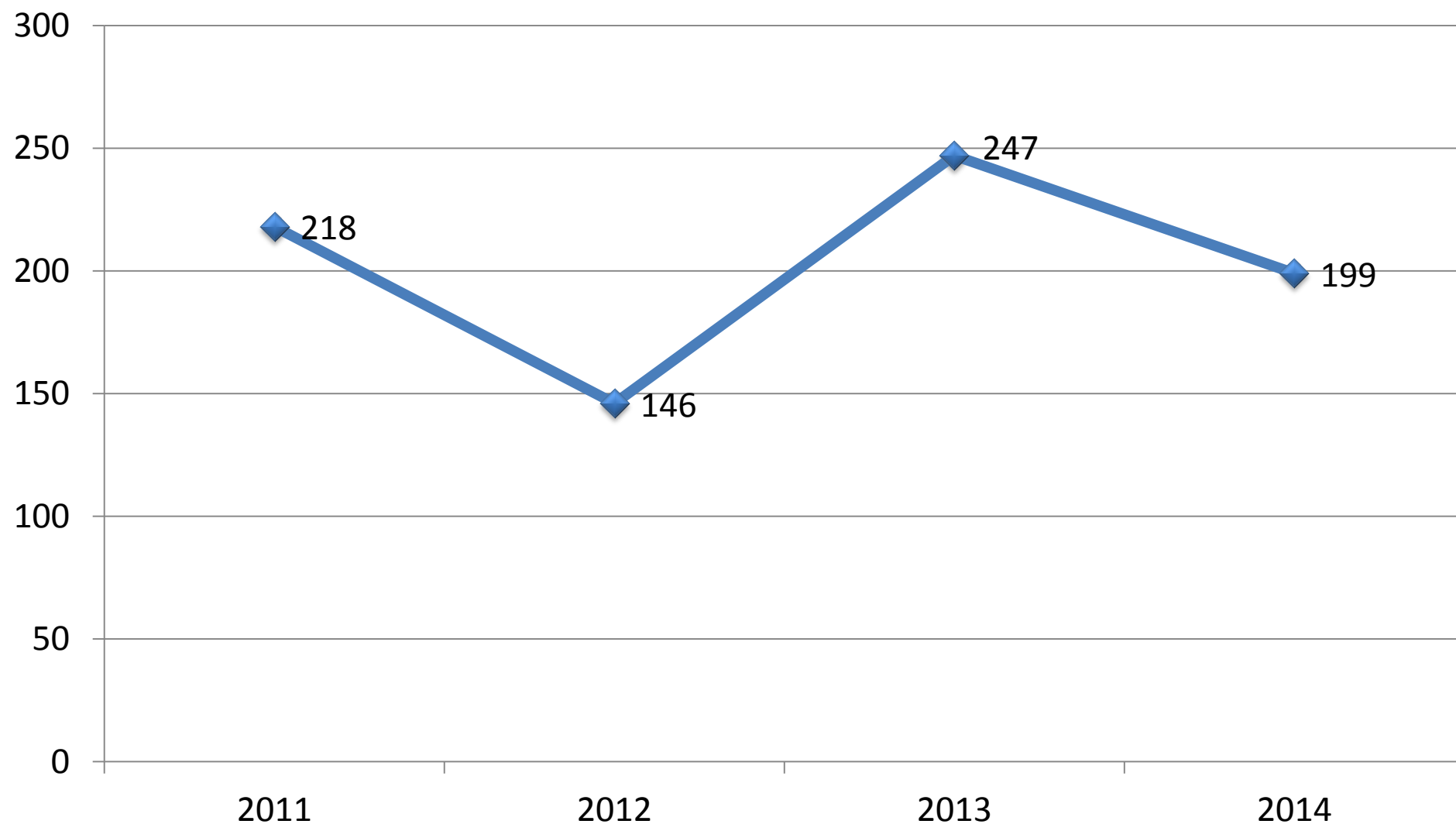
Auxílio Moradia oferecido pela UNEMAT em 2013/2014



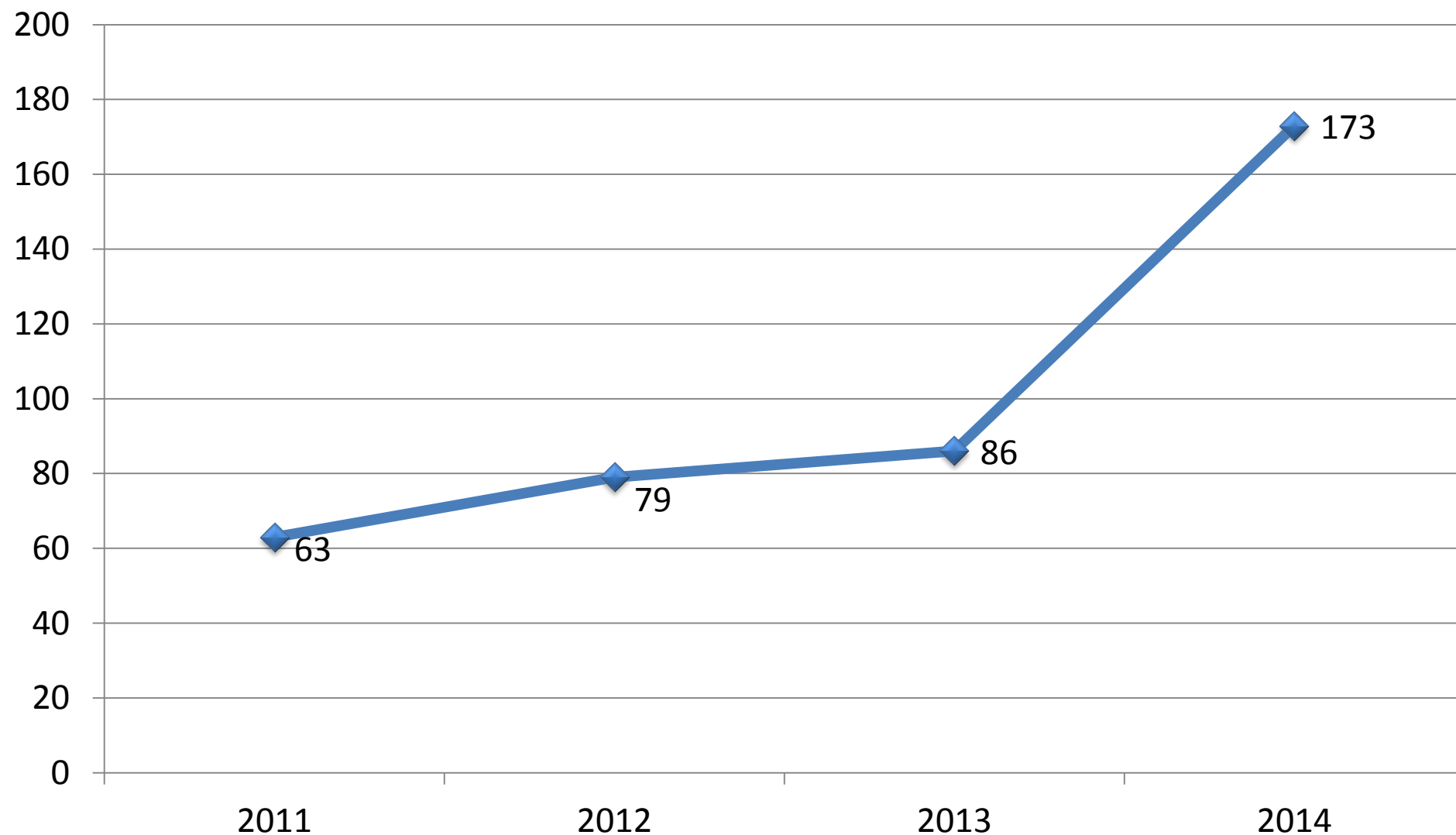
Quantitativo de Bolsas Apoio na UNEMAT de 2011 a 2014



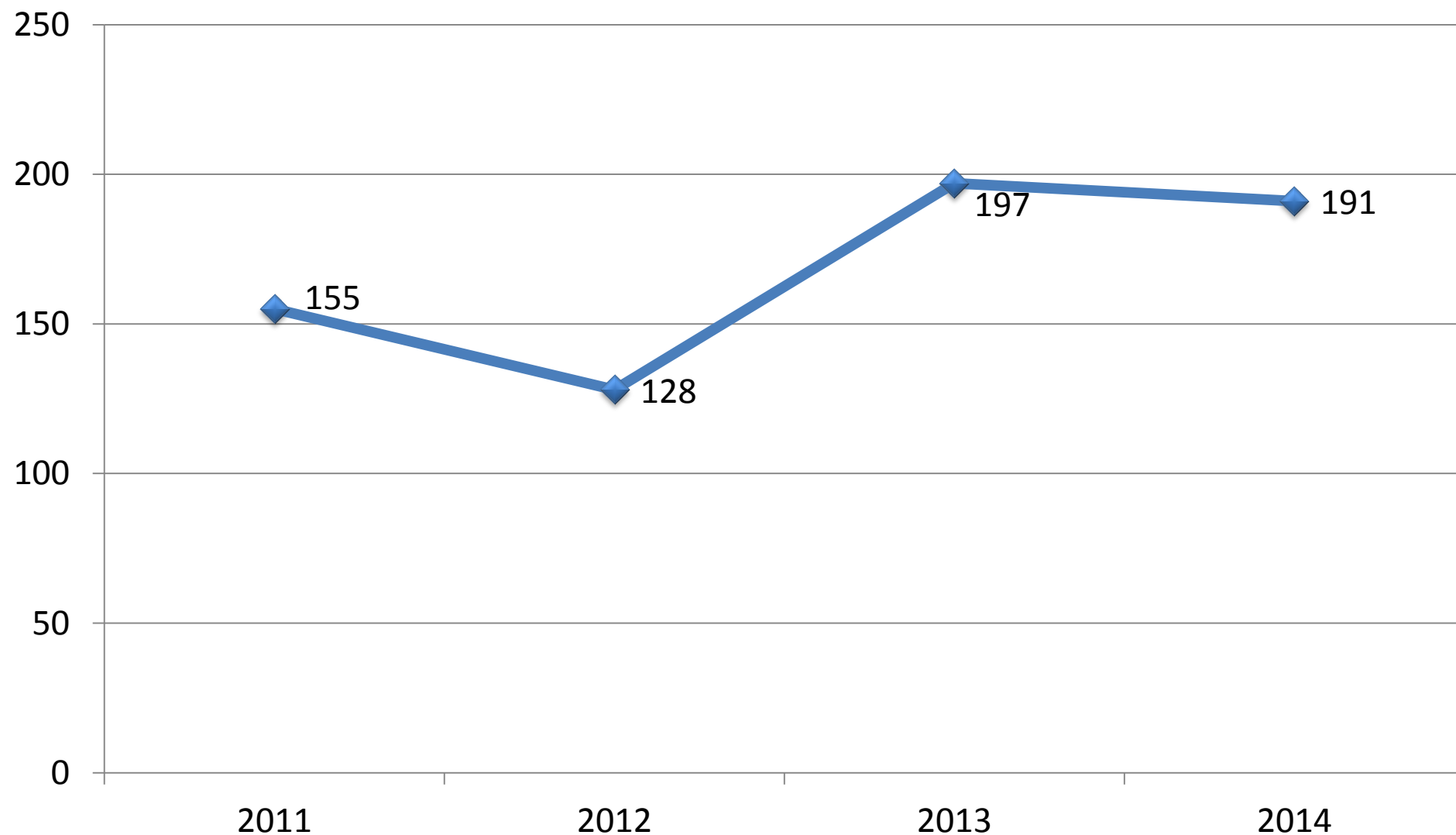
Quantitativo de Bolsas de Iniciação Científica na Graduação da UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Bolsas nos Programas de Pós-graduação da UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Bolsas Extensão na UNEMAT de 2011 a 2014

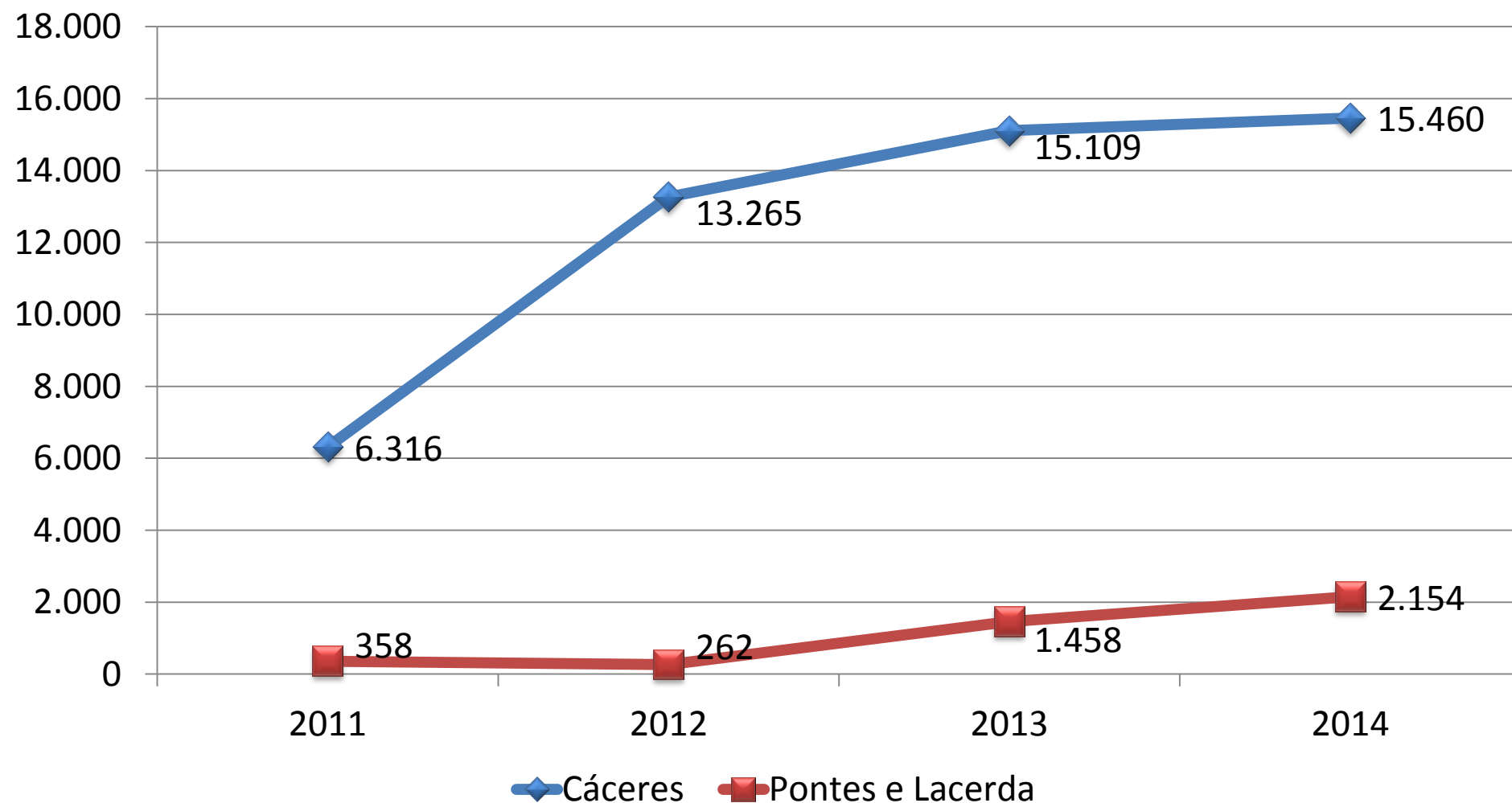


Polo I

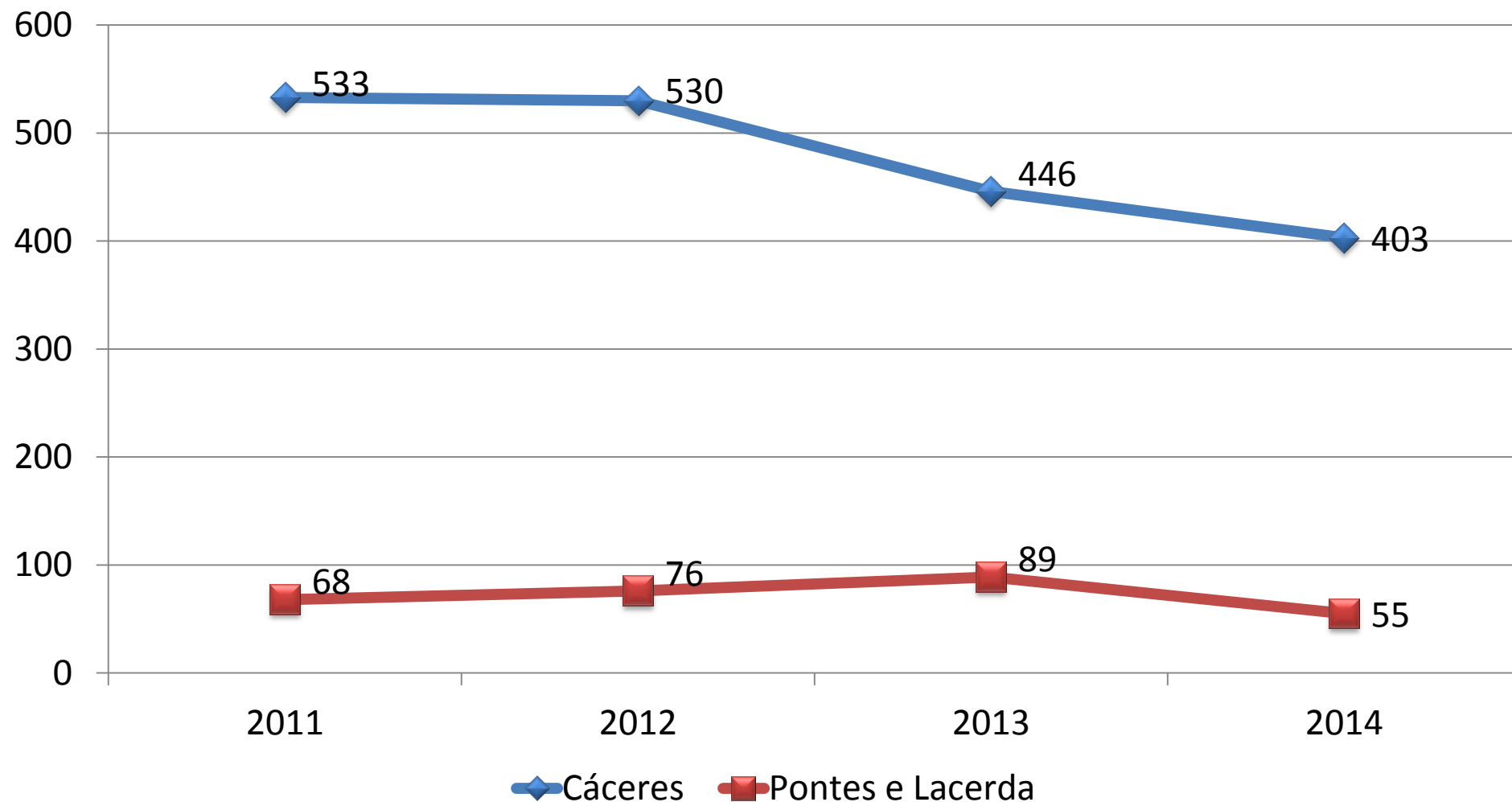
Sede Administrativa, Cáceres, Pontes e Lacerda

Discentes

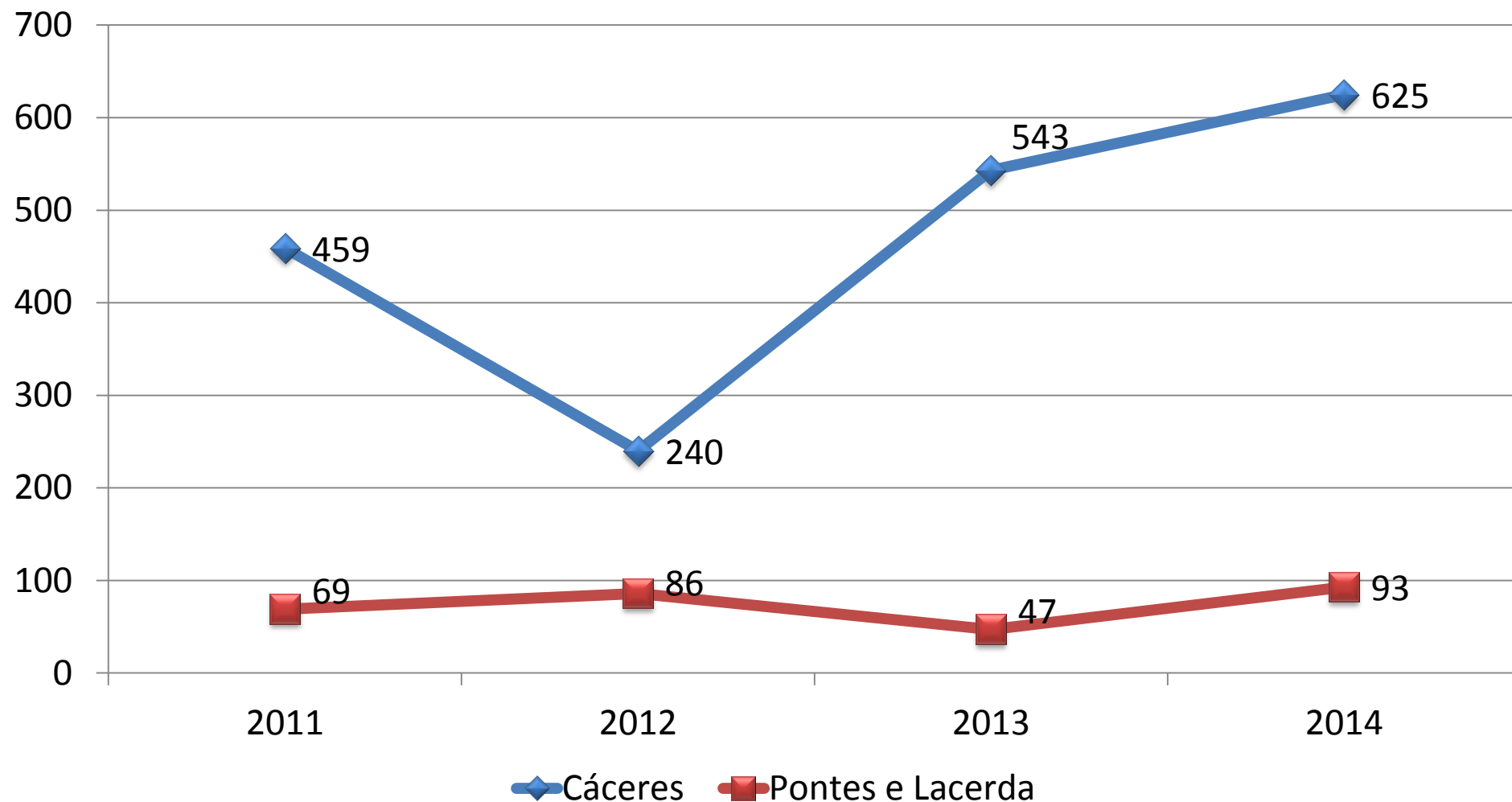
Quantitativo de Inscritos para os cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



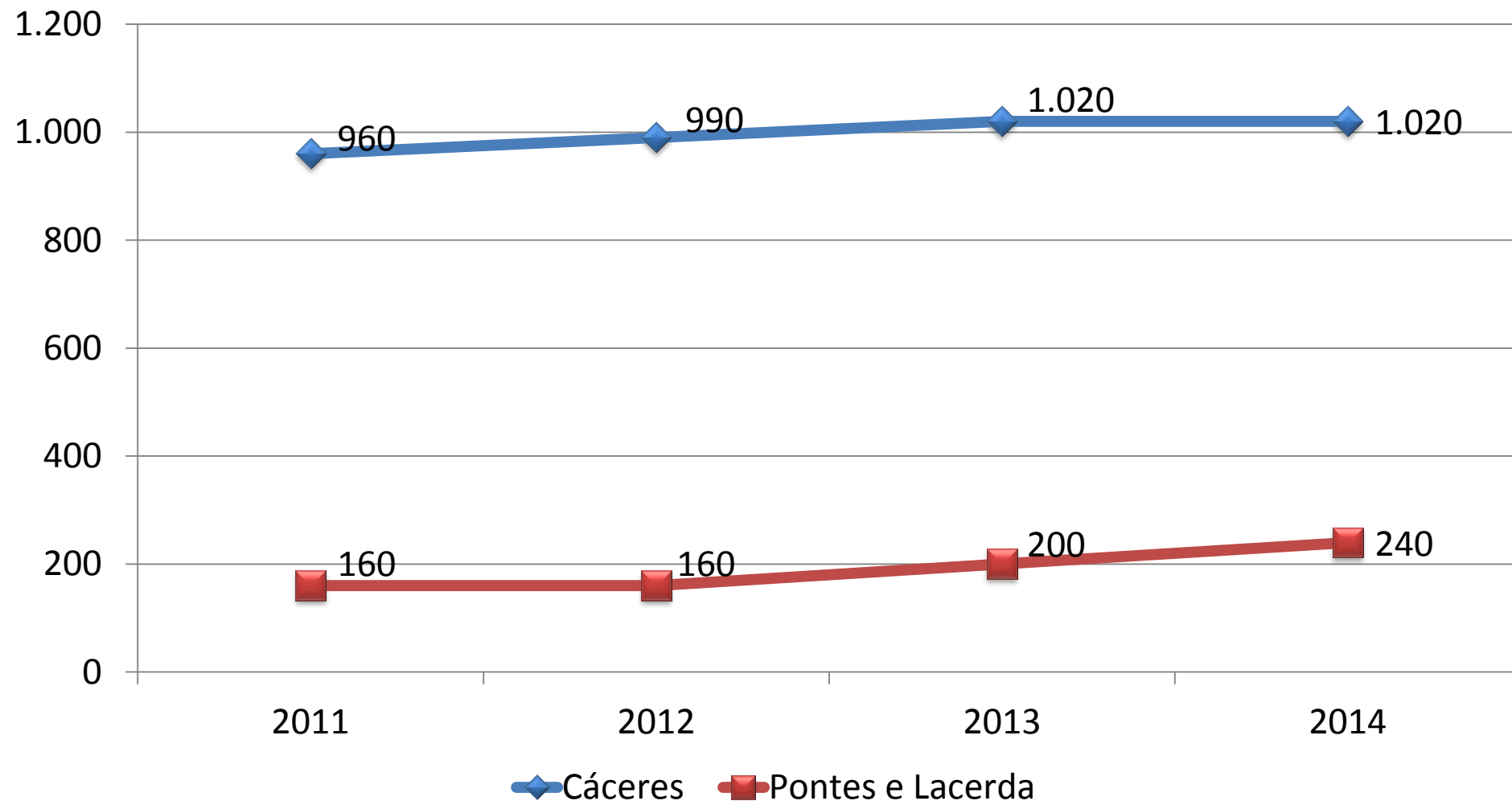
Quantitativo de Diplomados nos cursos presenciais de oferta regular nos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda de 2011 a 2014



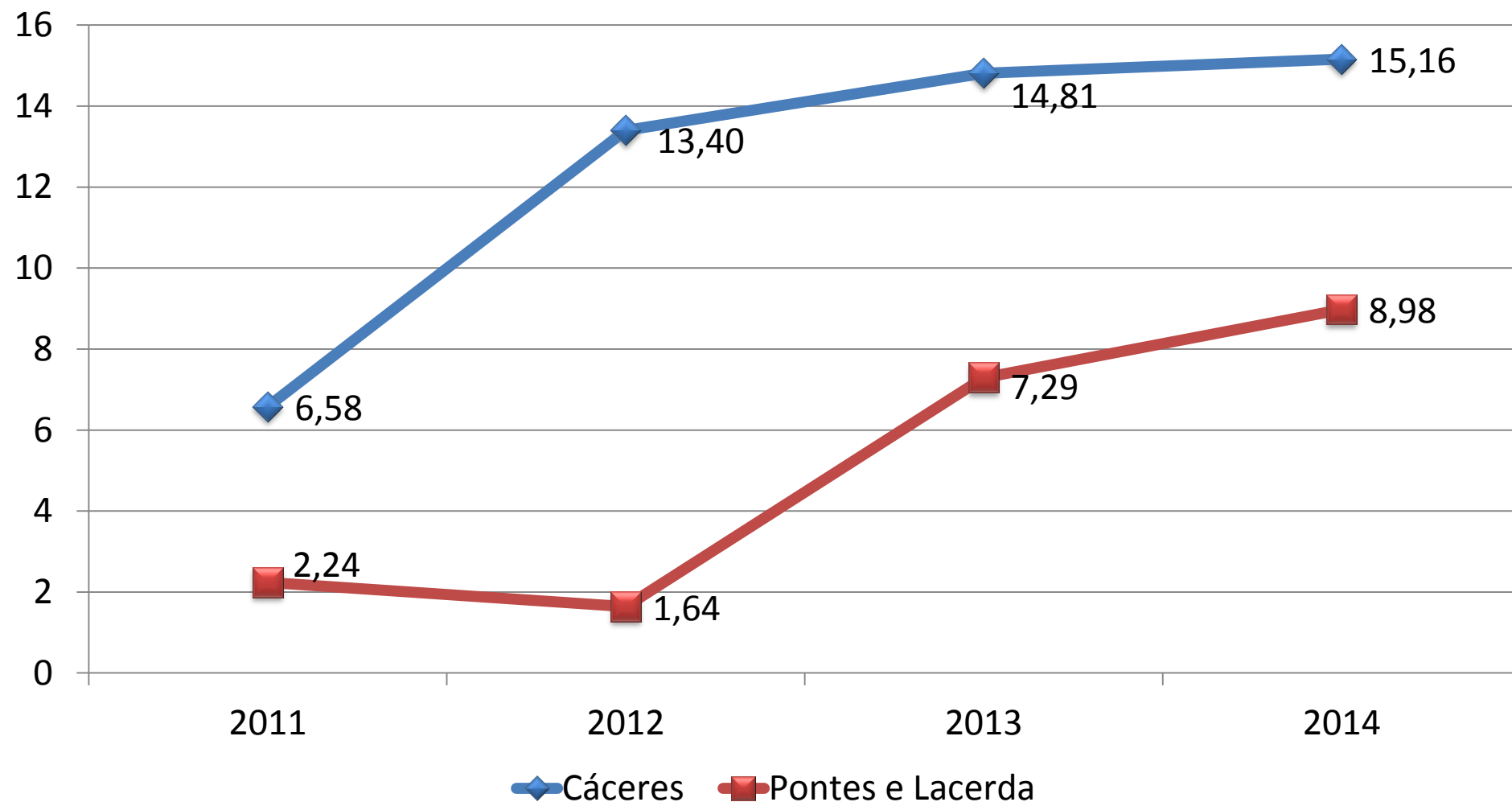
Quantitativo de Desistentes dos cursos presenciais de oferta regular nos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda de 2011 a 2014



Quantitativo de Vagas Ofertadas nos cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda de 2011 a 2014

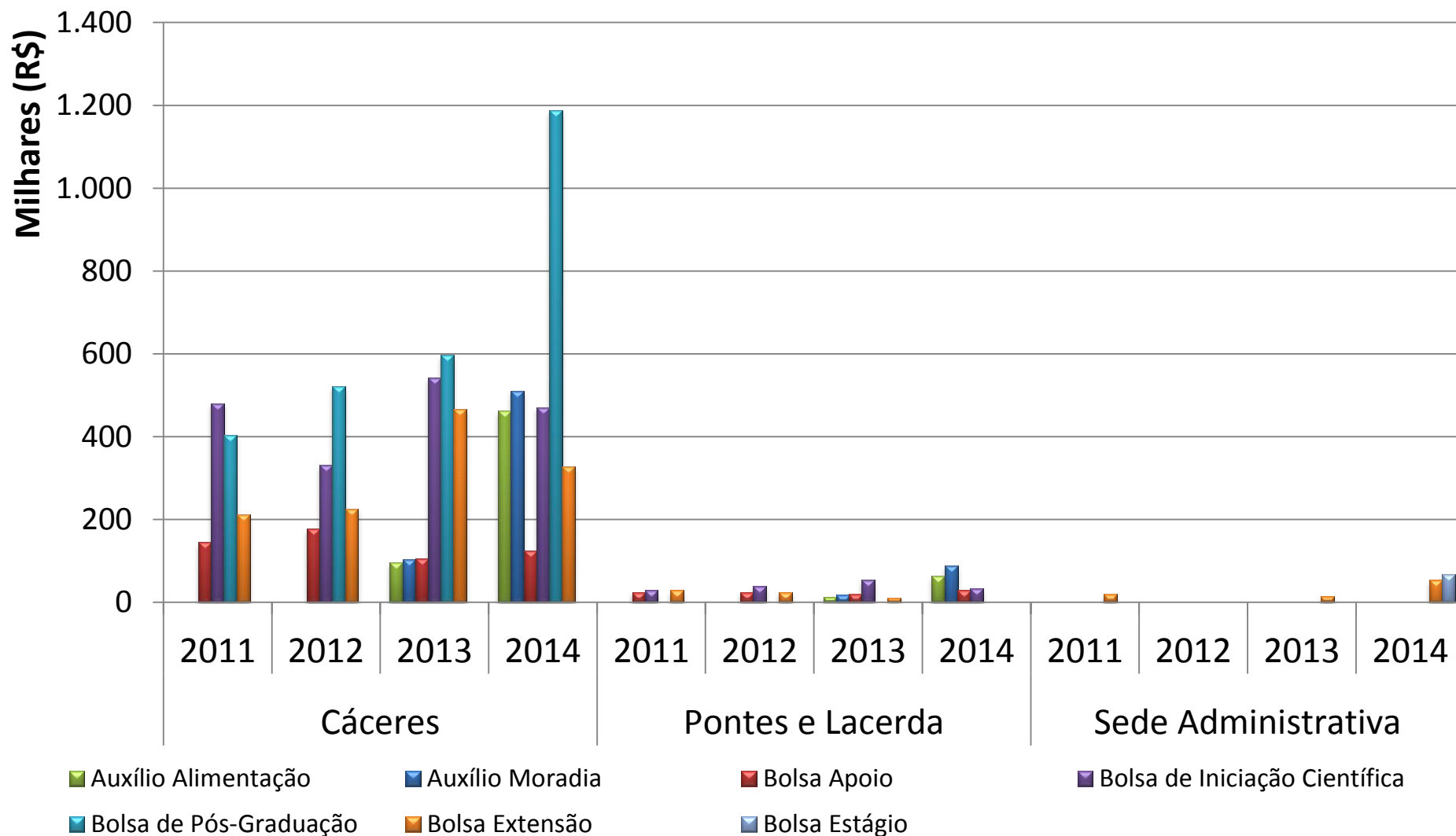


Concorrência nos cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



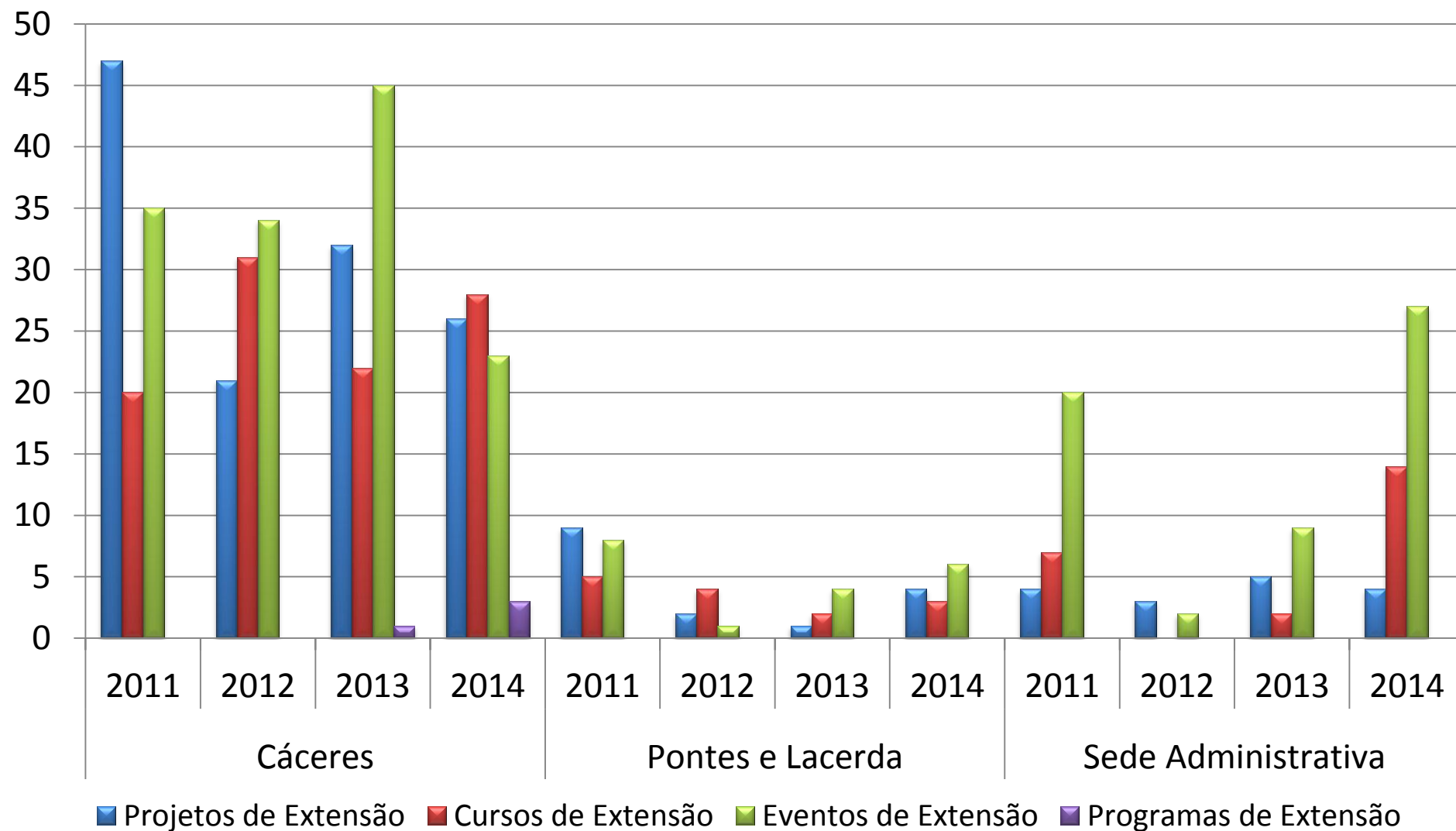
Bolsas e Auxílios

Valores pagos em Bolsas/Auxílios aos Campi de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa de 2011 a 2014

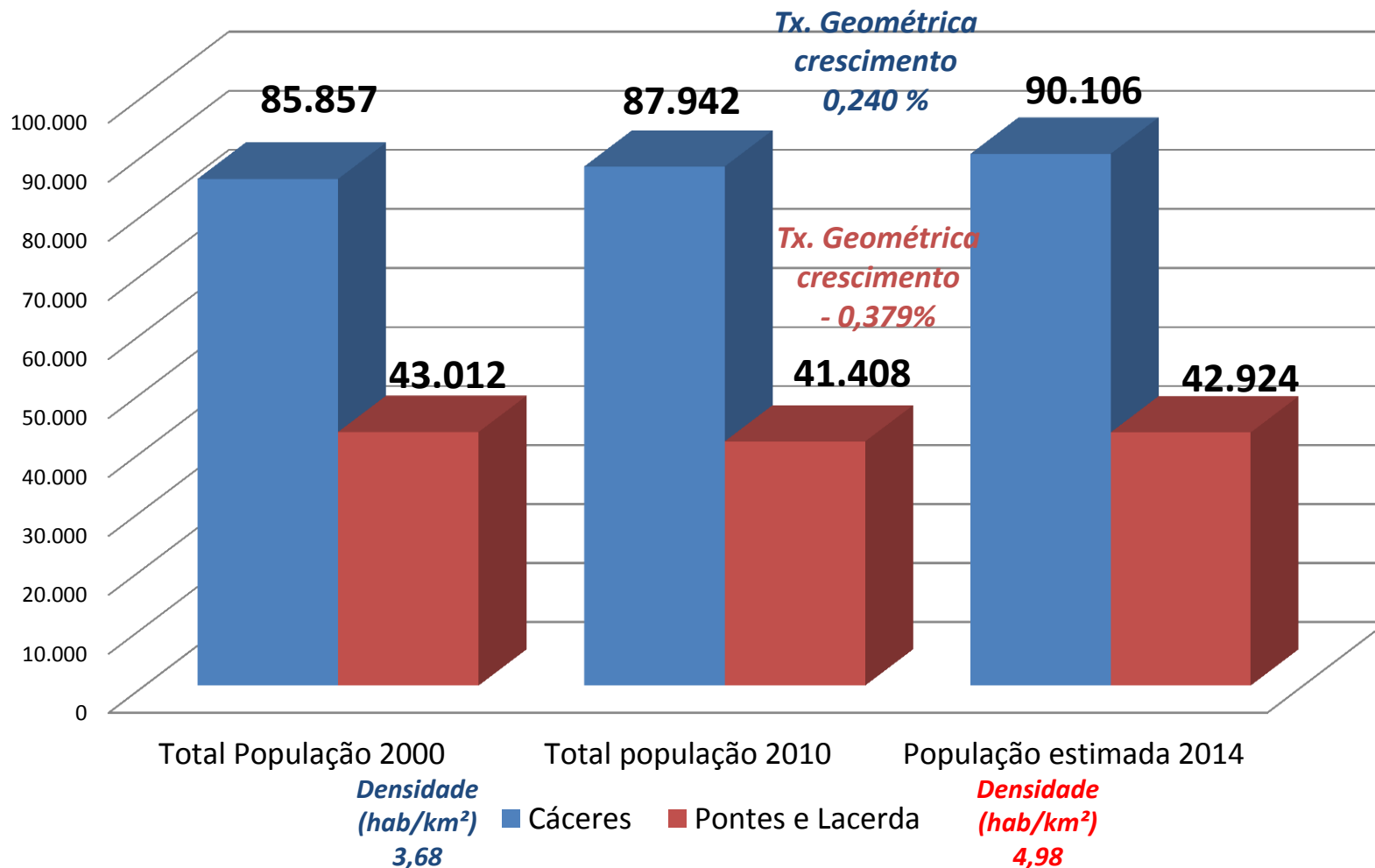


Atividades de Extensão

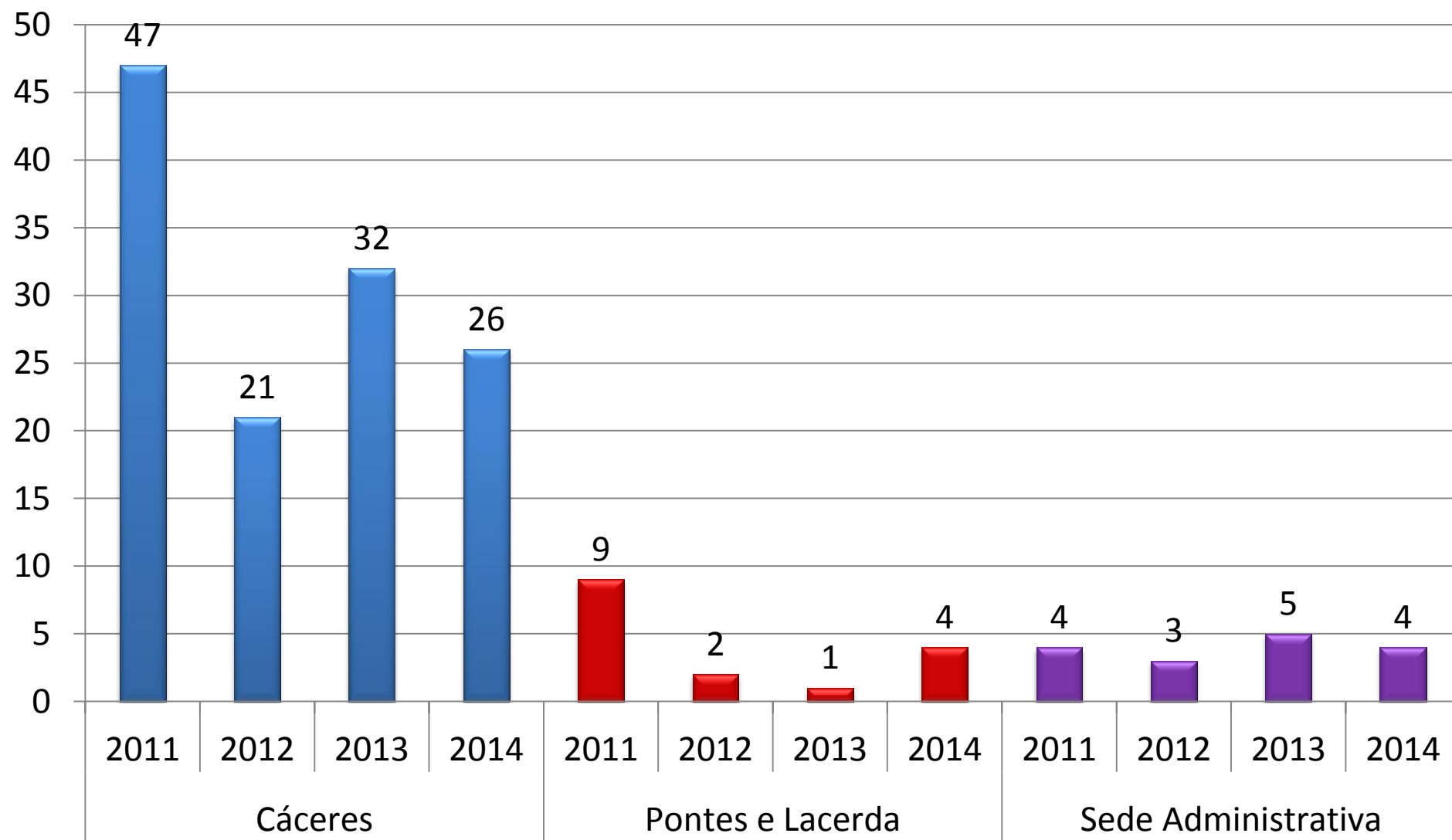
Atividades de Extensão nas Unidades de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa de 2011 a 2014



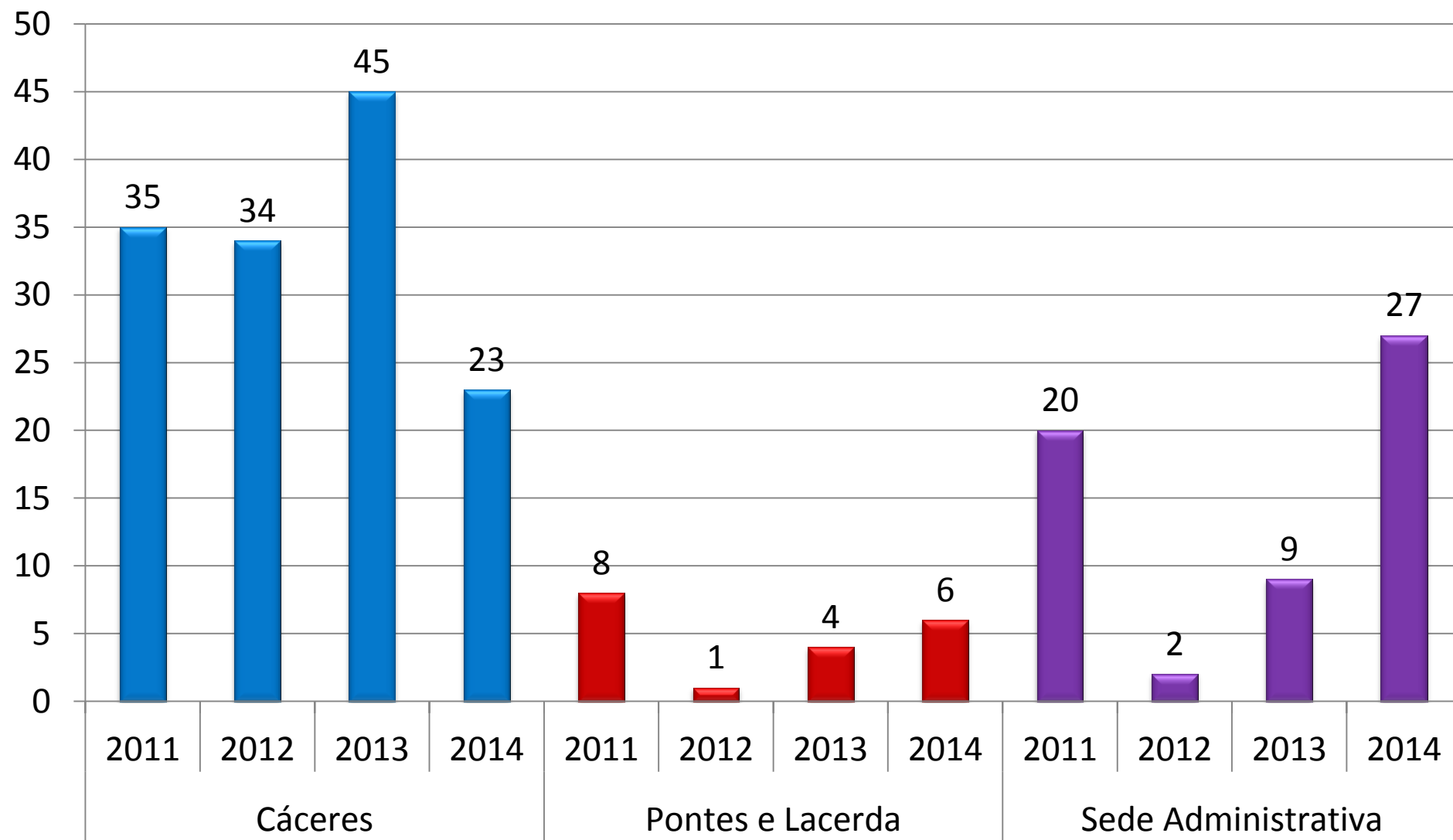
População Total dos Municípios



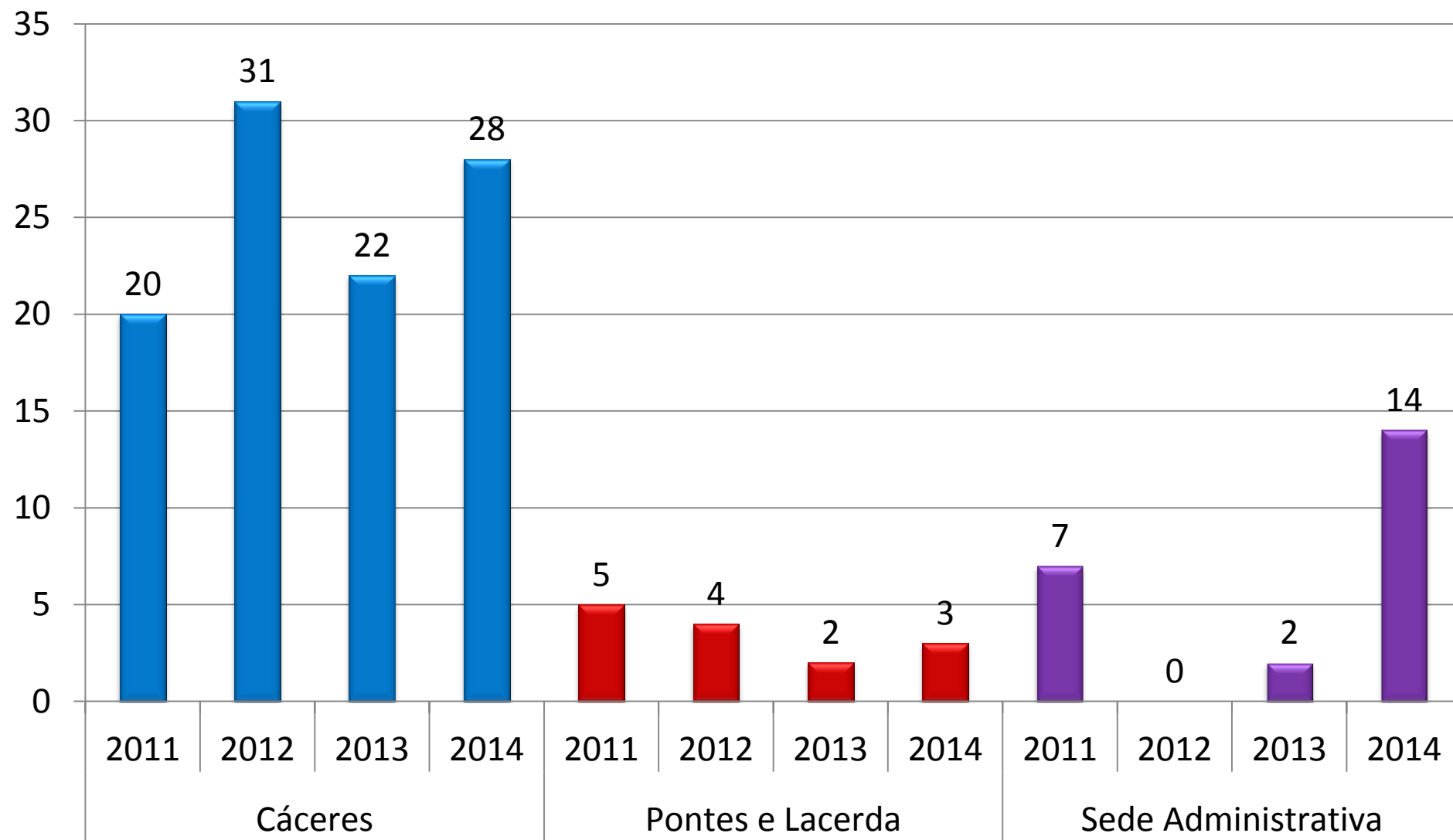
Projetos de Extensão nas Unidades de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa de 2011 a 2014



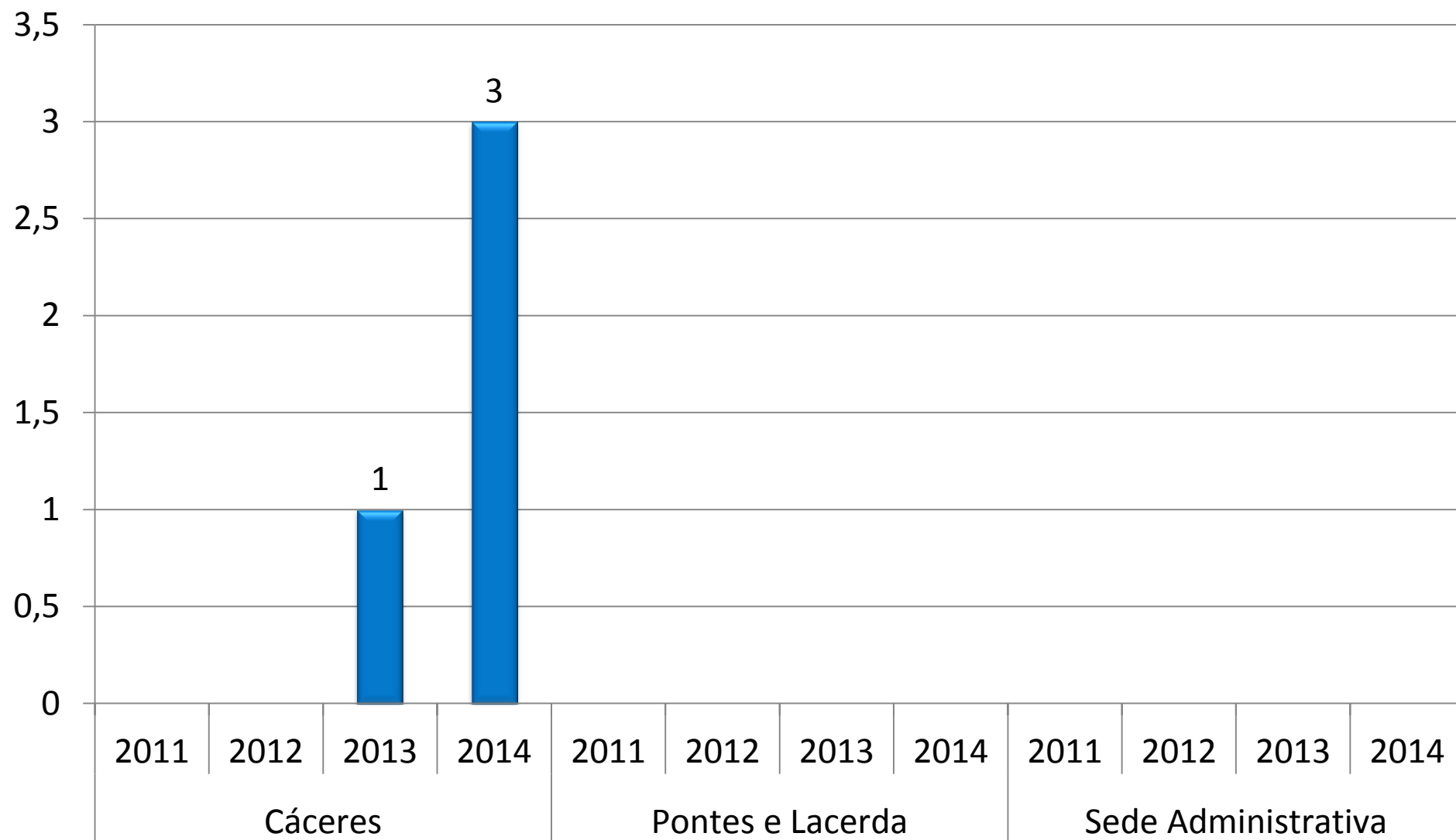
Eventos de Extensão nas Unidades de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa de 2011 a 2014



Cursos de Extensão nas Unidades de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa de 2011 a 2014

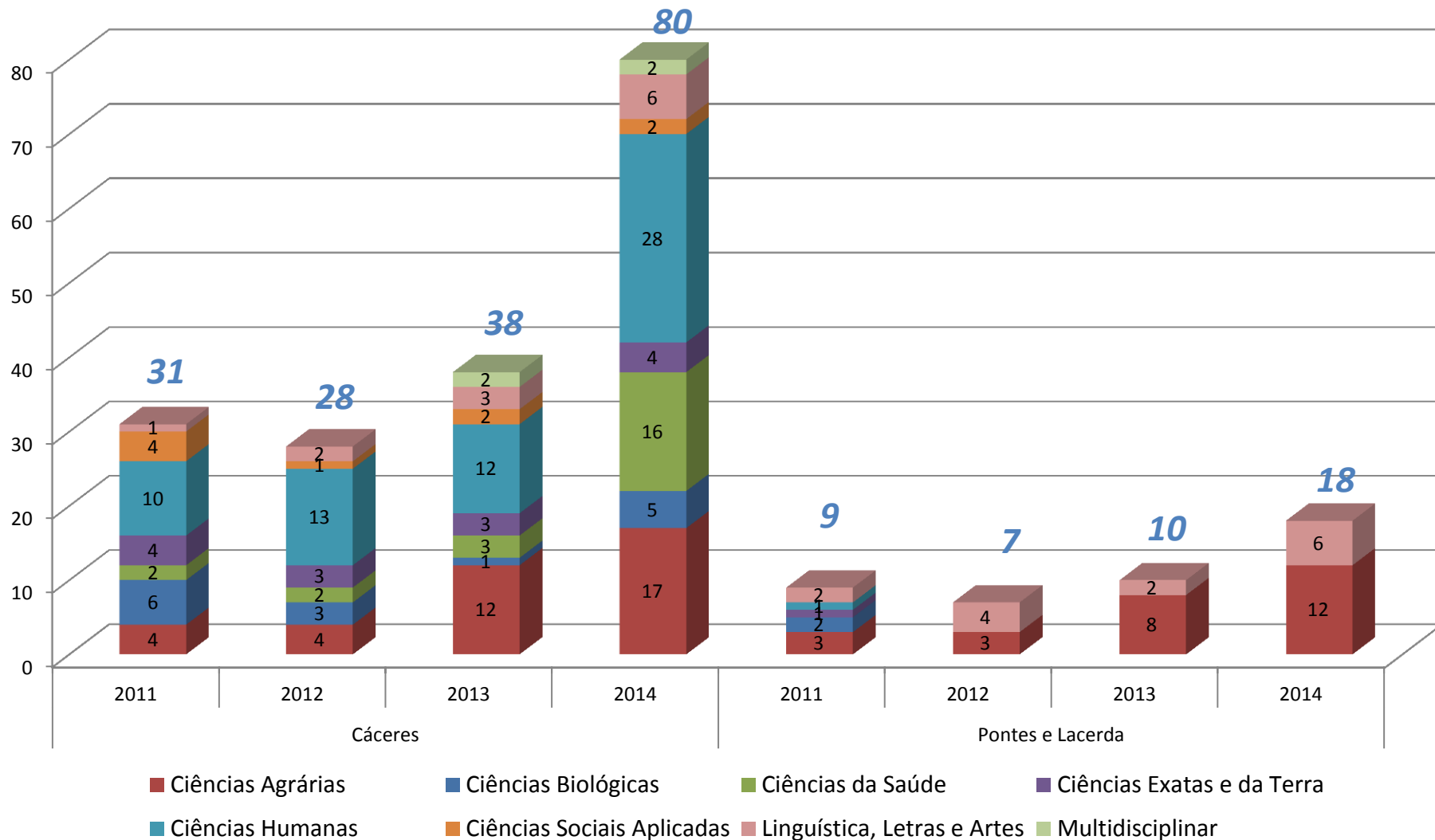


Programas de Extensão nas Unidades de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa



Projetos de Pesquisa

Distribuição do Quantitativo de Projetos de Pesquisa de 2011 a 2014 dos Campi de Cáceres e Pontes e Lacerda de acordo com a Grande Área de Conhecimento



UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

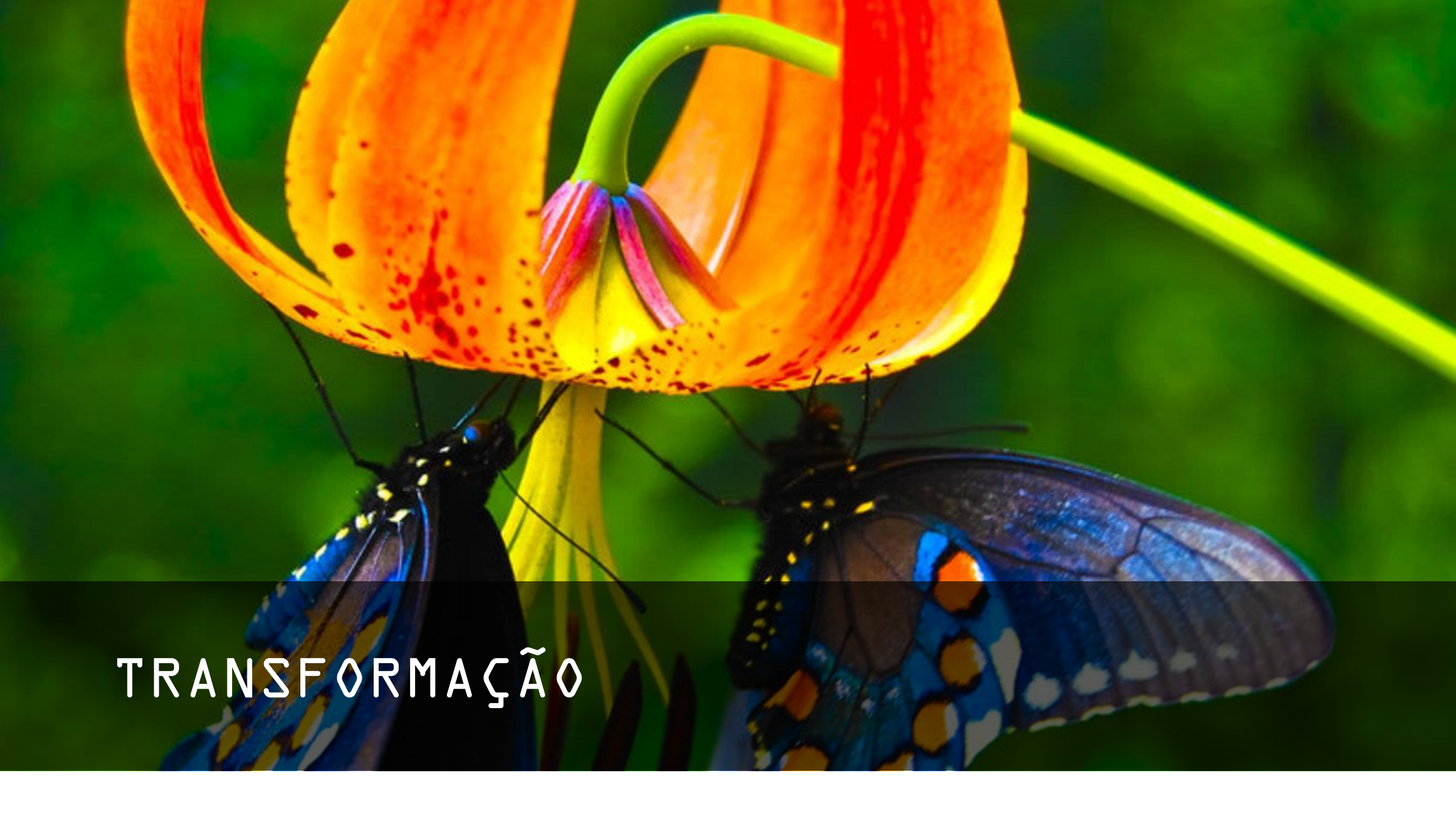


PROJEÇÃO DE FUTURO





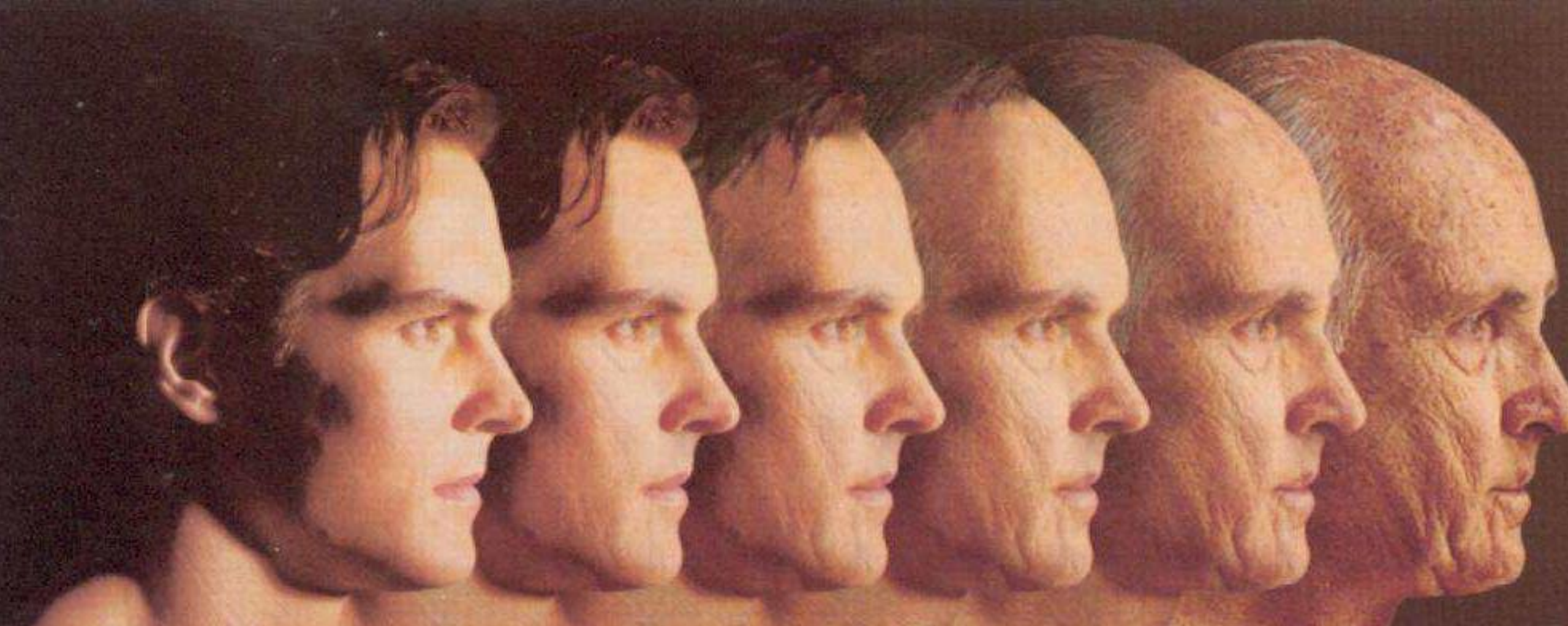
MUDANÇA

A close-up photograph of two butterflies with blue and black wings and orange spots, perched on a large, vibrant orange and red lily flower. The background is a soft, out-of-focus green. The word "TRANSFORMAÇÃO" is written in white, uppercase letters across the bottom of the image.

TRANSFORMAÇÃO



A TRANSFORMAÇÃO É DA NATUREZA DO MUNDO



VOCÊ SE TRANSFORMA



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria



JUNTOS!

CENÁRIOS

“um conjunto harmônico e consistente de hipóteses de trabalho, quantitativas e qualitativas, sobre características, condições ou fatores predominantes no ambiente externo. Os aspectos constantes do cenário devem ser os que afetam ou que podem afetar as atividades futuras” da UNEMAT e seus estudantes.



PROPÓSITO



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

1.

MISSÃO/
VOCAÇÃO

2.

VISÃO

3.

PRINCÍPIOS

4.

VALORES

1

MISSÃO/
VOCAÇÃO

“A *missão/vocação*
define o sentido ou a
razão da existência da
Instituição.”

REVISÃO E FORMULAÇÃO DA MISSÃO/VOCACÃO

1. Qual é a necessidade básica que a UNEMAT pretende suprir?
2. O que mobilizou o Estado no processo de sua criação e o que o Estado espera da UNEMAT?
3. Qual é a importância e relevância de sua existência para a sociedade matogrossense?

Gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade

Missão da Universidade Minho (Portugal)



"Exercer sua função social por meio do ensino, da pesquisa e da extensão universitária, com espírito crítico e livre, orientados por princípios éticos e humanísticos. Promover a formação profissional comprometida com a qualidade de vida, a inovação tecnológica, a sociedade sustentável, a equidade social, os direitos humanos e a participação democrática. Gerar, difundir e fomentar o conhecimento, contribuindo para a superação de desigualdades e para o exercício pleno da cidadania."

Missão da Universidade Estadual Paulista (Unesp-SP)



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

“Disponibilizar a informação, apoiando as atividades de ensino, pesquisa e extensão, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida do cidadão”.

MISSÃO DE REDE DE BIBLIOTECAS UNESP

“Contribuir no processo educacional, auxiliando o ensino, a pesquisa e a extensão universitária.”

MISSÃO DA BIBLIOTECA DA FACULDADE DE CIÊNCIAS E LETRAS
(UNESP-ARARAQUARA)

**OS CAMPI, CURSOS E
UNIDADES DA UNIVERSIDADE
TAMBÉM PODEM E DEVEM
DEFINIR AS SUAS MISSÕES,
TOMANDO COMO
REFERÊNCIA A MISSÃO DA
UNIVERSIDADE**

2.

VISÃO

“Pode ser entendida como a autoimagem da instituição: [...] como ela gostaria de se ver no futuro”.

Em outras palavras, A VISÃO
DEFINE COMO A UNEMAT QUER SER EM
2025.”

A VISÃO DE UMA INSTITUIÇÃO É BASICAMENTE UMA RESPOSTA ÀS PERGUNTAS



◊ que queremos nos tornar?

◊ que esperamos alcançar e
criar?

Como vemos nossa instituição no
futuro?

LL *Em 2020 a Universidade do Minho será um centro de educação, de criação e de valorização do conhecimento com grande atratividade internacional, com base no desempenho dos seus centros de investigação e na qualidade e diferenciação do seu projeto educativo, tendo como marcas identitárias dos seus estudantes o saber, a criatividade e a ética, constituindo-se como agente promotor do desenvolvimento económico, social e cultural.*

11

Visão da Universidade Minho (Portugal)



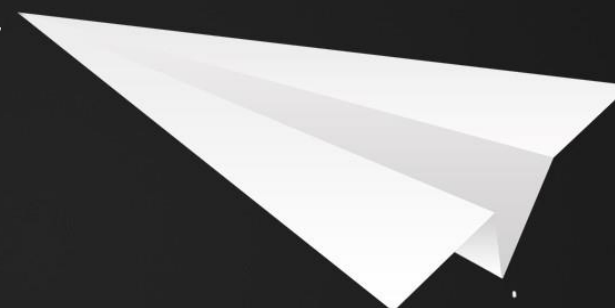


LL

Ser referência nacional e internacional de Universidade Pública multicâmpus, de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão universitária, que forme profissionais e pesquisadores capazes de promover a democracia, a cidadania, os direitos humanos, a justiça social e a ética ambiental, e que contribua para o letramento científico da sociedade e para a utilização pública da ciência.

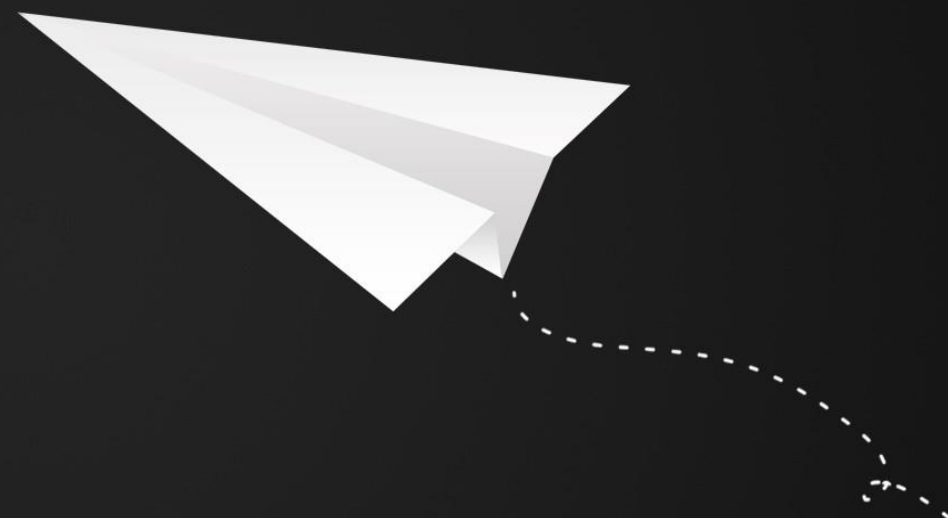
11

- *“Ir além do “apoio” ao tripé pesquisa-ensino-extensão, ou seja, contribuindo, compartilhando e produzindo suportes para a vida acadêmica. Estabelecendo-se como um laboratório acervístico, bem como um espaço de cultura, lazer e preservação da memória.”*



- *“Promover o desenvolvimento e a capacitação de excelência dos seus integrantes, fortalecendo seu espírito crítico e empreendedor; Disponibilizar a sociedade um trabalho especializado de ótima qualidade a um preço acessível; Oferecer serviços de cunho social, possibilitando a promoção de atitudes cidadã”*

VISÃO DA EMPRESA (JRC - JORNAL DE EDUCAÇÃO)





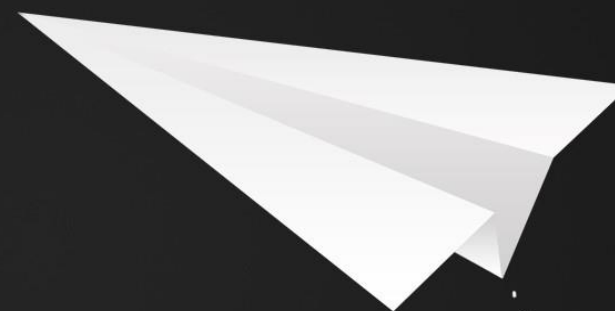
Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

- *“Firmar-se como uma área ambientada e integrada na Instituição UNESP e ser considerada referência em*

Recursos Humanos na UNESP.”
UNESP ILHA SOLTEIRA



3.

PRINCÍPIOS

“São pontos que a UNEMAT considera **imutáveis**, não passíveis de serem negociados, aqueles que “podemos afirmar que, em relação a eles, não há meio termo: ou são respeitados integralmente ou estão sendo violados.”

EXEMPLOS DE PRINCÍPIOS

UNIVERSIDADE DO MINHO

- Liberdade de aprender, ensinar e investigar;
- Participação democrática;
- Pluralismo de opiniões e de orientações;
- Igualdade;
- Eficácia da ação;
- Prevalência do interesse geral.

EXEMPLOS DE PRINCÍPIOS

UNESP

- Criar, preservar, organizar e transmitir o saber, a arte e a cultura por meio da indissociabilidade do ensino, da pesquisa e da extensão universitária;
- Defender a autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial;
- Oferecer ensino público gratuito, laico e de qualidade;
- Formar cidadãos críticos e capacitados para o exercício da pesquisa e das diferentes profissões;
- Respeitar a liberdade intelectual, o pluralismo das ideias, defendendo e promovendo a cidadania, os direitos humanos e a justiça social.

4.

VALORES

“São características, virtudes e qualidades da UNEMAT que podem ser avaliadas como se estivessem em uma escala com gradação entre valores extremos. São atributos realmente importantes para a instituição, virtudes que devem ser preservadas e incentivadas.”

EXEMPLO UNIVERSIDADE DO MINHO

“O respeito pela dignidade da pessoa humana, a ética e a solidariedade.”

PRINCÍPIOS E VALORES

“É como se os princípios fossem os alicerces de um edifício, enquanto os valores seriam as paredes externas e internas do prédio; ambos são importantes, mas em natureza e graus diferenciados.”





POSICIONAMENTO

COMO QUEREMOS
QUE AS PESSOAS
NOS VEJAM?

The USP logo is rendered in a stylized, outlined font within a yellow circle.

USP



BUSCAM A MESMA
COISA





USP



BUSCAM A MESMA
COISA



NOVA E
CONTEMPORÂNEA



USP

CONSERVADORA
TRADICIONAL



NOVA E
CONTEMPORÂNEA



USP



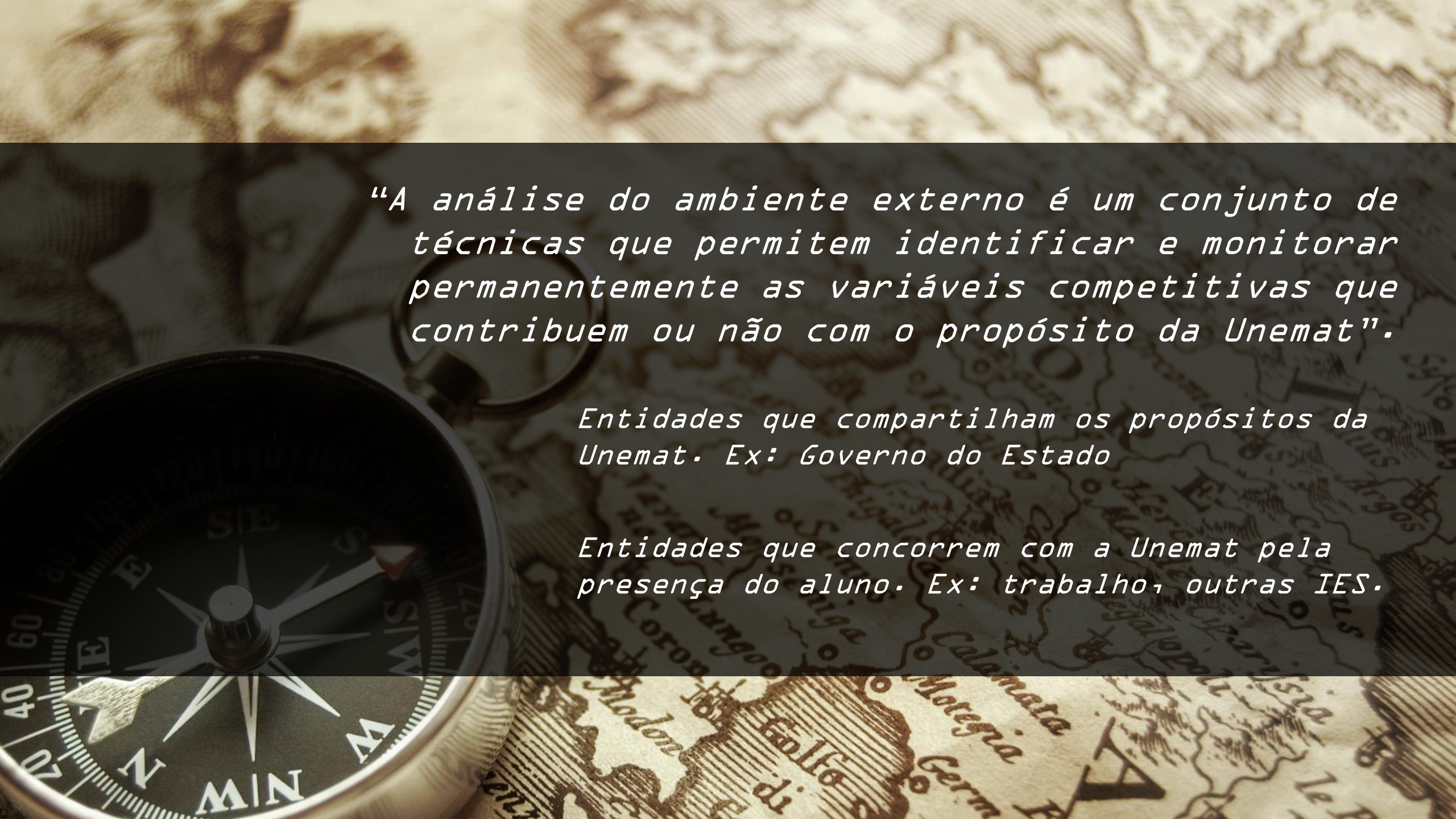
BUSCAM A MESMA
COISA



“

DEFINIR
POSICIONAMENTO É
DEFINIR IMAGEM

”

The background of the image is a vintage, sepia-toned map. In the bottom left corner, there is a detailed compass rose with a needle pointing towards the top-left. A pair of round, dark-rimmed glasses is positioned in the upper-middle section of the image, partially overlapping the text. The map features various geographical labels in a cursive script, including 'Golfo di', 'Molegia', 'Germ', and 'Le P'.

“A análise do ambiente externo é um conjunto de técnicas que permitem identificar e monitorar permanentemente as variáveis competitivas que contribuem ou não com o propósito da Unemat”.

Entidades que compartilham os propósitos da Unemat. Ex: Governo do Estado

Entidades que concorrem com a Unemat pela presença do aluno. Ex: trabalho, outras IES.



Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

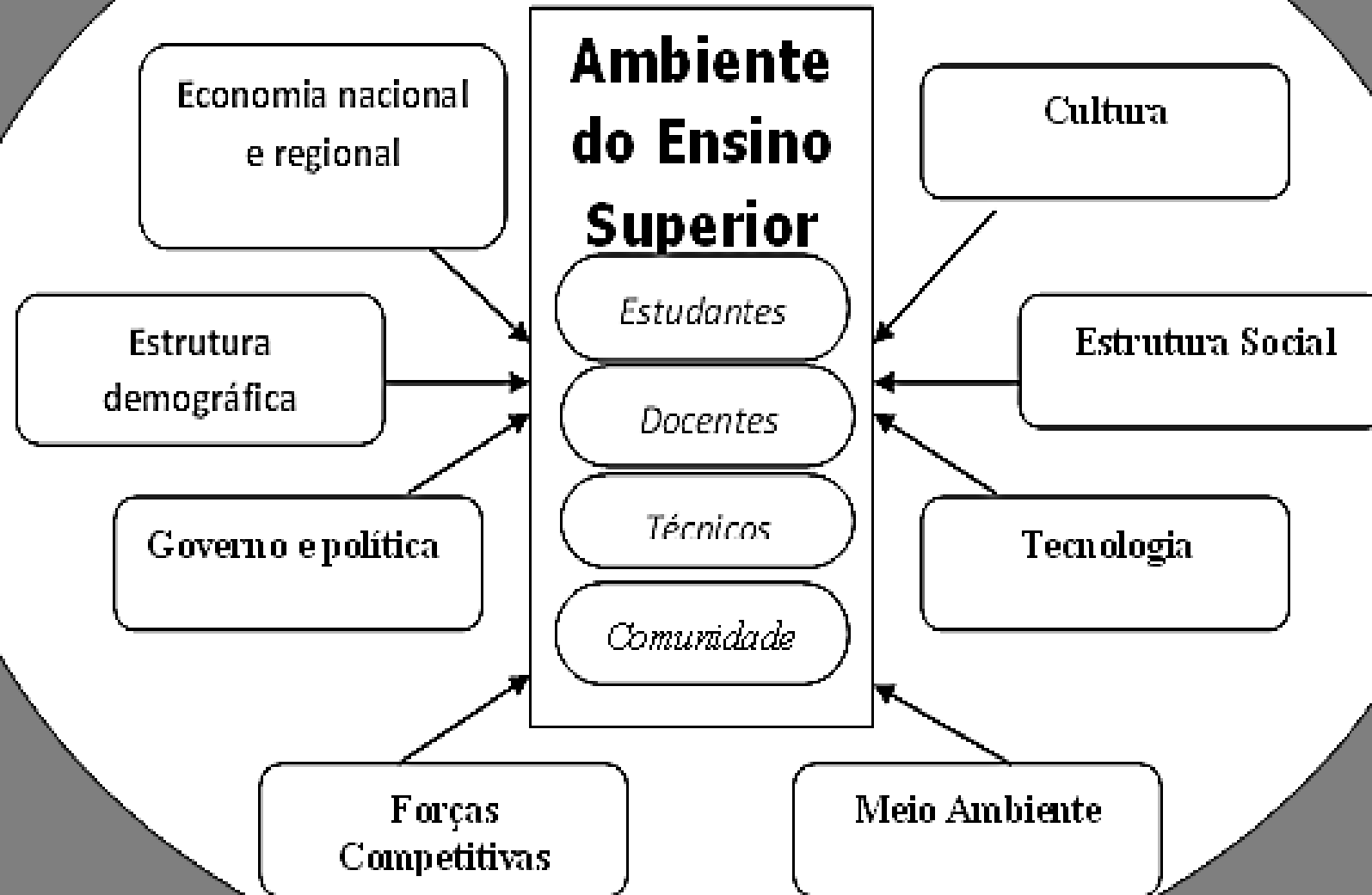
MULTI
Assessoria e Consultoria

AMBIENTE EXTERNO DEVE SER MONITORADO

Governo Federal
Governo Estadual
Governo Municipal
IES públicas
IES privadas

Outras organizações
Outras empresas públicas
privadas

Ambiente Externo





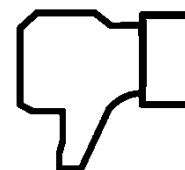
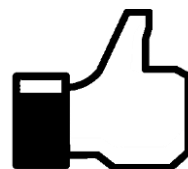
Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

Interno

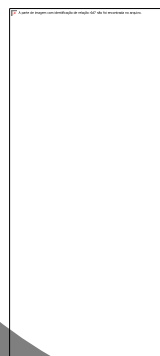
Potencialidades



Interno

Fragilidades

Análise do ambiente



Ameaças

Oportunidades

Externo

Externo

AMBIENTE INTERNO

INDICADORES QUANTITATIVOS



INDICADORES QUALITATIVOS

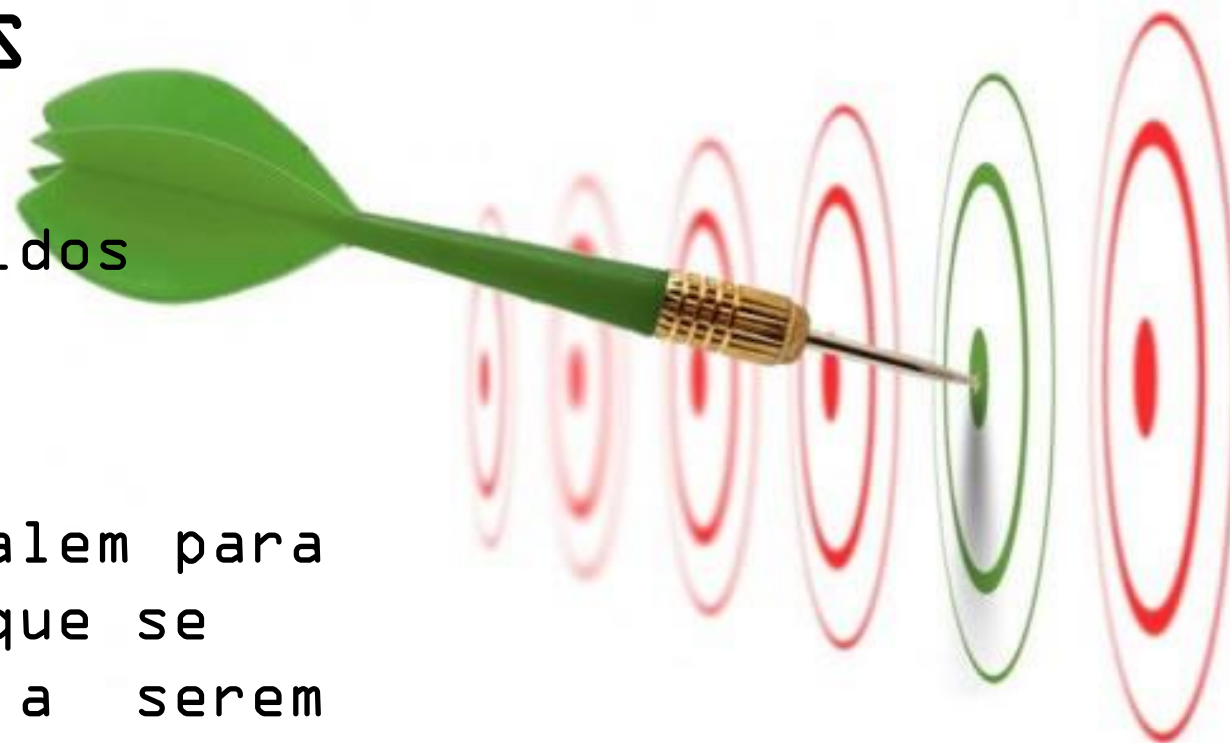


“Os indicadores de desempenho possuem o propósito de funcionar como uma ferramenta para determinar a qualidade e a eficácia dos serviços prestados por determinada organização.”

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- São os marcos a serem atingidos pelo plano estratégico

Desígnios premeditados que valem para a instituição como um todo, que se referem a posições desejadas a serem conquistadas ao longo de muitos anos e que procuram antecipar-se às mudanças do cenário e à adaptação da instituição a estas mudanças.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Tornar-se uma referência internacional na investigação, nomeadamente no desenvolvimento da investigação aplicada;
- Constituir-se como a universidade portuguesa com maior impacto no desenvolvimento socioeconómico, através da e da atividade das unidades de interface, da promoção do empreendedorismo, do envolvimento ativo em estratégias regionais e da consolidação de parcerias estratégicas;





Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

OBJETIVOS E METAS





Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
Assessoria e Consultoria

2025

Longo prazo

2019

Médio prazo

2016

Curto prazo

Fontes

1. COSTA, E. A. da. *Gestão estratégica*. São Paulo: Saraiva, 2004
2. Plano Estratégico da UMINHO 2020. Crescimento Sustentado para cumprir o futuro. Universidade do Minho. Fevereiro-2013.
3. UNESP. Plano de Desenvolvimento Institucional-2009.
4. GRÖNRÖÖS, C. Gerenciamento e serviços: a competição por serviços na hora da verdade. RJ: Campus, 1995
5. RICHERS, R. Objetivos como razão de ser da empresa. Fundação Getulio Vargas, Escola de Administração de Empresas de S. Paulo, 1994.
6. NASCIMENTO, O. R. Orientações para elaboração do planejamento estratégico: gestão da educação profissional. UNESCO, 2005.
7. RUBENS, Joaquim. Planejamento Estratégico. GV Consulting. 3ª. Ed. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

Como uma orientação para o exercício, inserimos abaixo a Missão, Visão, Princípios e Fins da Universidade do Estado de Mato Grosso.

1. Missão da Unemat (Conforme PDI 2008-2015)

Levar a educação superior ao interior do Estado de Mato Grosso por intermédio de cursos e programas especiais e com características próprias.

2. Visão da Unemat (Conforme PDI 2008-2015)

Alcançar padrão de excelência acadêmica e tornar-se referência local, regional, nacional e internacional nas atividades de ensino, pesquisa e extensão, consolidando-se como instituição multicampi e firmando-se como suporte de excelência para as demandas sociopolíticas de um Estado economicamente viável, ambientalmente justo e socialmente seguro.

3. Princípios da Unemat (Conforme Estatuto 2010)

- I. Autonomia didático-científica, disciplinar, administrativa, de gestão patrimonial, orçamentária e financeira;
- II. Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- III. Multidimensionalidade do conhecimento humano nos campos científico, tecnológico, filosófico, político, social, ecológico e cultural;
- IV. Estabelecimento de diálogos e metodologias que visem à construção de uma sociedade democrática, justa, social, econômica e culturalmente participativa, sustentável, solidária e pacífica;
- V. Equidade, descentralização e democratização da estrutura e da gestão acadêmica;
- VI. Democracia como garantia de atuação e manifestação para todos os segmentos da comunidade acadêmica;
- VII. Liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, a ciência, o pensamento, a arte e o saber;
- VIII. Pluralismo de ideias nas concepções pedagógicas, científicas, tecnológicas, culturais, artísticas e esportivas;
- IX. Gratuidade nas modalidades de ensino;
- X. Respeito aos princípios éticos e aos da administração pública;
- XI. Garantia de laicidade;
- XII. Garantia de qualidade no ensino, na pesquisa e na extensão;
- XIII. Igualdade de condições de acesso e permanência nas modalidades de ensino;
- XIV. Valorização do pessoal técnico-administrativo e docente;
- XV. Avaliação processual e sistêmica de suas atividades;
- XVI. Fortalecimento das áreas de conhecimento;
- XVII. Autonomia e articulação das unidades de ensino, pesquisa e extensão;
- XVIII. Planetariedade: co-responsabilidade entre os seres vivos, com o planeta Terra e a cooperação das diversas culturas e organizações humanas.

4. Fins da Unemat (Conforme Estatuto 2010)

- I. Garantir a ambiência para produção e difusão do conhecimento através do ensino, da pesquisa e extensão em suas diferentes modalidades e formas de promoção;
- II. Promover através de suas atividades a igualdade social e a solidariedade;
- III. Promover o estudo da sustentabilidade, garantindo ampla aplicação do conhecimento adquirido;
- IV. Promover ações que conjuguem a igualdade e equidade de gênero, etnia e credo, como pressupostos da emancipação humana;
- V. Fortalecer a democracia em todos os níveis, principalmente no que se refere à participação da comunidade acadêmica na tomada de decisões e nos resultados alcançados;
- VI. Garantir a articulação com outros níveis e modalidades de ensino;
- VII. Promover o debate concernente às políticas públicas desenvolvidas na sociedade;
- VIII. Trabalhar em regime de cooperação com organismos e instituições que promovam a equidade social e a qualidade de vida;
- IX. Valorizar através do ensino, da pesquisa e da extensão a integração entre o saber e o mundo do trabalho;
- X. Promover políticas de desenvolvimento de pessoal;
- XI. Ofertar o ensino superior visando à habilitação e qualificação de profissionais para o exercício do ensino, pesquisa e extensão em todas as áreas do conhecimento;
- XII. Promover e fortalecer a ciência, a tecnologia, a cultura, a arte, as manifestações da cultura corporal e o lazer;
- XIII. Contribuir para o processo de desenvolvimento regional e nacional, realizando estudos sistêmicos de seus problemas e de suas potencialidades, orientando a formação de profissionais de acordo com as especificidades;
- XIV. Promover, nos termos da lei, o ensino superior público em todos os seus preceitos e prerrogativas;
- XV. Promover a extensão numa relação dialógica, de forma indissociável com o ensino e a pesquisa, viabilizando a relação transformadora da universidade e da sociedade;
- XVI. Promover a avaliação processual, permanente e sistêmica de suas atividades, considerando a participação da sociedade e da comunidade interna, visando a qualidade e a relevância social, acadêmica, científica e cultural;
- XVII. Promover a integração e cooperação entre os povos através de suas atividades;
- XVIII. Oferecer serviços de difusão de som e imagens, sem finalidade comercial, com fins exclusivamente educativos e culturais.



Planejar, participar, concretizar.

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, a MISSÃO da UNEMAT.

Lembre que:

“A missão define o sentido ou a razão da existência da organização.”

Qual é a necessidade básica que a UNEMAT pretende suprir?

O que mobilizou o Estado no processo de sua criação e manutenção?

Qual é a importância, para a sociedade-matogrossense, de sua existência?

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
MULTI
Ministério da Educação



ESCREVA AQUI A MISSÃO DA UNEMAT



Planejar, participar, concretizar.

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, a VISÃO da UNEMAT.

Lembre que:

“A visão pode ser entendida como a autoimagem da organização: [...] como ela gostaria de se ver no futuro.”

O que queremos nos tornar?

O que esperamos alcançar e criar?

Como vemos nossa organização no futuro?



ESCREVA AQUI A VISÃO DA UNEMAT

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI
ALFABETIZAÇÃO E CONSCIÊNCIA



Planejar, participar, concretizar.

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, os PRINCÍPIOS da UNEMAT.

Lembre que:

“Os princípios são pontos que a UNEMAT considera imutáveis, não passíveis de serem negociados, aqueles que “podemos afirmar que, em relação a eles, não há meio termo: ou são respeitados integralmente ou estão sendo violados.”



ESCREVA AQUI OS PRINCÍPIOS DA UNEMAT

UNEMAT **MULTI**
Universidade do Estado de Mato Grosso
Aprendendo e Construindo



Planejar, participar, concretizar.

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, os VALORES da UNEMAT.

Lembre que:

“Os valores são características, virtudes e qualidades da UNEMAT que podem ser avaliadas como se estivessem em uma escala com gradação entre valores extremos. São atributos realmente importantes para a instituição, virtudes que devem ser preservadas, meritizadas e incentivadas.”



ESCREVA AQUI OS VALORES DA UNEMAT

UNEMAT **MULTI**
Universidade do Estado de Mato Grosso
Aprendendo e Construindo



Planejar, participar, concretizar.

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, o POSICIONAMENTO de imagem da UNEMAT.

Lembre que:

“Como você gostaria que as pessoas enxergassem a UNEMAT?”



ESCREVA AQUI O POSICIONAMENTO DE IMAGEM DA UNEMAT

UNEMAT **MULTI**
Universidade do Estado de Mato Grosso Assessoria e Consultoria

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

- Diálogo entre todos os campi

2) Pontos Fracos/Negativos

- Nenhum

3) Sugestões

- participação de discentes neste processo participativo

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico Participativo

Polo Sinop: Campi Sinop, Nova Mutum e Juara

CÁCERES

1) Pontos Fortes/Positivos

APRESENTAÇÃO, PALESTRA/OFICINA COM ORIENTAÇÃO
E VISÃO DE PROFISSIONAIS DE OUTRAS ÁREAS

2) Pontos Fracos/Negativos

DINÂMICA DO DEBATE, OCORRE MUITAS VEZES A FUGA
DO ASSUNTO PRINCIPAL, OCASIONANDO UM ATRASO
NA PROGRAMAÇÃO.

3) Sugestões

ENCAMINHAR O CONTEÚDO DAS APRESENTAÇÕES, PELO
MENOS OS DADOS (NOS) VIA E-MAIL P/ INSCRITOS,
OBJETIVANDO O CONHECIMENTO PRÉVIO DE ALGUNS DADOS
COM O INTUITO DE ACELERAR EM APRESENTAÇÃO DE SLIDES
COM A POSSIBILIDADE DE MAIOR DEBATE AO TÉRMINO
DE CADA MOMENTO/ PARTE DA APRESENTAÇÃO.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

Palestrantes renomados
Processo democrático

2) Pontos Fracos/Negativos

Longo horário do evento poderia ser
maior

3) Sugestões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

* Palestrantes com amplo conhecimento sobre o assunto, o que esclareceu ~~as~~ ~~as~~ ~~as~~ ~~as~~ ~~as~~ o trabalho que será desenvolvido.
* Participantes com bagagem para discutir Universidade.

2) Pontos Fracos/Negativos

~~fraco~~
* Carga horária ~~excessiva~~

3) Sugestões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

- ORGANIZAÇÃO

-

2) Pontos Fracos/Negativos

- FALTA DE DINAMICA

- POUCO DIVULGAÇÃO NOS CAMP,

3) Sugestões

MAIOR MOBILIZAÇÃO

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo

Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

Apresentação de dados técnicos do Estado e do Brasil foi bastante interessante para fazermos um paralelo com a UNEMAT. Fazermos o exercício de analisar e discutir a Missão da UNEMAT foi importante para verificarmos os encaminhamentos que devemos adotar frente as discussões que virão.

2) Pontos Fracos/Negativos

A carga horária poderia ser maior para aproveitarmos os momentos de discussões, apesar de sabermos a dificuldade (da) em reunir um grupo grande de pessoas.

3) Sugestões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

Trabalho pesquisado, elaborado e mte organizado.

Continuem o PEP com essa segurança e garra.

Força.

Vamos trabalhar acreditando.

Sucesso...

2) Pontos Fracos/Negativos

3) Sugestões

Zelante

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

Questões, participação e condução

2) Pontos Fracos/Negativos

Indefinição quanto aos objetivos e utilização dos resultados e por não ter feito como o serviço do Congresso Universitário pois assim teria poder de discussão

3) Sugestões

Elaborar um texto final para o congresso e trabalhar o planejamento com o congresso para validar os novos políticos.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes Lacerda

1) Pontos Fortes/Positivos

Participação coletiva.

2) Pontos Fracos/Negativos

- Falta de dados, informações das gestões anteriores.
- Frequência de dados.

3) Sugestões

Parabéns pelo trabalho desenvolvido pela equipe e pela nova gestão desta Instituição.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício nº 258/2015/PRPTI

Cáceres, 06 de agosto de 2015.

Prezado Coordenador,

O Comitê Gestor de Planejamento, em nome da Magnífica Reitora, profª. Ana Maria Di Renzo, agradece a acolhida deste campus aos participantes do “I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat” realizado nos dias 04 e 05/08/2015 no polo de Cáceres.

A avaliação ao término do Seminário nos trouxe indicadores de que a dinâmica de discussão do planejamento estratégico será significativa para pensarmos coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo que devem sustentar todas as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da instituição para os próximos 10 anos.

Neste sentido, contamos com a permanente colaboração de V. Sª. nas atividades necessárias à concretização do PEP para que, ao final, tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica da Unemat, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Sendo o que tínhamos para o momento, certos de contarmos com a colaboração e efetiva participação de V. Sª., despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Prof.
Antônio Malheiros
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
UNEMAT - *Campus* de Cáceres



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício Circular nº 260/2015/PRPTI

Cáceres, 06 de agosto de 2015.

Prezados Senhores,

O Comitê Gestor de Planejamento, em nome da Magnífica Reitora, profª. Ana Maria Di Renzo, agradece a participação de V. Sª. no "I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat" realizado nos dias 04 e 05/08/2015 no polo de Cáceres.

A avaliação ao término do Seminário nos trouxe indicadores de que a dinâmica de discussão do planejamento estratégico será significativa para pensarmos coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo que devem sustentar todas as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da instituição para os próximos 10 anos.

Neste sentido, contamos com a permanente colaboração de V. Sª. nas atividades necessárias à concretização do PEP para que, ao final, tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica da Unemat, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Sendo o que tínhamos para o momento, certos de contarmos com a colaboração de V. Sª., despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Liedo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Aos Senhores

Representantes da Sede Administrativa e dos campi Cáceres e Pontes e Lacerda na elaboração do PEP
UNEMAT



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Ofício nº 259/2015/PRPTI

Cáceres, 06 de agosto de 2015.

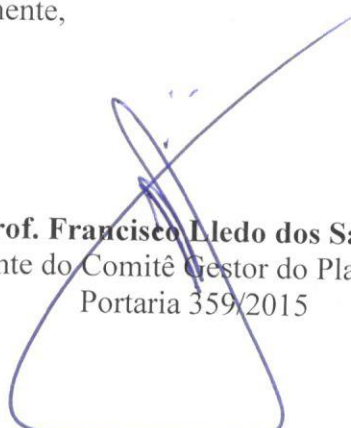
Prezado Professor,

O Comitê Gestor de Planejamento Estratégico da Unemat, em nome da Magnífica Reitora, prof^a. Ana Maria Di Renzo, agradece V. S^a. pela brilhante palestra proferida durante a abertura do “I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat” realizado nos dias 04 e 05/08/2015 no polo de Cáceres.

Certamente, a abordagem da Prospecção e Tendências das Universidades Pública, trazida por V. S^a. será significativa para pensarmos coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo e para que tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Neste sentido, reiteramos nosso agradecimento e esperamos poder contar com sua contribuição em outros momentos.

Atenciosamente,


Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Prof.

Nelson Cardoso Amaral

Universidade Federal de Goiás

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT

Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br

E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso



SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes e Lacerda

Lista de Presença do Dia 04/08 – Período Matutino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
Emerson Vinícius de Sousa da Silva Júnior	PRAE	Direito	9927.2943 9902 2547	emersonpinheiro@bol.com
Rosângela O. Rosa Fagundes	PRAD	CAAP	92141535	rosangelarosa@unemat.br
Joane Costa	PROEC		3221-0053	joane@unemat.br
Stephany A. Cavallaro	PROEC		99364501	stephanycavallaro@unemat.br
Cláudio de J. Soares	PRAD		9905-8260	gueloec@hotmai.c
Eurico FERNANDES Siqueira	PRAD		99892811	Eurico@unemat.br
Tabio Ispá	PRAD		991999-2522	fabioispas@gmail.com
Elaine Siqueira M. Lagan Proença	PRAD	Sede	9989 2500	elaine@unemat.br
ELIAS ALVES DE ANDRADE	SECITEC	SEC. ADM. PROG	5 8644-6188	eliasandrade@unemat.br
Washington FERNANDES SILVA	SECITEC	SEC. GOR. ADM	65 8403 9322	Washingtonsilva@secitec.unemat.br
Álvaro Pádua Siqueira	PRAD	Sede Reitoria	65 9628 6406	varao@unemat.br
Paulo Roberto de Sousa	TAES	SINTECMA	65 9476 5437	luizrobertosouza@unemat.br
Luiz Carlos Cristine m. Lima	PTCS	ADM. Comunicaç	65. 81245698	luizcarlos@unemat.br
Kleber Magalhães Ferreira Siqueira	SINTECMA	NTSA - sede	65-99535901	Kleber@unemat.br
ROBERTO MORAES C. RAMOS	NTSA	SEC. ADM.	65-99535901	robertomoraes@bol.com

Nome	CPF	Endereço	Cidade	UF	Telefone	E-mail
PEREIRA, F. PEREIRAS	9909-9915	PEREIRA, F. PEREIRAS	PEREIRA, F. PEREIRAS	PEREIRA, F. PEREIRAS	PEREIRA, F. PEREIRAS	PEREIRA, F. PEREIRAS
SUZANA P. NEVES	9905-2855	SUZANA P. NEVES	SUZANA P. NEVES	SUZANA P. NEVES	SUZANA P. NEVES	SUZANA P. NEVES
Luizete da Silva Mendes	9688-6362	Luizete da Silva Mendes	Luizete da Silva Mendes	Luizete da Silva Mendes	Luizete da Silva Mendes	Luizete da Silva Mendes
Sandra Mendes de Almeida	9998-0178	Sandra Mendes de Almeida	Sandra Mendes de Almeida	Sandra Mendes de Almeida	Sandra Mendes de Almeida	Sandra Mendes de Almeida
Cenando dos Anjos Passos	9999-9300	Cenando dos Anjos Passos	Cenando dos Anjos Passos	Cenando dos Anjos Passos	Cenando dos Anjos Passos	Cenando dos Anjos Passos
Luiz Cincinato Ortega	9965-3635	Luiz Cincinato Ortega	Luiz Cincinato Ortega	Luiz Cincinato Ortega	Luiz Cincinato Ortega	Luiz Cincinato Ortega
Renata Pereira de Paula	9928-9205	Renata Pereira de Paula	Renata Pereira de Paula	Renata Pereira de Paula	Renata Pereira de Paula	Renata Pereira de Paula
Regina de Souza	9932-9555	Regina de Souza	Regina de Souza	Regina de Souza	Regina de Souza	Regina de Souza
Carolina de Souza	9961-5484	Carolina de Souza	Carolina de Souza	Carolina de Souza	Carolina de Souza	Carolina de Souza
FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA	9931-5130	FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA	FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA	FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA	FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA	FRANCISCO SENAI DE OLIVEIRA
ANIEL CARLOS DE SOUZA	9999-2444	ANIEL CARLOS DE SOUZA	ANIEL CARLOS DE SOUZA	ANIEL CARLOS DE SOUZA	ANIEL CARLOS DE SOUZA	ANIEL CARLOS DE SOUZA
JEFFERSON CARL DIEL	160585-5656	JEFFERSON CARL DIEL	JEFFERSON CARL DIEL	JEFFERSON CARL DIEL	JEFFERSON CARL DIEL	JEFFERSON CARL DIEL
Mariane Almeida	8121-9372	Mariane Almeida	Mariane Almeida	Mariane Almeida	Mariane Almeida	Mariane Almeida
MOURÃO, Fátima de Siqueira	9998-3970	MOURÃO, Fátima de Siqueira	MOURÃO, Fátima de Siqueira	MOURÃO, Fátima de Siqueira	MOURÃO, Fátima de Siqueira	MOURÃO, Fátima de Siqueira
William Gomes Vendramini	9969-2586	William Gomes Vendramini	William Gomes Vendramini	William Gomes Vendramini	William Gomes Vendramini	William Gomes Vendramini



UNEMAT MATUTINO

Planejar, participar, concretizar.

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025
polo Cáceres: Campi Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa

Lista de Presença do Dia 04/08 – Período Matutino

Participante	Assinatura
Ademir Cardoso da Silva	
Adriana Fernandes de Barros	
Aleione Lescano de Souza Junior	
Aldo Cesar da Silva Ortiz	
Alessandra Aparecida E. Tavares Morini	
Alessandro Carvalho de Melo	
Ana Lúcia Mattiello Miranda	
Ana Luíza Artiaga R. da Motta	
Ana Rosa Ferreira	
Anderluci dos Santos Zanetti	
Antonio Francisco Malheiros	
Carolina Sampaio de Oliveira	
Célia Alves de Souza	
Cesar David Mendo	
Claudeir Dias	
Daniel Ferraz Bühler	
Delcino Leandro Artico	
Denise da Costa B. Cortela	

Planejar, participar, concretizar.

Edileia Gonçalves Leite	<i>Edileia G. Leite</i>
Eduardo Melo Zinhani	
Eliane Ignotti	
Elias Bortoli	<i>Eliane Bortoli</i>
Elisângela Hoffmann	
Elizeth Gonzaga dos Santos Lima	
Emerson Pinheiro Leite	<i>Emerson Pinheiro Leite</i>
Eurico Lucas de Sousa Neto	
Franciano Antunes	
Gunnar Ramos Fermino	
Gustavo Laet Rodrigues	<i>Gustavo Laet Rodrigues</i>
Gustavo Lopes Yung	
Heitor Marcos Kirsch	<i>Heitor Marcos Kirsch</i>
Hemília Maia Ribeiro	<i>Hemília Maia Ribeiro</i>
Irinaldo Silva Penha	
Jeison Batista de Almeida	
João de Deus dos Santos	
Jocely Rodrigues L. de Souza	<i>Jocely Rodrigues L. de Souza</i>
Jocinei Silva de Miranda	<i>Jocinei Silva de Miranda</i>
Jonicete das G. Figueiredo	<i>Jonicete das G. Figueiredo</i>
Joniel Santana da Silva	<i>Joniel Santana da Silva</i>
José Pereira da Silva Neto	<i>José Pereira da Silva Neto</i>
Josiane dos Santos Cunha	<i>Josiane dos Santos Cunha</i>
Kleber Tuxen Carneiro Azevedo	<i>Kleber Tuxen Carneiro Azevedo</i>
Laiz Fernanda Karlinski	<i>Laiz Fernanda Karlinski</i>
Leonardo Melo de Oliveira	

Planejar, participar, concretizar.

Leonice Rodrigues Pereira	
Lindson Manrique Rocha	
Luis Eduardo Ferreira	<i>Luis Eduardo Ferreira</i>
Luiz Jorge Brasilino da Silva	OK
Luiz Rodrigues	
Marcelo Gouveia Sebastião	Francisco Senatore da Oliveira
Marcos Francisco Borges	
Marlene Augusta Leite	
Mérik Rocha Silva	Mérik Rocha Silva
Nivaldi Calonego Junior	Nivaldi Calonego Junior
Paulo Cesar Ferreira da Cunha	
Peterson Baptista da Luz	
Rangel Renan Ramos da Silva	Rangel Renan Ramos da Silva
Raphael Monteiro Pires	Raphael Monteiro Pires
Raquel Mendes dos Santos	
Rogério Luis Gabilan Sanchez	
Severino de Paiva Sobrinho	Severino de Paiva Sobrinho
Silvania da Silva Ferri	Silvania da Silva Ferri
Tatiana Rosa Carvalho Ribeiro	
Tereza Antonia Longo Job	
Tiago Luis de Andrade	
Vera Regina Martins e Silva	
Vilmar Secundina Dantas	
Vitório Jabur Maluf	
Zeili Arantes da Silva	



Planejamento Participativo

UNEMAT MULTIPARTICIPATIVO

Planejar, participar, concretizar.

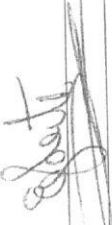
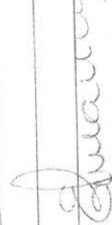
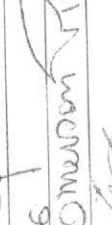
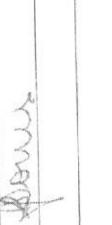
I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

Polo Cáceres: Campi Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa

Lista de Presença do Dia 04/08 – Período Vespertino

Participante	Assinatura
Ademir Cardoso da Silva	
Adriana Fernandes de Barros	
Alcione Lescano de Souza Junior	
Aldo Cesar da Silva Ortiz	
Alessandra Aparecida E. Tavares Morini	
Alessandro Carvalho de Melo	
Ana Lúcia Mattiello Miranda	
Ana Luíza Ariaga R. da Motta	
Ana Rosa Ferreira	
Anderluci dos Santos Zanetti	
Antonio Francisco Malheiros	
Carolina Sampaio de Oliveira	
Célia Alves de Souza	
Cesar David Mendo	
Claudeir Dias	
Daniel Ferraz Bühler	
Delcino Leandro Artico	
Denise da Costa B. Correla	

Planejar, participar, concretizar.

Edileia Gonçalves Leite	
Eduardo Melo Zinhani	
Eliane Ignotti	
Elias Bortoli	
Elisângela Hoffmann	
Elizeth Gonzaga dos Santos Lima	
Emerson Pinheiro Leite	
Eurico Lucas de Sousa Neto	
Franciano Antunes	
Gunnar Ramos Fermino	
Gustavo Laet Rodrigues	
Gustavo Lopes Yung	
Heitor Marcos Kirsch	
Hemília Maia Ribeiro	
Irinaldo Silva Penha	
Jeison Batista de Almeida	
João de Deus dos Santos	
Jocely Rodrigues L. de Souza	
Jocinei Silva de Miranda	
Jonicete das G. Figueiredo	
Joniel Santana da Silva	
José Pereira da Silva Neto	
Joseane dos Santos Cunha	
Kleber Tuxen Carneiro Azevedo	
Laiz Fernanda Karlinski	
Leonardo Melo de Oliveira	

Planejar, participar, concretizar.

Leonice Rodrigues Pereira	
Lindson Manrique Rocha	
Luis Eduardo Ferreira	
Luiz Jorge Brasilino da Silva	
Luiz Rodrigues	
Marcelo Gouveia Sebastião	Francisco Savatieri de Oliveira
Marcos Francisco Borges	
Marilene Augusta Leite	Melik Rocha Silva
Mérik Rocha Silva	Paulo Caloneys Junior
Nivaldi Calonego Junior	
Paulo Cesar Ferreira da Cunha	
Petterson Baptista da Luz	Rangel Renan Ramos da Silva
Rangel Renan Ramos da Silva	Raphael Monteiro Pires
Raphael Monteiro Pires	Raquel Mendes dos Santos
Raquel Mendes dos Santos	Rogério Luis Gabilan Sanchez
Rogério Luis Gabilan Sanchez	Severino de Paiva Sobrinho
Severino de Paiva Sobrinho	Silvania da Silva Ferri
Silvania da Silva Ferri	Tatiana Rosa Carvalho Ribeiro
Tatiana Rosa Carvalho Ribeiro	Tereza Antonia Longo Jób
Tereza Antonia Longo Jób	Tiago Luis de Andrade
Tiago Luis de Andrade	Vera Regina Martins e Silva
Vera Regina Martins e Silva	Vilmar Secundina Dantas
Vilmar Secundina Dantas	Vitérico Jabur Maluf
Vitérico Jabur Maluf	Zeili Arantes da Silva
Zeili Arantes da Silva	



planejar, participar, concretizar.

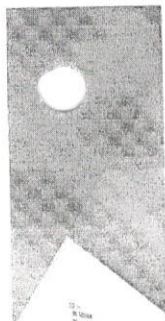
UNEMAT Multi

SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

Polo Cáceres: Sede Administrativa, Campi Cáceres e Pontes e Lacerda

Lista de Presença do Dia 04/08 – Período Vespertino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
FABIO ISEH	PRAD		661 9999-2522	FABIOISEH@Gmail.com
ELIAS OLIVEIRA APONDA	SECTEC	SEC. ADMS	65 9999-4188	eliasoliveira@unemat.br
Washington F. da Silva	SECTEC		65 8403-5322	chlofer@ yahoo.com.br
Vanúcia Dubeas	PRAD	SEGE DITON	65 9623 6408	vanuca@unemat.br
LEANDRO DOS ANJOS PASSOS	PRPTI	DATI	65 99988300	leandro.pasos@unemat.br
Glândira Miranda de Lima	PRATS	DAGP	65 99998-0578	glândira.lima@unemat.br
Carla Azevedo de Souza	PRPTI		99892811	carlaoff@unemat.br
Christiane S Marques	PRAD	DAGP	9688 6362	christiane@unemat.br
Janetson Freire dos S. Oltos	PRPLG	DSTJ	9623 4205	janetson@ yahoo.com.br
Luiz C Ortega	PRPG	PRPTES	99653635	luizc@netmail.com
Antonio Carlos de Souza Junior	PRAD	SMT	(65) 9611.1444	ACSS199@Gmail.com
Leamigela C. Nova Fagundes	DATI	DAGP	65 9214 1535	novafagundes@unemat.br
Maristelly Macaputi		PRPTI	66 9634/1385	maristelly@unemat.br
Eliziane Siqueira M. Jozini	PRPG	sech	9989 2500	eliane.jozini@unemat.br
Wlady B. Rocha de Almeida	PRPLG	DAGP	9965-1242	Wladyrocha@Gmail.com
Kleber Macalhões Ferreira	TAES	DSTJ Sintermat	65 9953 5901	Kleber.kapitani@netmail.com



UNEMAT ALLTIT

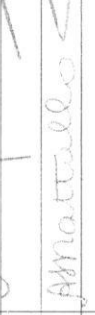
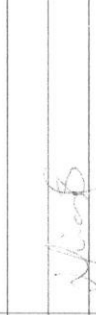
[illegible]

Planejar, participar, concretizar.

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

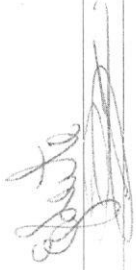
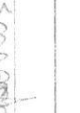
Polo Cáceres: Campi Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa

Lista de Presença do Dia 05/08 – Período Matutino

Participante	Assinatura
Ademir Cardoso da Silva	
Adriana Fernandes de Barros	
Alcione Lescano de Souza Junior	
Aldo Cesar da Silva Ortiz	
Alessandra Aparecida E. Tavares Morini	
Alessandro Carvalho de Melo	
Ana Lúcia Mattiello Miranda	
Ana Luiza Artiaga R. da Motta	
Ana Rosa Ferreira	
Anderluci dos Santos Zanetti	
Antonio Francisco Malheiros	
Carolina Sampaio de Oliveira	
Célia Alves de Souza	
Cesar David Mendo	
Claudeir Dias	
Daniel Ferraz Bühler	
Delcino Leandro Artico	
Denise da Costa B. Cortela	

 Elvise B. Battista

Planejar, participar, concretizar.

Edileia Gonçalves Leite	
Eduardo Melo Zinhani	
Eliane Ignotti	
Elias Bortoli	
Elisângela Hoffmann	
Elizeth Gonzaga dos Santos Lima	
Emerson Pinheiro Leite	
Eurico Lucas de Sousa Neto	
Franciano Antunes	
Gunnar Ramos Fermino	
Gustavo Laet Rodrigues	
Gustavo Lopes Yung	
Heitor Marcos Kirsch	
Hemília Maia Ribeiro	
Irinaldo Silva Penha	
Jeison Batista de Almeida	
João de Deus dos Santos	
Jocely Rodrigues L. de Souza	
Jocinei Silva de Miranda	
Jonicete das G. Figueiredo	
Joniel Santana da Silva	
José Pereira da Silva Neto	
Joseane dos Santos Cunha	
Kleber Tuxen Carneiro Azevedo	
Laiz Fernanda Karlinski	
Leonardo Melo de Oliveira	

Planejar, participar, concretizar.

UNIMAT MULTI

Leonice Rodrigues Pereira	
Lindson Manrique Rocha	
Luis Eduardo Ferreira	
Luiz Jorge Brasilino da Silva	
Luiz Rodrigues	
Marcelo Gouveia Sebastião	
Marcos Francisco Borges	
Marilene Augusta Leite	
Merik Rocha Silva	
Nivaldi Calonego Junior	
Paulo Cesar Ferreira da Cunha	
Peterson Baptista da Luz	
Rangel Renan Ramos da Silva	
Raphael Monteiro Pires	
Raquel Mendes dos Santos	
Rogério Luis Gabilan Sanchez	
Severino de Paiva Sobrinho	
Silvania da Silva Ferri	
Tatiana Rosa Carvalho Ribeiro	
Tereza Antonia Longo Job	
Tiago Luis de Andrade	
Vera Regina Martins e Silva	
Vilmar Secundina Dantas	
Vitérico Jabur Maluf	
Zeili Arantes da Silva	

Carlos Fernandes de Souza - PRAD-DAGE
 Leandro dos Santos Passos - PRAD-DAGE
 Sandra Amado de Almeida - PRAD-DAGE
 Luciane S. Maciel - PRAD-DAGE
 Maria Regina Lopes de Magalhães - laboratório - campo
 Suzely Neves - PRAD-DAGE

Prad
 DAGE

Maria do Carmo de Paula Araújo
CZAS A2VES ZE A2MDE - SECRET -

SECRET - 22-11-1982



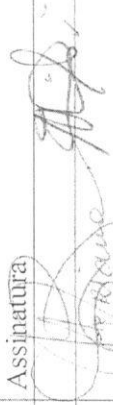
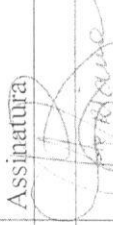
Planejar, participar, concretizar.



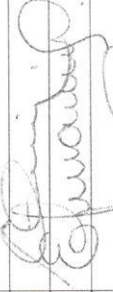
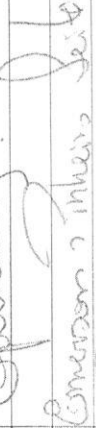
I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

Polo Cáceres: Campi Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa

Lista de Presença do Dia 05/08 – Período Vespertino

Participante	Assinatura
Ademir Cardoso da Silva	
Adriana Fernandes de Barros	
Alcione Lescano de Souza Junior	
Aldo Cesar da Silva Ortiz	
Alessandra Aparecida E. Tavares Morini	
Alessandro Carvalho de Melo	
Ana Lúcia Mattiello Miranda	
Ana Luíza Artiaga R. da Motta	
Ana Rosa Ferreira	
Anderluci dos Santos Zanetti	
Antonio Francisco Malheiros	
Carolina Sampaio de Oliveira	
Célia Alves de Souza	
Cesar David Mendo	
Claudeir Dias	
Daniel Ferraz Bühler	
Delcino Leandro Artico	
Denise da Costa B. Cortela	

Planejar, participar, concretizar.

Edileia Gonçalves Leite	
Eduardo Melo Zinhani	
Eliane Ignotti	
Elias Bortoli	
Elisângela Hoffmann	
Elizabeth Gonzaga dos Santos Lima	
Emerson Pinheiro Leite	
Eurico Lucas de Sousa Neto	
Franciano Antunes	
Gunnar Ramos Ferrino	
Gustavo Laet Rodrigues	
Gustavo Lopes Yung	
Heitor Marcos Kirsch	
Hemília Maia Ribeiro	
Irinaldo Silva Penha	
Jeison Batista de Almeida	
João de Deus dos Santos	
Jocely Rodrigues L. de Souza	
Jocinei Silva de Miranda	
Jonicete das G. Figueiredo	
Joniel Santana da Silva	
José Pereira da Silva Neto	
Joseane dos Santos Cunha	
Kleber Tuxen Carneiro Azevedo	
Laiz Fernanda Karlinski	
Leonardo Melo de Oliveira	

Planejar, participar, concretizar.

Leonice Rodrigues Pereira	
Lindson Manrique Rocha	
Luis Eduardo Ferreira	
Luiz Jorge Brasilino da Silva	
Luiz Rodrigues	
Marcelo Gouveia Sebastião	FRANCISCO SENATORE DE OLIVEIRA
Marcos Francisco Borges	
Marilene Augusta Leite	
Mérik Rocha Silva	Mérik Rocha
Nivaldi Calonego Junior	
Paulo Cesar Ferreira da Cunha	
Petterson Baptista da Luz	
Rangel Renan Ramos da Silva	
Raphael Monteiro Pires	
Raquel Mendes dos Santos	
Rogério Luis Gabilan Sanchez	
Severino de Paiva Sobrinho	
Silvania da Silva Ferri	
Tatiana Rosa Carvalho Ribeiro	
Tereza Antonia Longo Job	
Tiago Luis de Andrade	
Vera Regina Martins e Silva	
Vilmar Secundina Dantas	
Vitérico Jabur Maluf	
Zeili Arantes da Silva	



UNEMAT
MULTI
T

planejar, participar, concretizar.

COMISSÃO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA O
polo Cáceres: Campi Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa

Lista de Presença do Dia 05/08 – Período Vespertino

[illegible]









